

READY?
LETS GO



ARE YOU
READY?..
LETS GO

RELATÓRIO E CONTAS 2025



Esposende 2000 – Actividades Desportivas e Recreativas, EM**Sociedade Unipessoal, Lda**

Capital social: € 100 000.00

Matricula: C.R.C. Esposende

NIPC 503 879 614

Sede: Avenida Eng.º Arantes e Oliveira, n.º 851, 4740 – 204 Esposende

Tel: 253 964 182

Fax: 253 964 182

www.esposende2000.ptgeral@esposende2000.pt

| | | |
|----------------------|--------------|---|
| CAE Principal | 93110 | GESTÃO DE INSTALAÇÕES DESPORTIVAS |
| CAE Secundário 1 | 86950 | Atividades de Fisioterapia |
| CAE Secundário 2 | 86961 | Atividades de Terapêuticas não Convencionais |
| CAE Secundário 3 | 86993 | Outras atividades de Saúde Humana, diversas, n.e. |
| CAE Secundário 4 | 90310 | Exploração de Salas e Locais de Espetáculos |
| CAE Secundário 5 | 93130 | Atividades dos Centros de Manutenção Física |
| CAE Secundário 6 | 59140 | Atividades de Projeção de filmes |

Objeto social: Gestão, manutenção, exploração e concessão dos equipamentos sociais que, para esses fins, lhe sejam destinados pela CME, bem como a promoção e realização de atividades de animação desportiva, recreativa e cultural, iniciativas de carácter socioeconómico, científico e turístico
Outras atividades de saúde humana, n.e.

ORGÃOS SOCIAIS:

Mesa da Assembleia Assembleia-Geral

Presidente - Manuel António Barbosa Gomes, Dr.

Secretário - António Sérgio Moreira Mano, Dr.

Fiscal Único

Luís Miguel Damas & Associados SROC Lda, NIPC 515194336,

representada por José Carlos Nogueira Faria e Matos,

Inscrito na OROC sob nº 1034 e na CMVM sob o nº 20160648

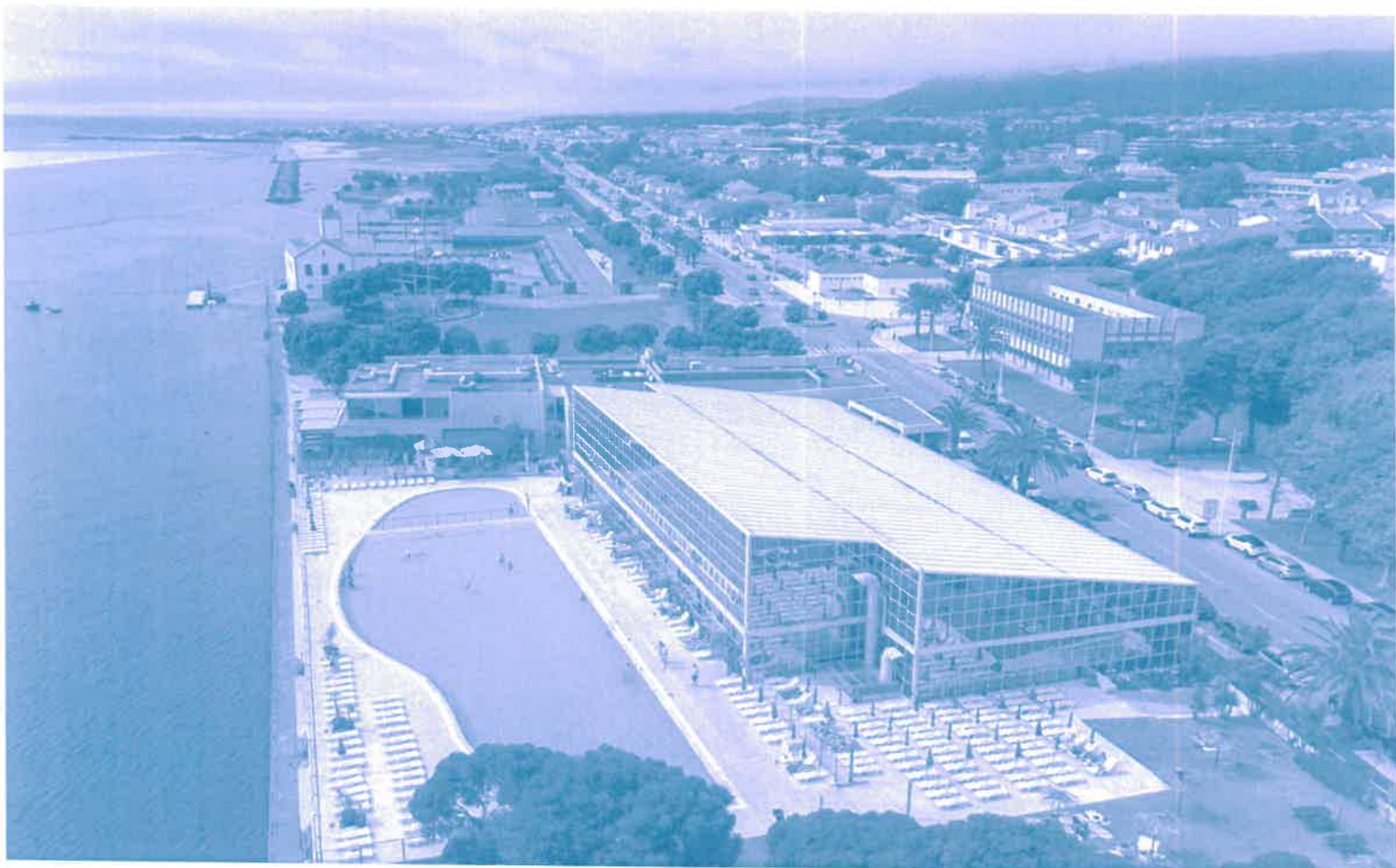
Conselho de Administração

Presidente - Vânia Maria da Costa Loureiro, Dr.^a

1º Vogal - Aurélio Mariz Neiva

2ª Vogal – Paula Cristina Fonseca de Abreu Cepa, Dr.^a

Fig.1



Índice:

| | |
|--|-----------|
| Mensagem do Presidente | 6 |
| 01.RELATÓRIO DE GESTÃO | 12 |
| 1. Exploração..... | 12 |
| 1. Rendimentos..... | 13 |
| 1.1 Vendas..... | 13 |
| 1.2 Prestação de Serviços | 14 |
| Piscinas Foz do Cávado | 14 |
| Clube de Saúde..... | 21 |
| Piscinas Municipais de Forjães | 24 |
| Auditório Municipal de Esposende..... | 28 |
| Pavilhão Gimnodesportivo de Fão..... | 30 |
| Plano de Animação Desportiva / Animação Turística | 32 |
| 1.3 Subsídios à Exploração | 36 |
| 1.4 Outros rendimentos e Ganhos | 43 |
| 2. Gastos | 44 |
| 2.1 – Fornecimentos e Serviços Externos (FSE's)..... | 44 |
| 2.2 Gastos com o Pessoal..... | 47 |
| Trabalho dependente | 47 |
| Trabalho Independente..... | 50 |
| 2.3 Gastos de Depreciação e Amortização | 51 |
| 2.4 Outros Gastos e Perdas..... | 51 |
| 3. Análise de desvios | 52 |
| 3.1 Rendimentos | 52 |
| 3.2 Gastos | 54 |
| 4. Análise dos resultados por segmento..... | 56 |
| 2. Investimento | 57 |
| 3.Proposta de Aplicação dos Resultados | 65 |
| 02. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS..... | 70 |
| 03. CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS E PARECER DO FISCAL ÚNICO | 86 |

O NOSSO ANO, principais acontecimentos.





Vânia Maria da Costa Loureiro

Mensagem da Presidente

Caros Municípios, Utilizadores, Parceiros e Colaboradores,

Apresentamos o Relatório e Contas referente ao exercício de 2025, um documento que reflete, com rigor e transparência, o trabalho desenvolvido, os desafios enfrentados e, sobretudo, a capacidade de superação de uma organização que continua a afirmar-se como referência no concelho e na região.

Vivemos um ano exigente. Um ano marcado por um contexto externo instável, por constrangimentos operacionais relevantes e por decisões estruturantes que exigem coragem e responsabilidade.

Este enquadramento foi particularmente condicionado por um contexto socioeconómico difícil e exigente, marcado pelo aumento do custo de vida, pela pressão sobre as famílias e pela necessidade de uma gestão cada vez mais rigorosa dos recursos públicos. Neste cenário, torna-se ainda mais desafiante garantir equilíbrio financeiro, qualidade de serviço e acessibilidade para todos, um compromisso que assumimos com total responsabilidade.

Ainda assim, e apesar de todas as adversidades, a Esposende 2000 demonstrou a sua resiliência e capacidade de adaptação.

No plano económico e financeiro, os resultados alcançados confirmam essa solidez. A empresa registou um volume de rendimentos superior a 1,63 milhões de euros, com a prestação de serviços a assumir um papel central, representando cerca de 70% da atividade global.

Este desempenho é tanto mais relevante quanto foi alcançado num contexto de forte exigência operacional, com impactos diretos na nossa atividade, nomeadamente ao nível das infraestruturas.

Destaca-se, neste âmbito, a importância estratégica do Complexo das Piscinas Foz do Cávado, responsável por cerca de 76% dos serviços prestados, reafirmando-se como o principal pilar da nossa atividade.

Simultaneamente, o crescimento consistente do Clube de Saúde, bem como a evolução positiva das Piscinas de Forjães e dos restantes equipamentos, demonstram a diversificação e robustez.

Importa também sublinhar o impacto social da nossa ação. O contrato-programa com o Município, que representou cerca de 24,4% dos rendimentos totais, permitiu assegurar o acesso a atividades desportivas, culturais e sociais a milhares de munícipes, com elevados níveis de execução e cumprimento dos objetivos definidos. Falamos de um serviço público com verdadeiro alcance comunitário, que se traduz em inclusão, saúde, bem-estar e coesão social.

Mas este foi também um ano de exigência acrescida ao nível do investimento e da gestão de ativos. As intervenções em curso, nomeadamente no Complexo das Piscinas Foz do Cávado, vieram evidenciar a complexidade, a dimensão e o rigor técnico que estas empreitadas exigem.

É importante reforçar que a obra em curso corresponde à primeira fase de uma empreitada estrutural, de grande envergadura, complexa e absolutamente fundamental para o futuro do equipamento.

No decurso desta intervenção, a desmontagem da cobertura permitiu identificar patologias estruturais que não eram visíveis numa fase inicial, obrigando à definição de soluções técnicas adicionais e à execução de trabalhos complementares indispensáveis à segurança do edifício.

Paralelamente, as condições meteorológicas adversas condicionaram o ritmo de execução dos trabalhos, impactando o calendário inicialmente previsto.

Contudo, importa esclarecer que esta intervenção não se esgota nesta fase. Estamos perante um processo estruturado em três fases distintas e complementares: A primeira fase, atualmente em execução, incide na componente estrutural, garantindo a estabilidade e segurança do edifício; A segunda fase será dedicada à eficiência energética, com a colocação de novas soluções de vidraria e painéis solares, promovendo maior sustentabilidade e redução de custos de exploração; A terceira fase corresponderá à remodelação e valorização global do edifício, proporcionando melhores condições, maior conforto e uma experiência significativamente melhor para os utilizadores.

Toda a empreitada, na sua globalidade, é demorada, rigorosa e de grande envergadura.

Leva tempo, e requer, inevitavelmente, a compreensão e a paciência de todos.

Paciência para garantir que cada intervenção é feita com qualidade.

Paciência para assegurar que o investimento é duradouro.

Paciência para preparar o futuro, e não apenas responder ao presente.

O nosso objetivo mantém-se claro, na reabertura no mais curto prazo possível, com todas as condições de segurança asseguradas, e com total rigor técnico.

Apesar de todas estas condicionantes, a atividade da empresa não só se manteve, como evoluiu.

O Auditório Municipal continuou a afirmar-se como um polo cultural de referência, com mais de 23 mil espectadores e uma programação diversificada. O Pavilhão de Fão manteve níveis elevados de utilização, e o plano de animação desportiva e turística reforçou a ligação da empresa ao território e à comunidade.

Nada disto seria possível sem as pessoas, nada disto seria possível sem uma equipa extraordinária, especialmente num ano tão exigente. A dedicação, o profissionalismo e o compromisso de toda a equipa foram determinantes para os resultados alcançados.

A todos os colaboradores, o meu mais profundo reconhecimento.

Aos meus colegas do Conselho de Administração, uma palavra de agradecimento, pelo sentido de missão.

Uma palavra também ao Município de Esposende, nosso acionista, pela confiança e pelo alinhamento estratégico, fundamentais para a concretização dos nossos objetivos.

E, por fim, aos nossos utilizadores, razão maior da nossa existência, que nos exigem e nos motivam, o nosso compromisso mantém-se inabalável: trabalhar todos os dias para oferecer melhores serviços, melhores condições e uma resposta cada vez mais próxima das suas necessidades.

O caminho não é fácil e o que estamos a trilhar é exigente, mas é claro.

Queremos uma empresa mais forte, mais preparada e mais próxima das pessoas.

Com determinação, com sentido de responsabilidade e com uma confiança renovada no futuro, continuaremos a fazer da Esposende 2000 um projeto de todos e para todos.

Porque esta empresa, e tudo o que representa — é, verdadeiramente, de todos.

Vânia Loureiro

O Conselho de Administração vem, nos termos da Lei 50/2012 de 31 de Agosto e dos Estatutos, submeter à Assembleia- Geral, para apreciação, o Relatório e Contas reportado ao exercício económico de 2025.

No presente Relatório de Gestão estão refletidos os factos mais relevantes da exploração e os principais indicadores económicos e financeiros da empresa reportados ao exercício económico findo em 31 de dezembro de 2025. É efetuada uma abordagem destes indicadores pelos principais segmentos de atividade: *Complexo Piscinas Foz do Cávado, Piscinas Municipais de Forjães, Auditório Municipal de Esposende, Animação Outdoor e Pavilhão Gimnodesportivo de Fão.*

As demonstrações financeiras encontram-se elaboradas de acordo com as normas contabilísticas e de relato financeiro, e revelam de forma verdadeira e apropriada a posição financeira da entidade em 31.12.2025.

A informação será apresentada pelos seguintes capítulos:

1. RELATÓRIO DE GESTÃO

- 1.1. EXPLORAÇÃO
- 1.2. INVESTIMENTO
- 1.3. PRINCIPAIS INDICADORES ECONÓMICOS E FINANCEIROS
- 1.3. PERSPETIVAS PARA 2026
- 1.3. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DOS RESULTADOS
- 1.5. CONSIDERAÇÕES FINAIS

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

- 2.1. BALANÇO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
- 2.2. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZAS
- 2.3. DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
- 2.4. DEMONSTRAÇÃO DAS ALTERAÇÕES DO CAPITAL PRÓPRIO
- 2.5. NOTAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

3. RELATORIO E PARECER DO FISCAL ÚNICO

- 3.1 CERTIFICAÇÃO LEGAL DE CONTAS E PARECER DO FISCAL ÚNICO

01

Relatório de Gestão

1. Exploração

1. RENDIMENTOS

No cômputo global, os rendimentos obtidos durante o exercício económico de 2025 ascenderam a 1.622.307 €. Atente-se a sua distribuição por naturezas:

| Distribuição Rendimentos por naturezas | Valor (€) |
|--|-------------|
| Vendas | 30 782 € |
| Prestações de Serviços | 1 134 818 € |
| Subsídios à exploração | 397 353 € |
| Outros rendimentos | 59 261 € |
| Juros, dividendos e outros rendimentos similares | 93 € |

Quadro 1

A figura seguinte demonstra a origem dos rendimentos operacionais por segmento de atividade.

DISTRIBUIÇÃO DOS RENDIMENTOS POR SEGMENTO DE ATIVIDADE

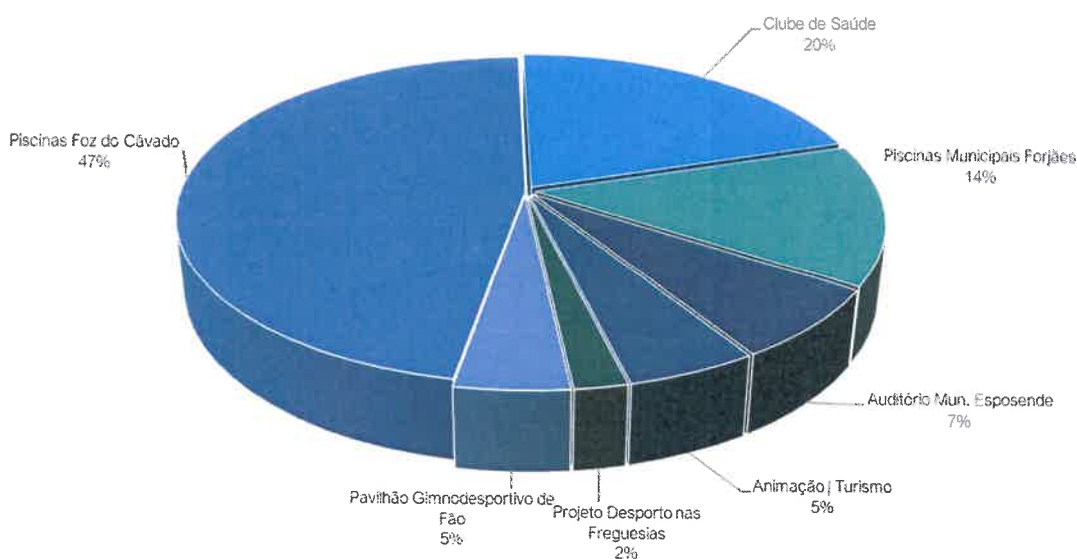


Fig. 2

1.1 VENDAS

As **Vendas** de artigos ascenderam a 30 782 €, representando cerca de 1.9% dos rendimentos obtidos no exercício. Atente-se a sua distribuição por segmento de atividade. (quadro 2).

| Descrição | P.F. Cávado | P.M. Forjães | Animação | Total |
|-----------------------------|-----------------|--------------|----------------|-----------------|
| Artigos Desportivos | 17.386 € | 283 € | - € | 17 669 € |
| Produtos Alimentares/outros | 4.319 € | - € | 8.794 € | 13 113 € |
| Total | 21.705 € | 283 € | 8.794 € | 30 782 € |

Quadro 2

1.2 PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

Como se extrai do quadro 1, a prestação de serviços ascendeu a 1.134.818 €, representando cerca de 70% do total de rendimentos obtidos no exercício de 2025. Face ao ano transato, esta rubrica assinalou um crescimento na ordem dos 2.2%, correspondendo, em termos absolutos, a um incremento na ordem dos 23.979 €. Face às projeções para o período, regista-se um hiato favorável na ordem dos 10.7%.

Analisemos a distribuição desta rubrica pelos diversos segmentos de atividade:

PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS POR SEGMENTO

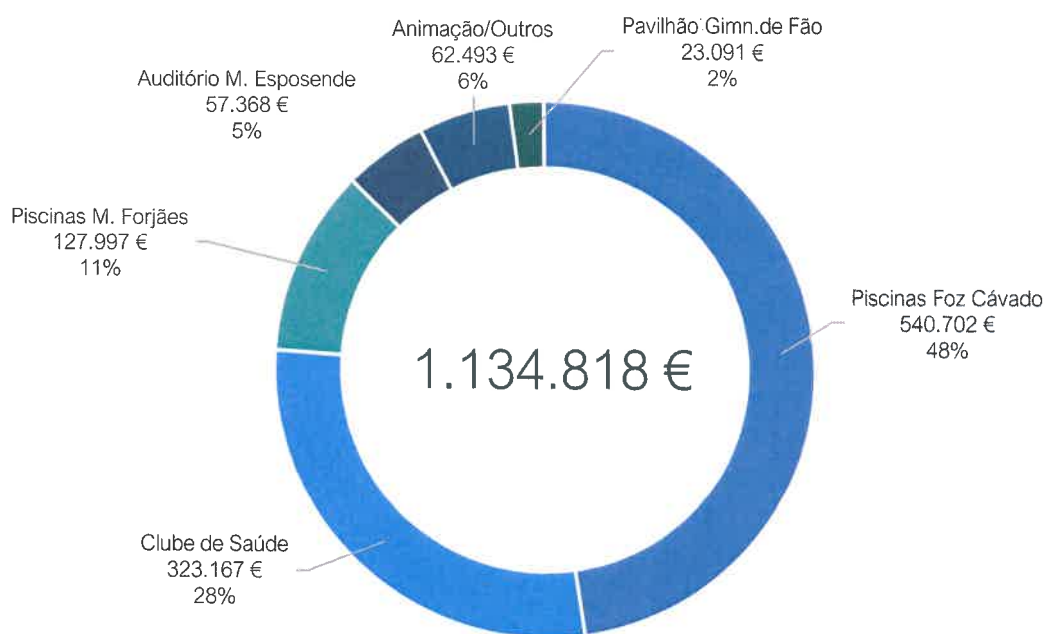


Fig. 3

1.2.1 PISCINAS FOZ DO CÁVADO

Do total de Serviços Prestados pela empresa, cerca de 76% (863.868 €) foram gerados no Complexo Piscinas Foz do Cávado, nos segmentos de Piscina (540.702 €) e Clube de Saúde (323.167 €).

No que concerne às modalidades de piscina, analisamos o contributo e evolução das principais modalidades:

Lazer Livre – a utilização esporádica da piscina gerou rendimentos na ordem dos 257.379 €, representando cerca de 47% do valor total dos serviços prestados neste segmento. Foram contabilizadas no período em apreço 51.632 utilizações, das quais cerca de 57% durante a época balnear, nos meses de julho e agosto. Observe-se a respetiva frequência mensal:

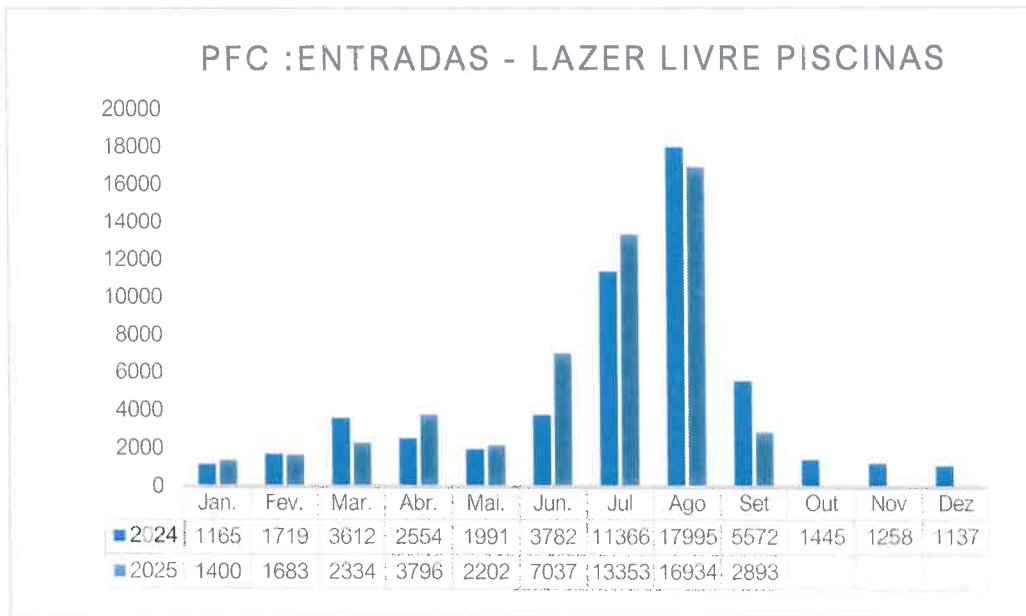
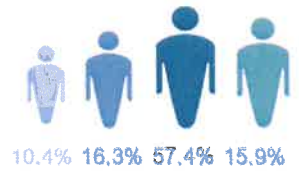


Fig. 4

51.632

ENTRADAS
ESPORÁDICAS



Utilização Regular Piscina – Esta modalidade, que agrega o Lazer Regular da piscina e os cartões Active+ e Active Total (Piscina e Clube de Saúde) gerou proventos na ordem dos 59.159 €, representando cerca de 11.3% do total dos serviços prestados neste segmento. Foram contabilizadas no período 4.277 mensalidades, distribuídas mensalmente conforme se demonstra:

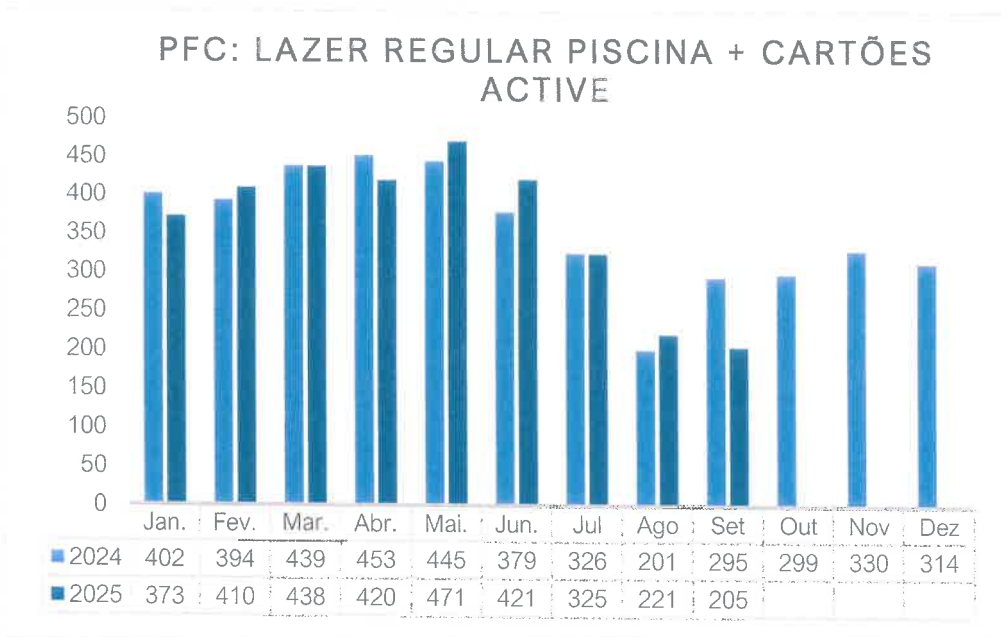
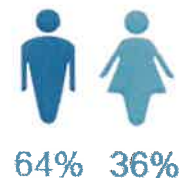
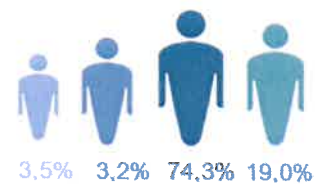


Fig. 5

3.284

MENSALIDADES



A venda e a recarga de cartões de débito (pacotes de entradas) ascendeu a 4.304 €. No período em análise foram vendidos 32 cartões novos e efetuadas 89 recargas. A distribuição por tipo e modalidade foi a seguinte:

| Modalidade | 10 Utilizações | Outros | Total |
|--------------|----------------|-----------|------------|
| Venda | 27 | 5 | 32 |
| Recarga | 62 | 20 | 82 |
| Total | 89 | 25 | 114 |

Quadro 3

No concernente à utilização livre da piscina, institucional ou protocolada, resultante de acordos celebrados com escolas, instituições de caráter social e empresas, a receita gerada ascendeu a 9 012 €, tendo sido contabilizadas no período 3.030 utilizações.

Aprendizagem Geral – Esta modalidade gerou proventos de 91.199 €, correspondendo-lhe 5.182 mensalidades. O n.º médio de alunos da Escola de Natação “O Ondinhas” posicionou-se nas 732 unidades/mês, no período compreendido entre outubro e julho. Durante o mês de agosto realizaram-se 2 cursos intensivos de verão que contaram com 52 inscritos. A partir de outubro de 2025 as atividades da Escola de Natação foram interrompidas devido ao inicio dos trabalhos da empreitada de requalificação da cobertura do edifício. Atente-se a evolução mensal do n.º de alunos:

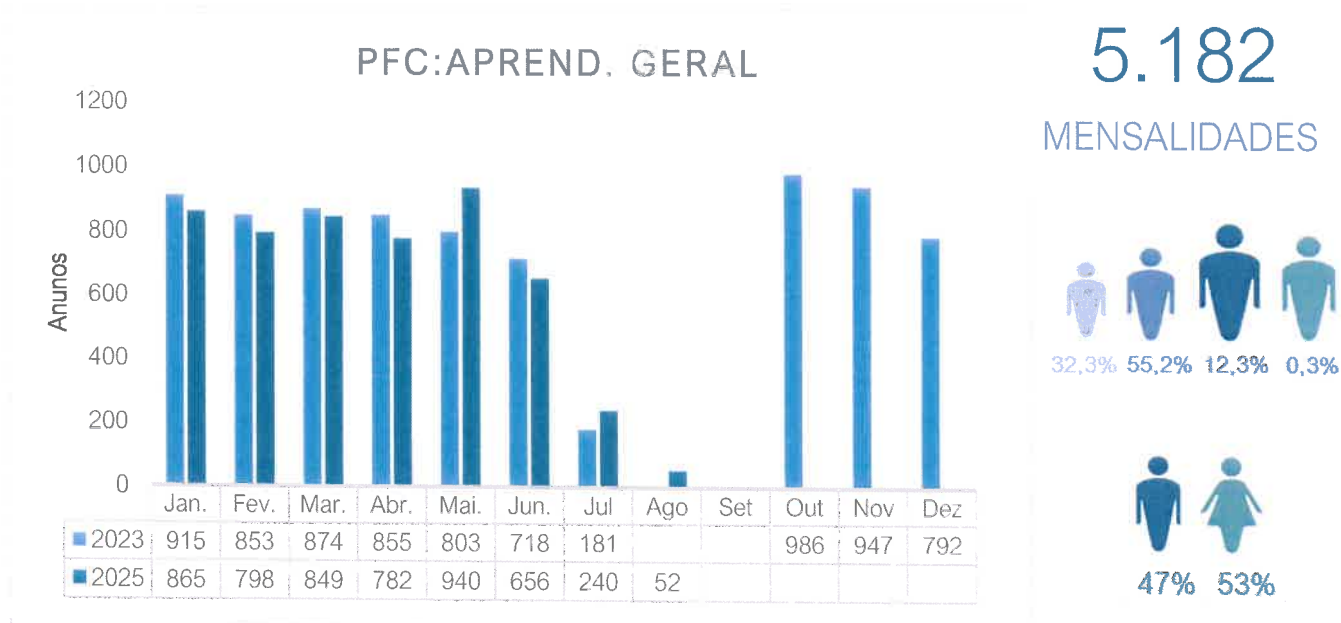


Fig. 6

Hidroginástica - gerou proventos de 51.349 €, tendo sido contabilizadas no período 1.745 mensalidades. O n.º médio de utilizadores, de outubro a agosto, fixou-se nas 218 unidades/mês. Atente-se a respetiva evolução mensal.

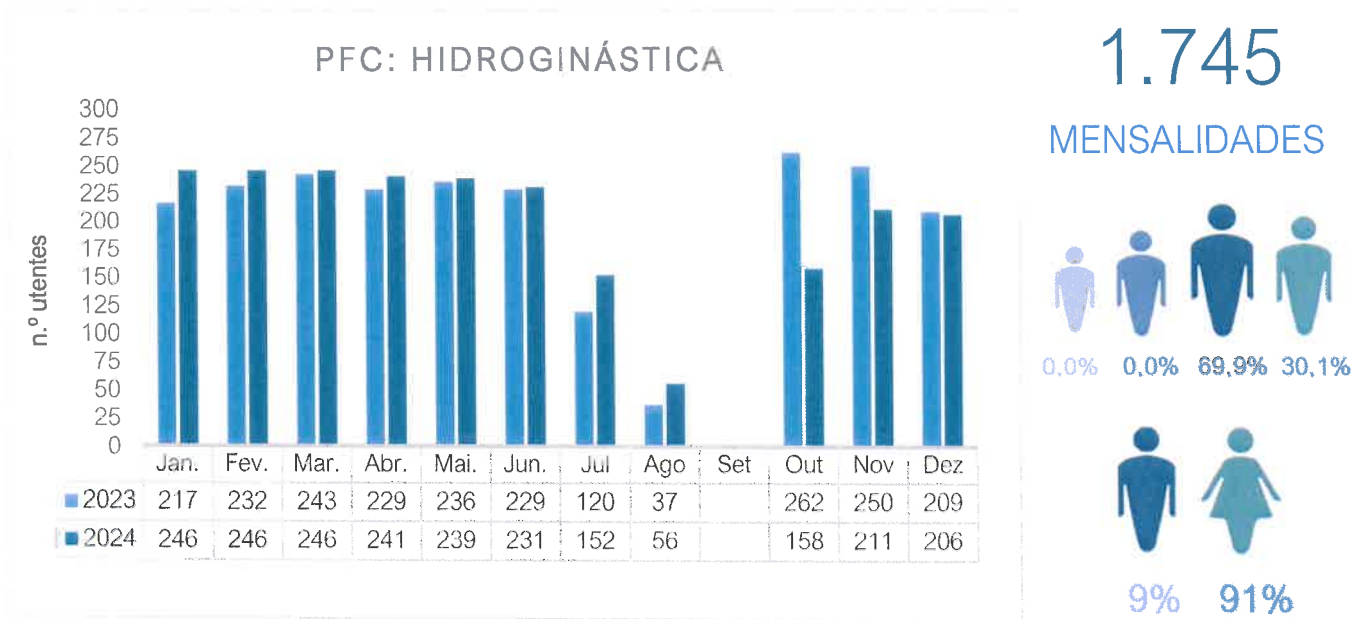


Fig. 7

Hidroterapia – gerou rendimentos na ordem dos 10.316 €, tendo sido contabilizadas, no período decorrente entre 1de janeiro e 31 de agosto, 372 mensalidades. O n.º médio de utilizadores situou-se nas 47 unidades/mês. Em agosto, apesar da menor procura, manteve-se a oferta desta modalidade por razões de serviço público, atenta a necessidade específica e ininterrupta de alguns clientes.

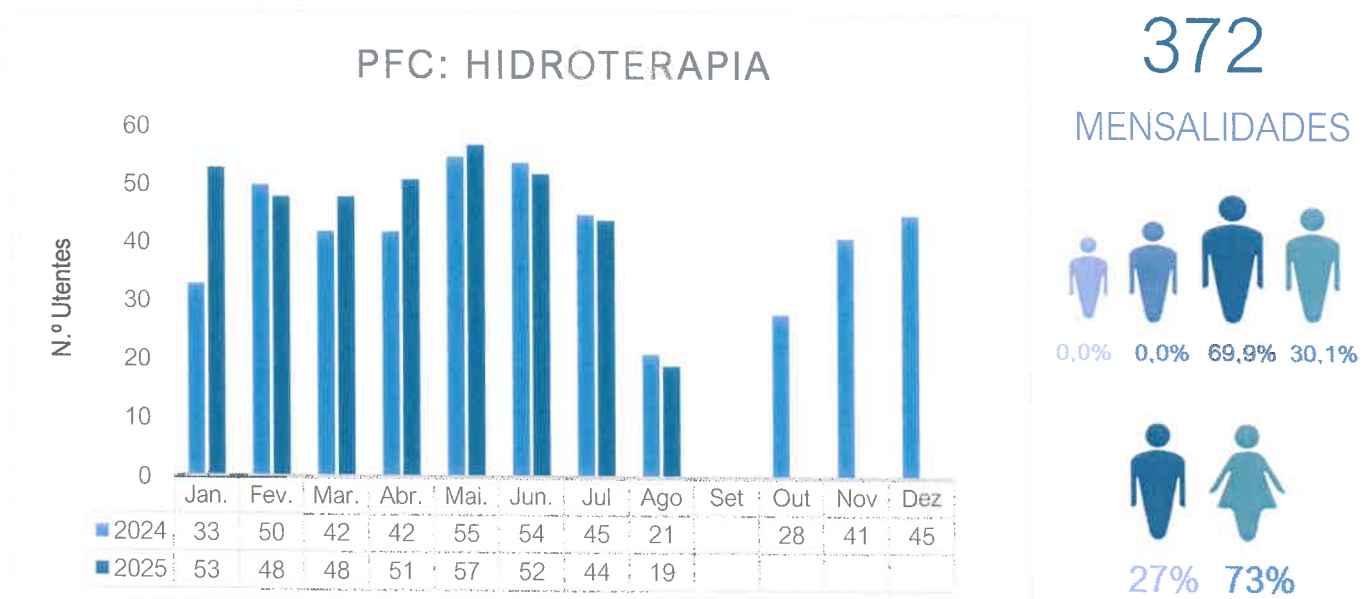


Fig. 8

Projetos sociais – a receita associada aos projetos sociais, contabilizada na rubrica de *Prestação de Serviços*, ascendeu a 13 824 €. Neste montante está refletida a componente suportada pelos utilizadores das entidades concelhias aderentes, designadamente escolas, IPSS e as mensalidades dos utentes inscritos no Programa “Dar Vida aos Anos”.

Relativamente à comparticipação do Município de Esposende nestes projetos, nos termos definidos no Contrato Programa 2025, está reconhecida na rubrica de Subsídios à Exploração, que será, adiante, objeto de análise com maior detalhe.

Distribuição dos rendimentos por projeto/valência social:

| Projeto | 2025 | 2024 | Var% |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Escolas – AEC | - | - | - |
| Escolas e outras Intuição Concelhias | 1.922 € | 1.713 € | 12.3% |
| Mensalidades Sociais (DVA) | 9.993 € | 13.422 € | -25.5% |
| Total PFC | 11 915 € | 15.135 € | -21.3% |

Quadro 4

Atente-se os principais indicadores de frequência associados aos projetos sociais de 2025, comparativamente ao período homólogo de 2024:

| Projeto | Unidade | 2025 | 2024 | Var% |
|--|---------|--------|-------|------|
| Projeto “Dar Vida aos Anos” | Mens. | 1.032 | 1.421 | -27% |
| Projeto “ Desporto nas Freguesias” | Part. | 5.967 | 5.836 | 2% |
| Projeto “Boccia nas Freguesias” | Part. | 10.107 | 9.520 | 6% |
| Natação no Ensino Pré-Escolar | Part. | 5.276 | 6.261 | -16% |
| 1º Ciclo, 2º ciclo/NEE | Part. | 5.988 | 5.754 | 4% |
| Clubes/associações/outros | Part. | 1.778 | 1.377 | 29% |
| Entradas Eventos Desportivos | Part. | 1.023 | 1.287 | -21% |
| Programas de voluntariado/Proteção civil | Part. | 1.097 | 270 | 306% |

Quadro 5

Atente-se a frequência mensal no âmbito do Programa “ Dar Vida aos Anos”, nas modalidades de hidroginástica, hidroterapia, aulas de natação e ginásio).

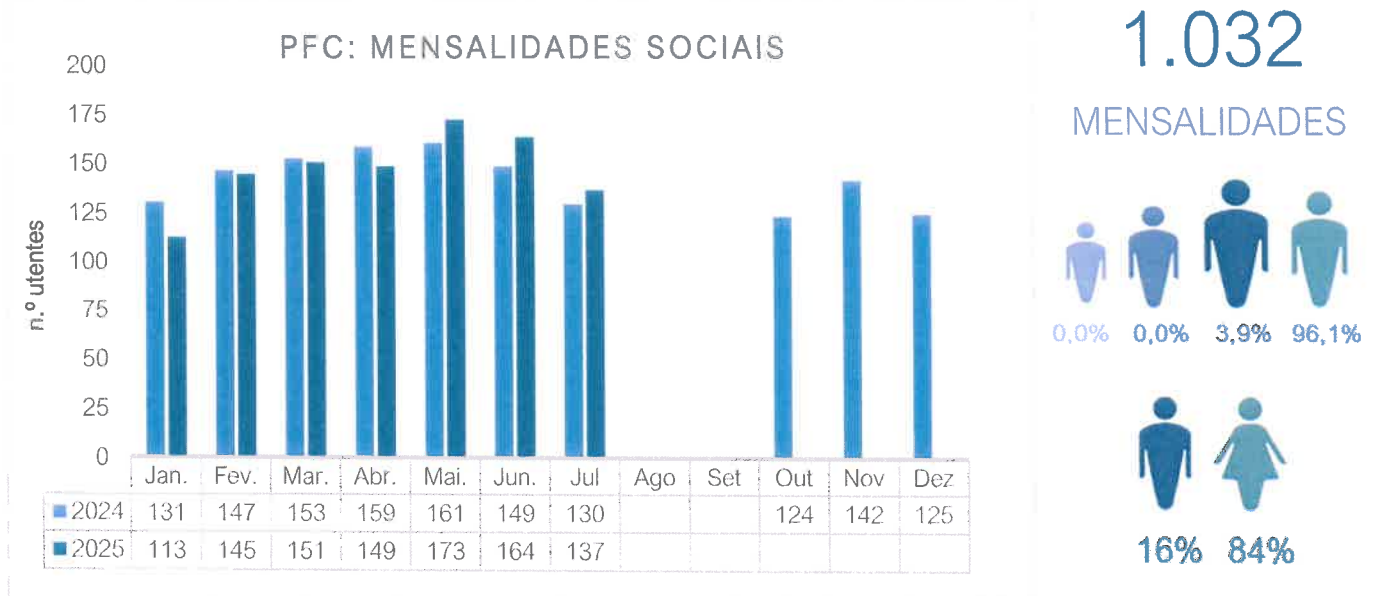


Fig. 9

Projeto “Desporto nas Freguesias” - Este projeto, que assegura o acompanhamento técnico da atividade física adaptada à população sénior do concelho, registou os seguintes indicadores de frequência, por freguesia:

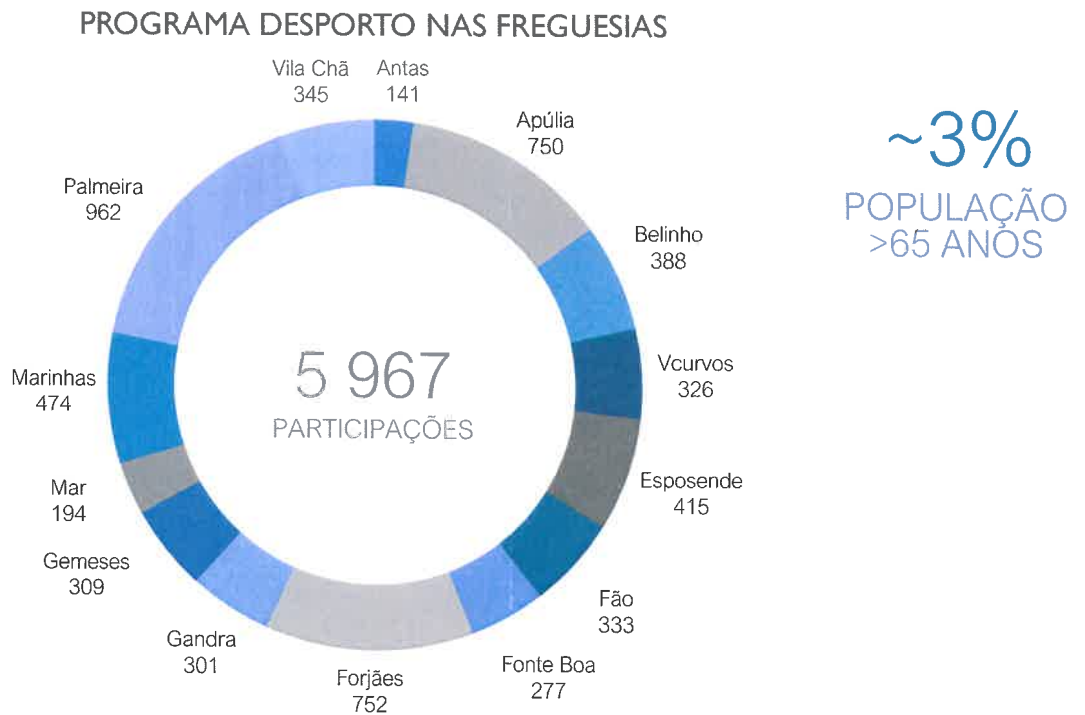


Fig. 10

Projeto “Boccia nas Freguesias” – Relativamente a este projeto, em que estão inscritas 14 instituições concelhias, registaram-se os seguintes indicadores de frequência.

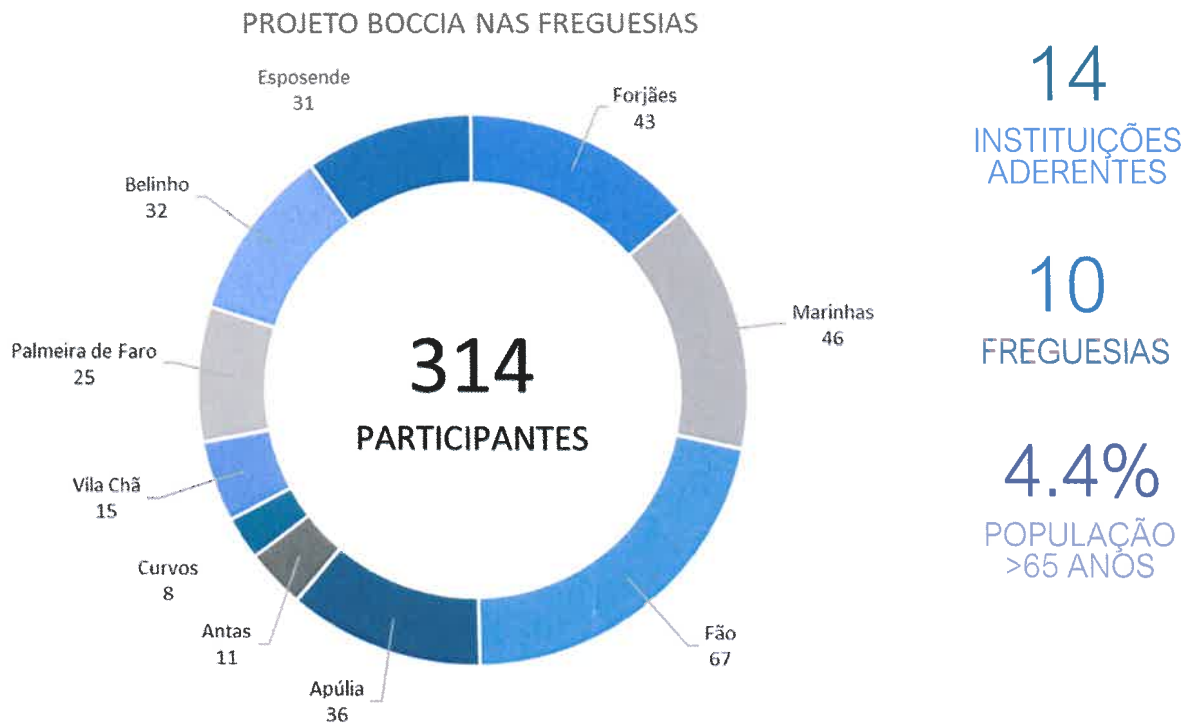


Fig. 11

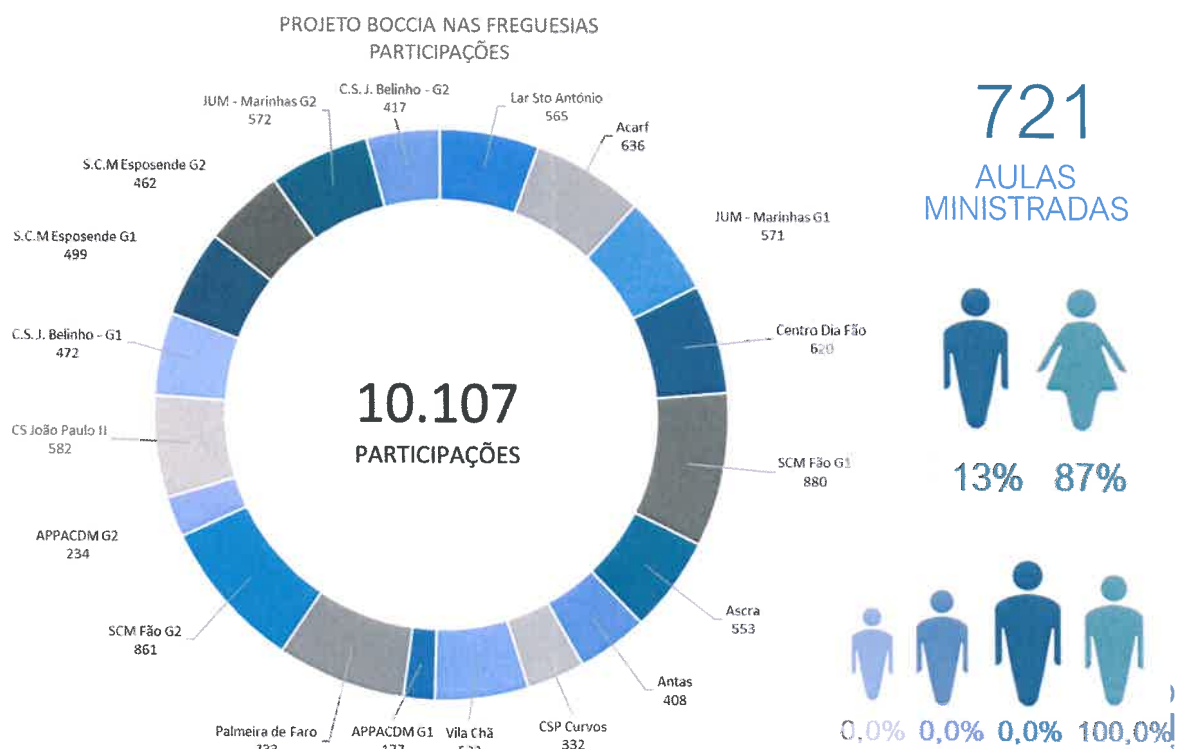


Fig. 12

Quadro resumo da evolução das principais modalidades do segmento Piscinas Foz do Cávado, face a 2024.

| Modalidades | 2025 | 2024 | Var. % |
|-------------------------------------|---------|-----------|---------|
| Lazer Livre | 257.379 | 248.210 € | 3,69% |
| Lazer Regular, Ative +, Ative total | 59.159 | 75.531 € | -21,68% |
| Protocolos | 9.012 | 9.788 € | -7,93% |
| Cartão de Débito | 4.304 | 3.937 € | 9,33% |
| Hidroginástica | 51.439 | 62.315 € | -17,45% |
| Hidroterapia | 10.316 | 11.897 € | -13,29% |
| Aprendizagem Geral | 91.199 | 128.820 € | -29,20% |
| Aprendizagem Social* | 11.915 | 15.135 € | -21,27% |

Quadro 6

| Outros serviços | 2025 | 2024 | Var. % |
|--------------------------------------|--------|----------|---------|
| Jóias inscrição (novos utentes- 615) | 3.498 | 5.502 € | -36,41% |
| Seguros Acidentes Pessoais | 11.222 | 16.984 € | -33,92% |
| Taxas de matrícula | 6.134 | 7.859 € | -21,95% |
| Festas de aniversário | 3.474 | 3.004 € | 15,65% |
| Outros serviços | 1.667 | 10.442 € | -84,04% |

Quadro 7

1.2.2 CLUBE DE SAÚDE

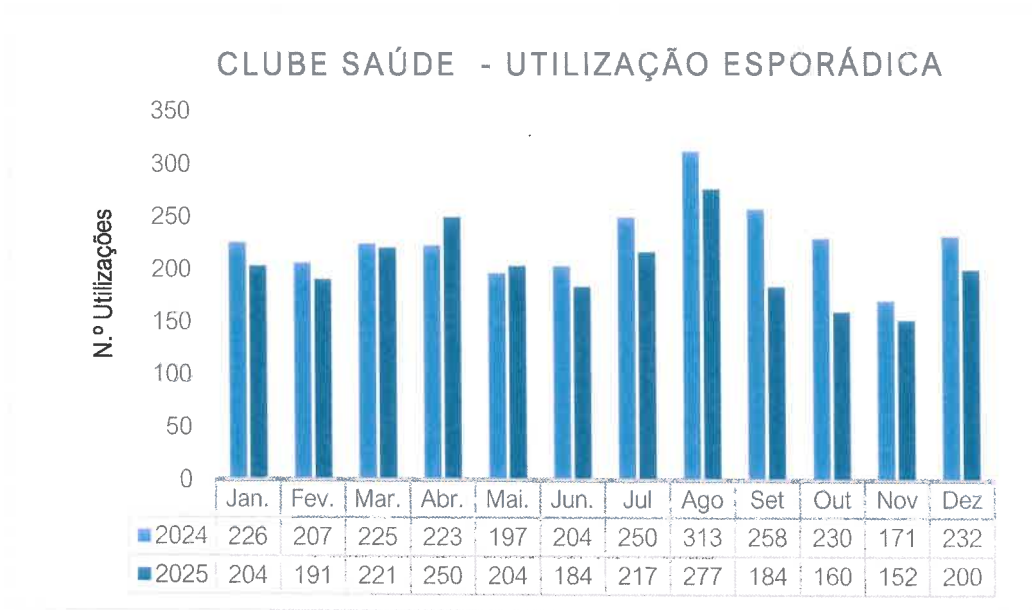
A prestação de serviços neste subsegmento do Complexo Piscinas Foz do Cávado ascendeu a 323.167€, representando cerca de 37% do valor agregado dos serviços prestados no Complexo Piscinas Foz do Cávado e cerca de 29% do total de serviços prestados pela empresa. Face a 2024, esta rubrica assinalou um crescimento na ordem dos 16.4%, depois de nos dois últimos anos já ter registado incrementos de 30% em 2024 e 56.6% em 2023. Analisamos a evolução das principais modalidades:

Utilização Livre – os rendimentos associados à utilização esporádica do Clube de Saúde (ginásio e saunas) ascenderam a 14.131 €, correspondendo-lhe 2.444 utilizações.

| Modalidades | 2025 | 2024 | Var% |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Lazer Livre (ginásio + sauna) | 12.043 € | 10.567 € | 13.96% |
| Saunas | 2.088 € | 2.197 € | -4.96% |
| Total | 14.131 € | 12.764 € | 10.71% |

Quadro 8

Atente-se a distribuição mensal, comparativamente ao período homólogo de 2024:



2.444
UTILIZAÇÕES
ESPORÁDICAS

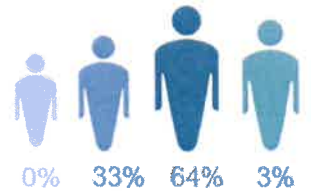
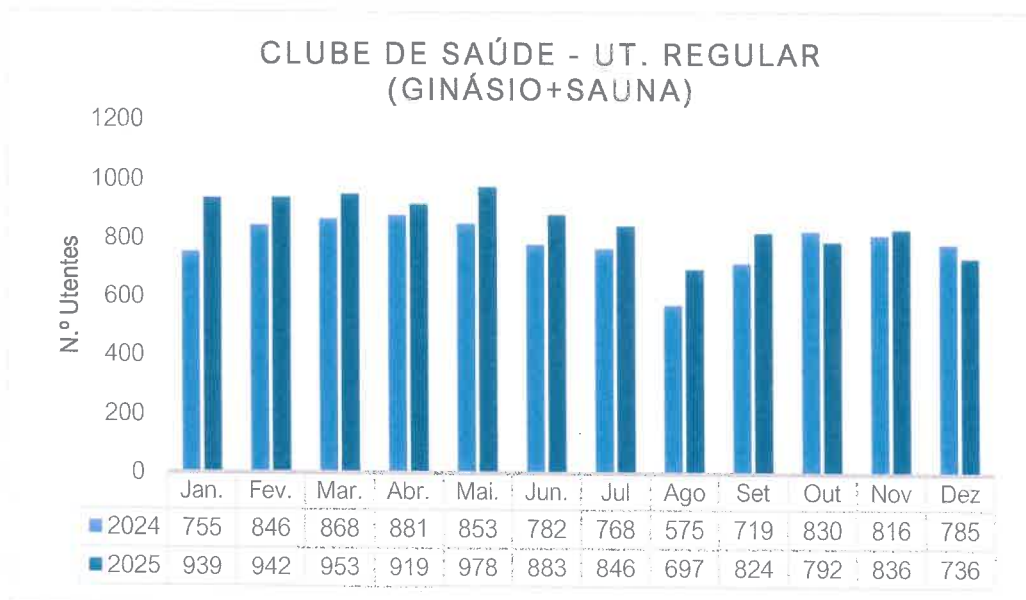


Fig. 13

Utilização Regular (Sauna + Ginásio) e Modalidades Ative+ e Ative Total – gerou rendimentos na ordem dos 273.141 €, registando um incremento na ordem dos 16.8% face a 2024. Foram contabilizadas no período em apreço 10.345 mensalidades distribuídas mensalmente conforme se demonstra graficamente:



10.345
MENSALIDADES

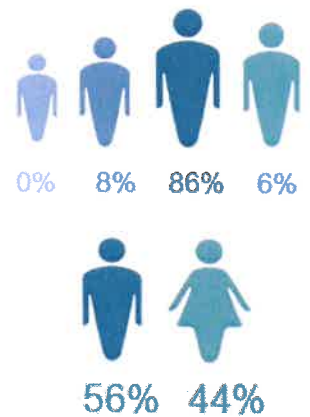


Fig. 14

Aulas de academia - Para além dos valores já englobados nas modalidades Active+ e Active Total, a modalidade de aulas de academia, em regime exclusivo, gerou rendimentos de 8.871€. Foram contabilizadas no período mais 2 557 mensalidades relativas a aulas de academia. Atente-se a respetiva evolução mensal:

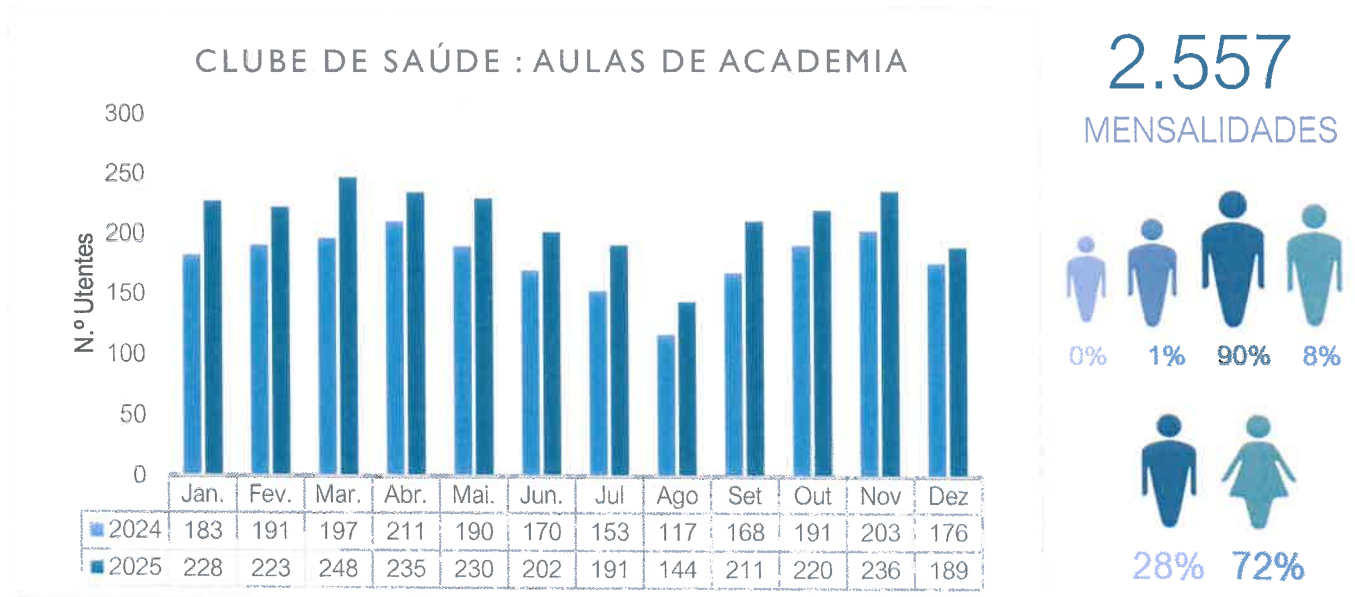


Fig. 15

Cartões de Débito – Durante o período em apreço foram vendidos e/ou recarregados 22 cartões de débito com pacotes de 10 utilizações, tendo a receita associada correspondido a 2.375 €.

| Modalidade | 2025 | 2024 | Var% |
|-------------------------------|-----------|-----------|---------------|
| Cartões de débito 10 -Venda | 22 | 21 | 4,7 % |
| Cartões de débito 10 -Recarga | 31 | 17 | 82,4 % |
| Total | 53 | 38 | 39,5 % |

Quadro 9

Quadro resumo da evolução das principais modalidades do Clube de Saúde, face a 2024.

| Modalidades | 2025 | 2024 | Var% |
|--|------------------|------------------|--------------|
| Utilização Livre (esporádica) | 14.131 € | 12.764 € | 27,5% |
| Lazer Regular /Cartões Active (Mensalidades) | 273.141 € | 233.766 € | 27,8% |
| Aulas de academia (Mensalidades) | 8.871 € | 6.239 € | 5,6% |
| Cartão Débito (Pacotes de utilizações) | 2.375 € | 1.712 € | 41,7% |
| Massagens | 6.409 € | 0 € | 100,0% |
| Anuidades (Jóias e seguros AP) | 2.827 € | 2.612 € | 100,0% |
| Outros serviços... | 15.413 € | 20.536 € | -24,9% |
| TOTAL | 323.167 € | 277.630 € | 16,4% |

Quadro 10

1.2.3 PISCINAS MUNICIPAIS DE FORJÃES

A *Prestação de Serviços* neste segmento ascendeu a 127.997 € representando cerca de 11.2% do total dos serviços prestados pela empresa. Face a 2024, os serviços prestados neste segmento assinalaram um crescimento na ordem dos 10% que acumulam com os 20.5% registados em 2024, face a 2023. Atente-se a evolução das principais modalidades face ao exercício anterior:

Aprendizagem Geral - gerou rendimentos na ordem dos 66.978 €. Foram contabilizadas no período em apreço 3.790 mensalidades, tendo o n.º médio de alunos se situado nas 377 unidades/mês. Em agosto realizou-se um curso intensivo que registou 20 participantes. A evolução mensal desta modalidade foi a seguinte:

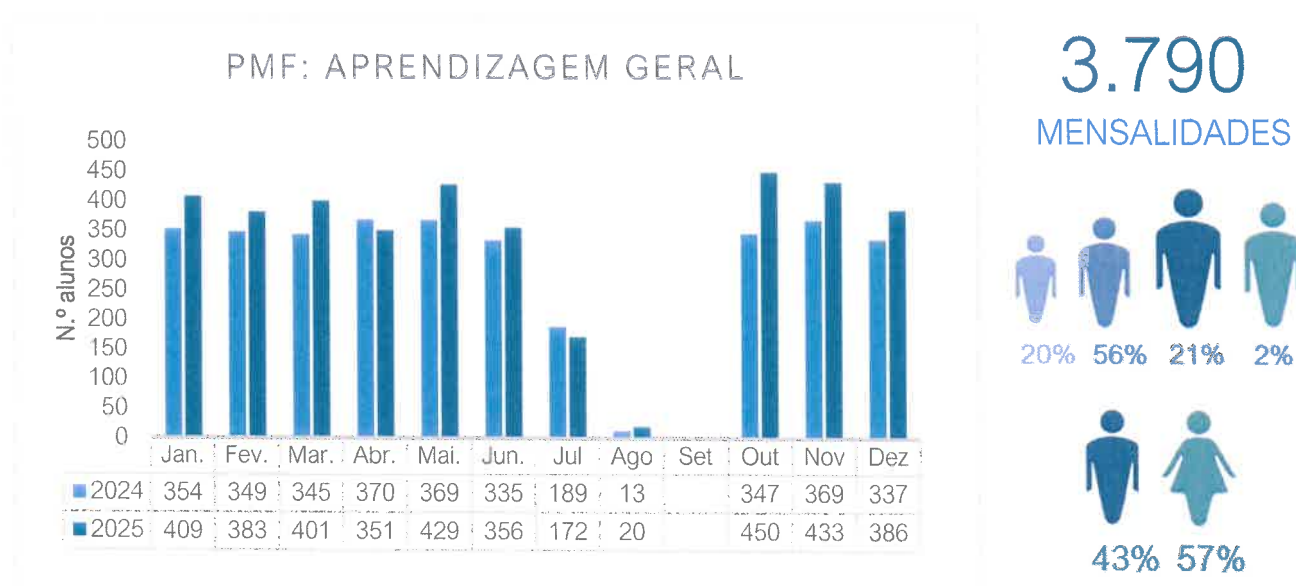


Fig. 16

Aprendizagem Social – a receita gerada por esta modalidade ascendeu a 10.113 €. Esta verba refere-se, exclusivamente, à comparticipação direta dos utilizadores, já que a componente financiada pelo Município de Esposende, no âmbito do respetivo Contrato-programa para 2025, encontra-se refletida na rubrica de *Subsídios à Exploração*. As quantidades abaixo indicadas correspondem ao n.º de entradas efetivas por tipo. Atente-se a sua evolução:

| Utentes – Projeto Ação Social | QTD 2025 | QTD 2024 | Var.% |
|--------------------------------------|----------|----------|--------|
| Pré-escolar | 2.934 | 2.213 | 32.6% |
| 1º Ciclo – 4º Ano NEE 2º, 3º CEB | 5.616 | 5.141 | 9.2% |
| Eventos desportivos / Clubes, Outras | 1.229 | 1.516 | -18.9% |
| Mensalidades sociais DVA | 969 | 834 | 16.2% |

Quadro 11

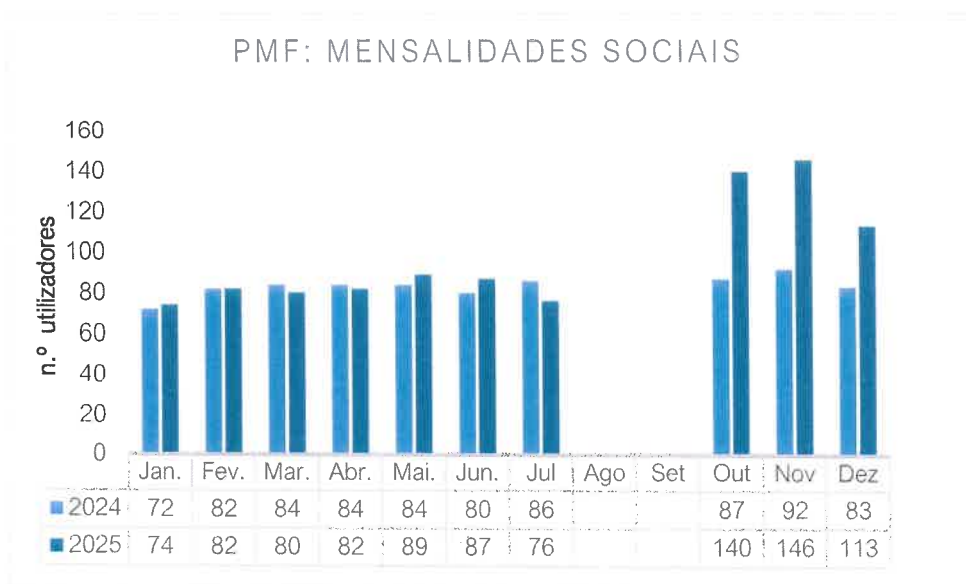
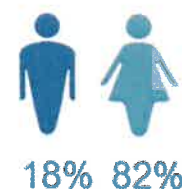
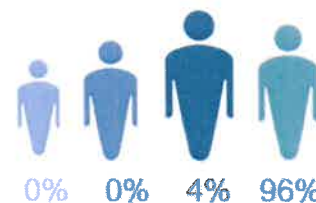


Fig. 17

969
MENSALIDADES



Atente-se a respetiva receita obtida (comparticipação do utilizador)

| Projeto | 2025 | 2024 | Var.% |
|---|----------|---------|-------|
| Escolas /Outras Instituições Concelhias | 1.667 € | 1 348 € | 23.7% |
| Mensalidades Sociais DVA | 8.446 € | 7 931 € | 6.5% |
| Total | 10.113 € | 9 279 € | 9.0% |

Quadro 12

Lazer Livre – esta modalidade gerou proventos na ordem dos 22.985€, assinalando um decréscimo de 6.8% face a 2024, que se deveu ao encerramento prematuro do tanque exterior em agosto de 2025, por razões sanitárias. Foram contabilizadas no período 6.931 entradas esporádicas, quase todas durante a época de verão, concretamente nos meses de julho e agosto. Atente-se a distribuição mensal das entradas esporádicas:

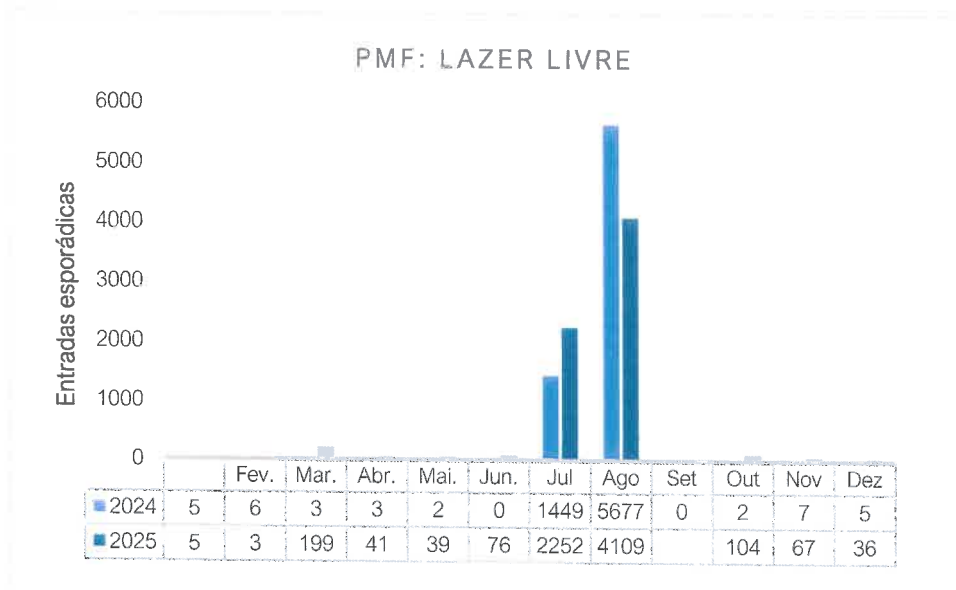
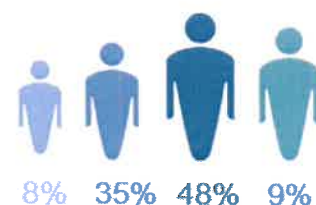


Fig. 18

6.931
ENTRADAS
ESPORÁDICAS



Cartões de Débito - A venda e recarga de cartões de débito ascendeu a 723 €. Atente-se a sua evolução do n.º de unidades vendidas/recarregadas, face a 2024:

| Modalidade | 2025 | 2024 | Var.% |
|---------------------------------------|-----------|-----------|---------------|
| Cartão 10 entradas - Venda | 6 | 10 | -40.0% |
| Cartão 10 entradas – recarga | 12 | 44 | -72.7% |
| Cartão 50 entradas – Clube/Associação | 4 | 1 | 300.0% |
| Total | 22 | 55 | -60.0% |

Quadro 13

Fig. 19



Hidroginástica – o valor obtido ascendeu a 11.977 €, correspondendo-lhe 454 mensalidades. O n.º médio de utilizadores fixou-se nas 41 unidades/mês.

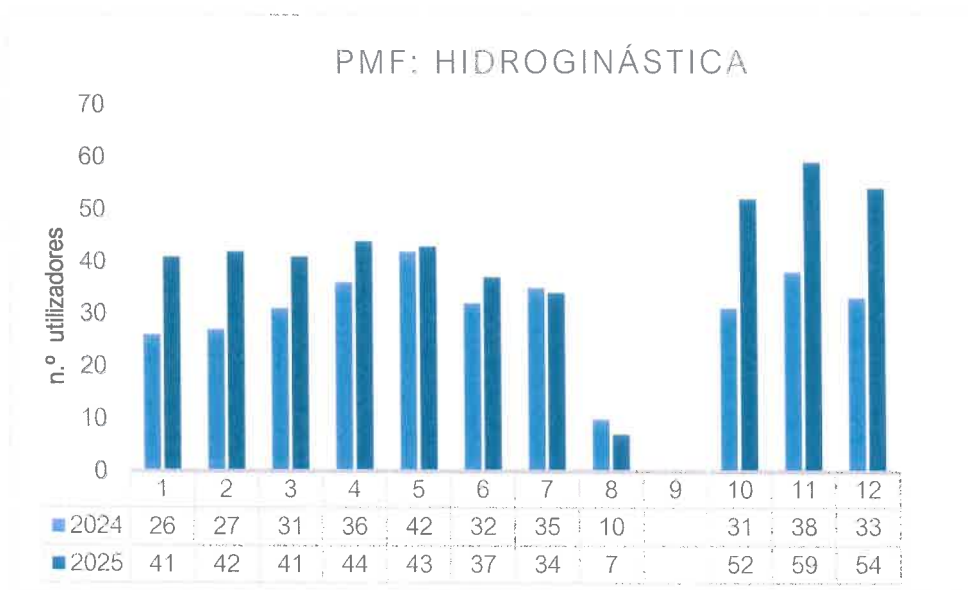
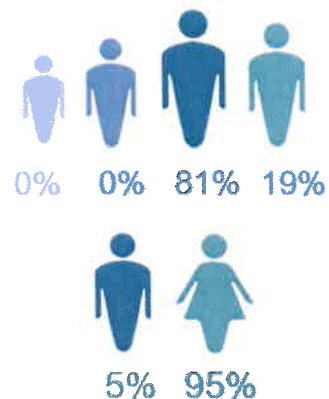


Fig. 20

454
MENSALIDADES



Hidroterapia – gerou rendimentos na ordem dos 3.768 €, correspondendo-lhe 138 mensalidades. O n.º médio de utilizadores situou-se nas 14 unidades/mês. Atente-se a respetiva frequência mensal:

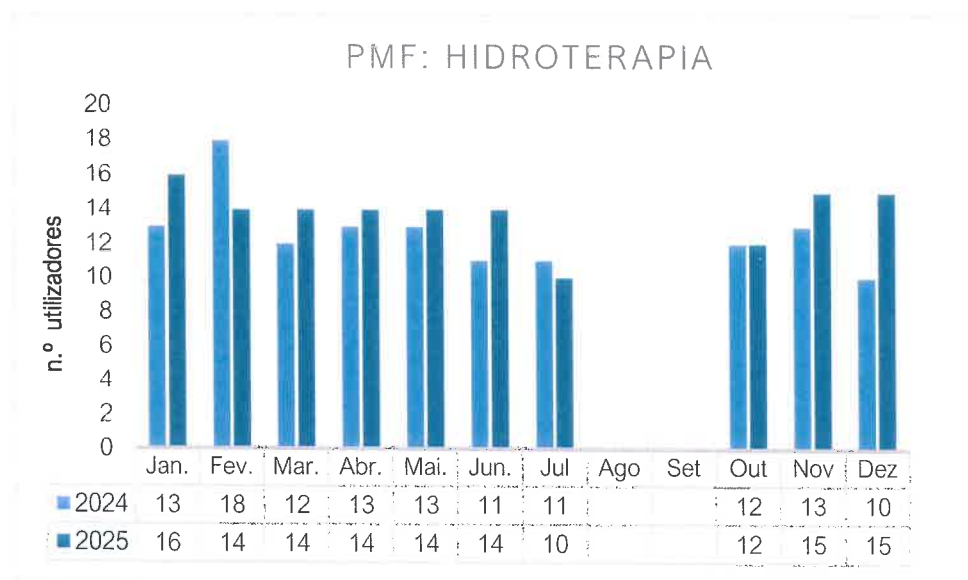
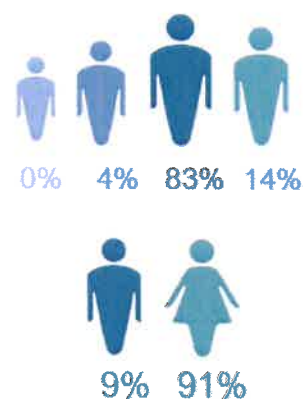


Fig. 21

138
MENSALIDADES



Atente-se o quadro resumo da exploração deste segmento:

| Modalidades/Serviços | 2025 | 2024 | Var% |
|--|------------------|------------------|---------------|
| Aprendizagem Geral | 66.978 € | 58.577 € | 14,34% |
| Aprendizagem Social | 10.113 € | 9.279 € | 8,99% |
| Cartões de débito – pacotes 10 utilizações | 723 € | 1.752 € | -58,74% |
| Lazer Livre | 22.985 € | 24.658 € | -6,79% |
| Protocolos | 3.098 € | 2.401 € | 29,05% |
| Hidroginástica | 11.977 € | 8.698 € | 37,70% |
| Hidroterapia | 3.768 € | 3.338 € | 12,87% |
| Joa de Inscrição (novos utentes – 212) | 1.036 € | 785 € | 31,95% |
| Taxa de matrícula | 3.508 € | 2.599 € | 34,98% |
| Seguros, outros... | 3.812 € | 4.244 € | -10,17% |
| TOTAL | 127.997 € | 116.331 € | 10,03% |

Quadro 14

1.2.4 Auditório Municipal de Esposende

Durante o ano de 2025 a empresa manteve a estratégia delineada nos últimos anos de, em articulação com o serviço de cultura do Município de Esposende, disponibilizar o Auditório Municipal para a promoção e realização de vários tipos de espetáculos, privilegiando, sempre que possível, parcerias com entidades culturais, recreativas e educativas do nosso município. Por se tratar do único recinto público de média dimensão do concelho este deve estar permanentemente ao serviço da população, dispondo de uma programação cultural o mais eclética possível para ir ao encontro dos vários públicos.

Atente-se a respetiva ocupação registada, medida em numero de horas afetadas a cada tipo de atividade, incluindo o tempo de ensaios e montagens:

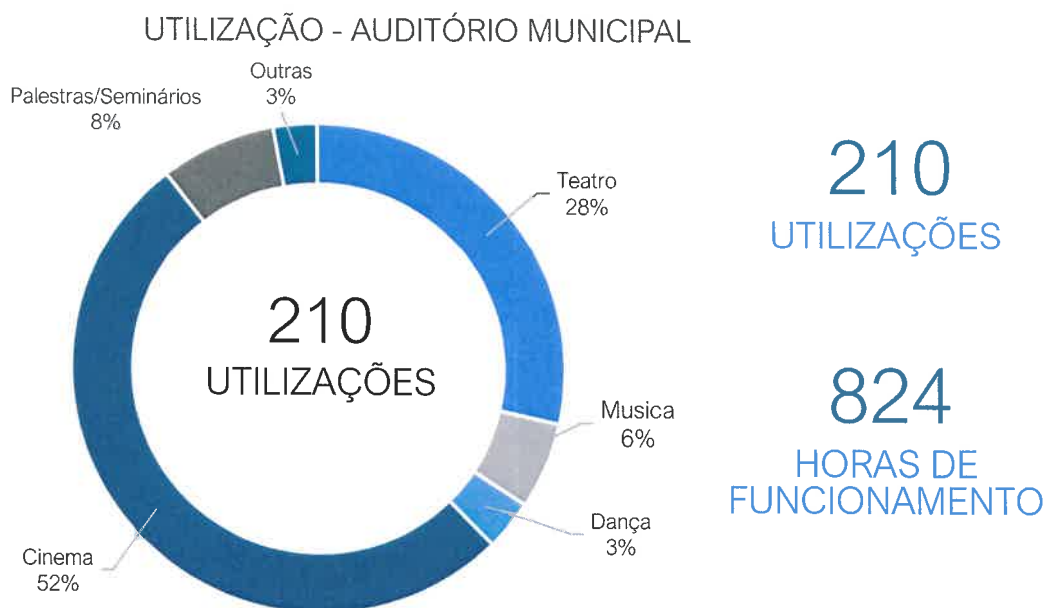


Fig. 22

O Auditório Municipal de Esposende gerou rendimentos na ordem dos 57.368 €, representando 5% do total dos serviços prestados pela empresa. Neste montante estão englobadas as receitas de bilheteira do cinema, teatro e demais espetáculos realizados com bilheteira associada. Entre outras atividades, destacamos a exibição de cinema comercial, projetos de cinema infantil e para seniores, bem como espetáculos de teatro, dança, música, magia e Stand-Up. Dos espetáculos cuja bilheteira foi assegurada pela Esposende 2000, obtiveram-se os seguintes indicadores:

N.º ESPECTADORES POR TIPO DE ATIVIDADE CULTURAL



199
EVENTOS

23.085
ESPECTADORES

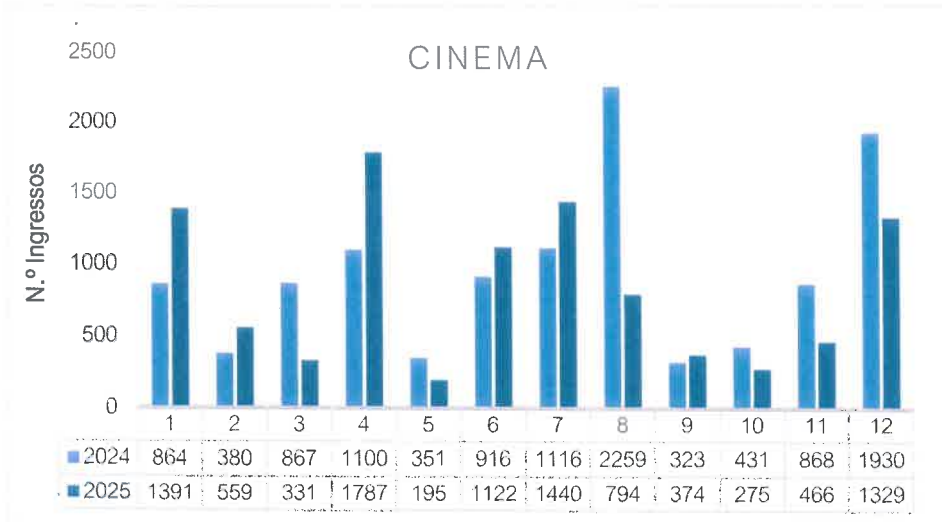
Fig. 23

Fig. 24



No cinema comercial, numa altura de crise instalada no setor, que tem levado ao encerramento ou reestruturação de muitas salas no país, especialmente na zona norte, voltamos a ter um registo acima das 10.000 ingressos, não obstante o decréscimo registado face a 2023, na ordem dos 12%.

Durante o ano de 2025, foram exibidos no Auditório Municipal de Esposende 60 filmes, desdobrados em 130 sessões. O n.º médio de espectadores por sessão situou-se nas 77 unidades, registando-se uma taxa de ocupação média da sala na ordem dos 35%. Atente-se a evolução anual do cinema no Auditório Municipal:



10.063
INGRESSOS
CINEMA

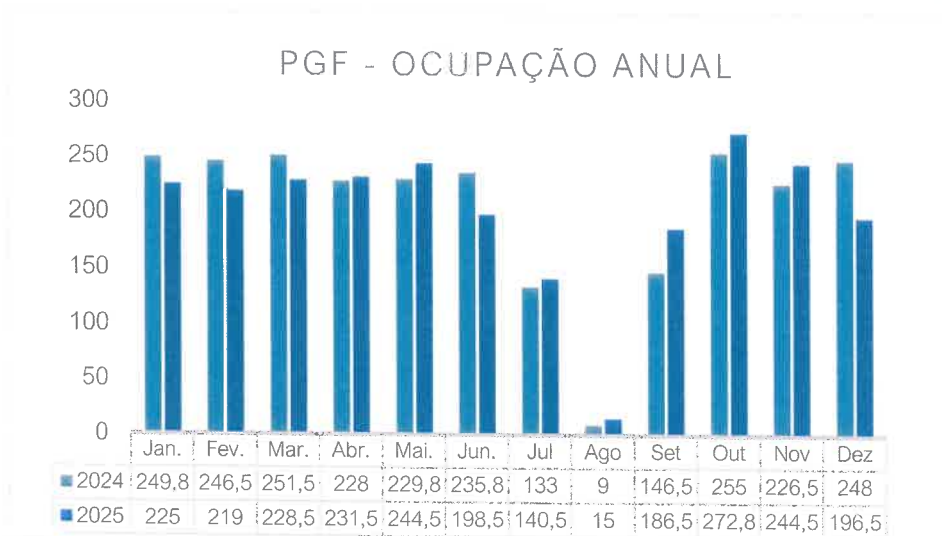
60
FILMES

130
SESSÕES
REALIZADAS

Fig. 25

1.2.5. PAVILHÃO GIMNODESPORTIVO DE FÃO

Em 2025, a prestação de serviços neste segmento de atividade ascendeu 23 091 €, tendo sido registadas 2 403 horas de utilização do espaço. Se considerarmos o potencial máximo de exploração de 360 dias, o recinto foi ocupado em média 6.7 horas/dia. Atente-se os seguintes indicadores de utilização:



4.420
POTENCIAL DE
HORAS
FUNCIONAMENTO

2.403
HORAS DE
FUNCIONAMENTO

54.4%
HORAS EFETIVAS/
POTENCIAL
HORAS DE
FUNCIONAMENTO.

Fig. 26

OCUPAÇÃO POR DIA DA SEMANA

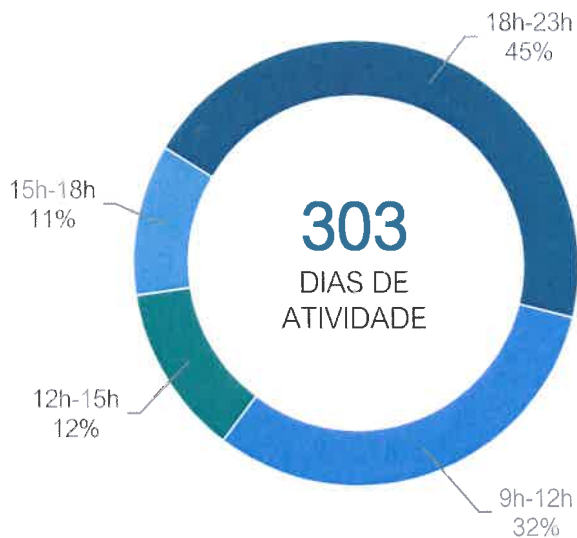


Fig. 27

OCUPAÇÃO POR DIA/SEMANA



Fig. 28

1.2.6. PLANO DE ANIMAÇÃO DESPORTIVA / ANIMAÇÃO TURÍSTICA

Durante o ano de 2025, a Esposende 2000 concretizou o seu Plano de Atividades no âmbito da Animação desportiva e turística. O conjunto de atividades e projetos desenvolvidos gerou proventos na ordem dos 51 430 €, representando cerca de 4.6% do total dos serviços prestados pela entidade.

De seguida fazemos uma abordagem pelos principais programas e eventos desportivos realizados, e dos principais indicadores de performance.

ESPOSENDE EM MOVIMENTO

Durante o ano de 2025, foram realizadas 30 caminhadas, tendo sido contabilizadas 2 157 participações, entre as Caminhadas no âmbito do Programa “Esposende em Movimento”, “ESplorar” e “Turistando” .

Fig. 29



30

CAMINHADAS



303

KM PERCORRIDOS



2 157

PARTICIPAÇÕES

FÉRIAS DESPORTIVAS

No interregno letivo das Férias de Verão promovemos o campo de férias “Esposende Summer Camp”, destinado a crianças e jovens em idade escolar, que contabilizou 187 participantes. A duração do campo de férias foi de 5 semanas, tendo sido

Fig. 30



1

CAMPO DE
FÉRIAS



187

PARTICIPANTES



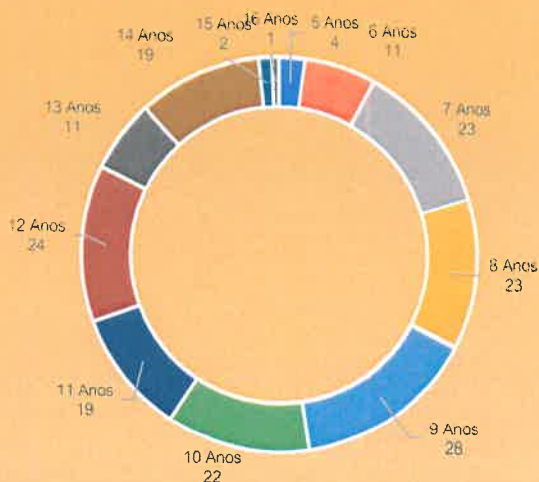
51% 49%

PARTICIPANTES
GÉNERO



414

SEMANAS
VENDIDAS



GRANDES EVENTOS DESPORTIVOS.

Na categoria de grandes eventos desportivos, a Esposende 2000 promoveu, nos dias 4 e 5 de outubro de 2025, o *Transcávado BTT GPS* que, na sua nona edição, teve início em Esposende e término em Montalegre. Este evento contou com a presença de 325 participantes, em duas categorias: Race (1 dia) e Slow Race (2 dias).

Fig. 31



150

KM PERCORRIDOS



VIDEO DO EVENTO



325

PARTICIPANTES



97% 3%

PARTICIPANTES
POR GÉNERO

PLANO DE ANIMAÇÃO OUTDOOR - INDOOR

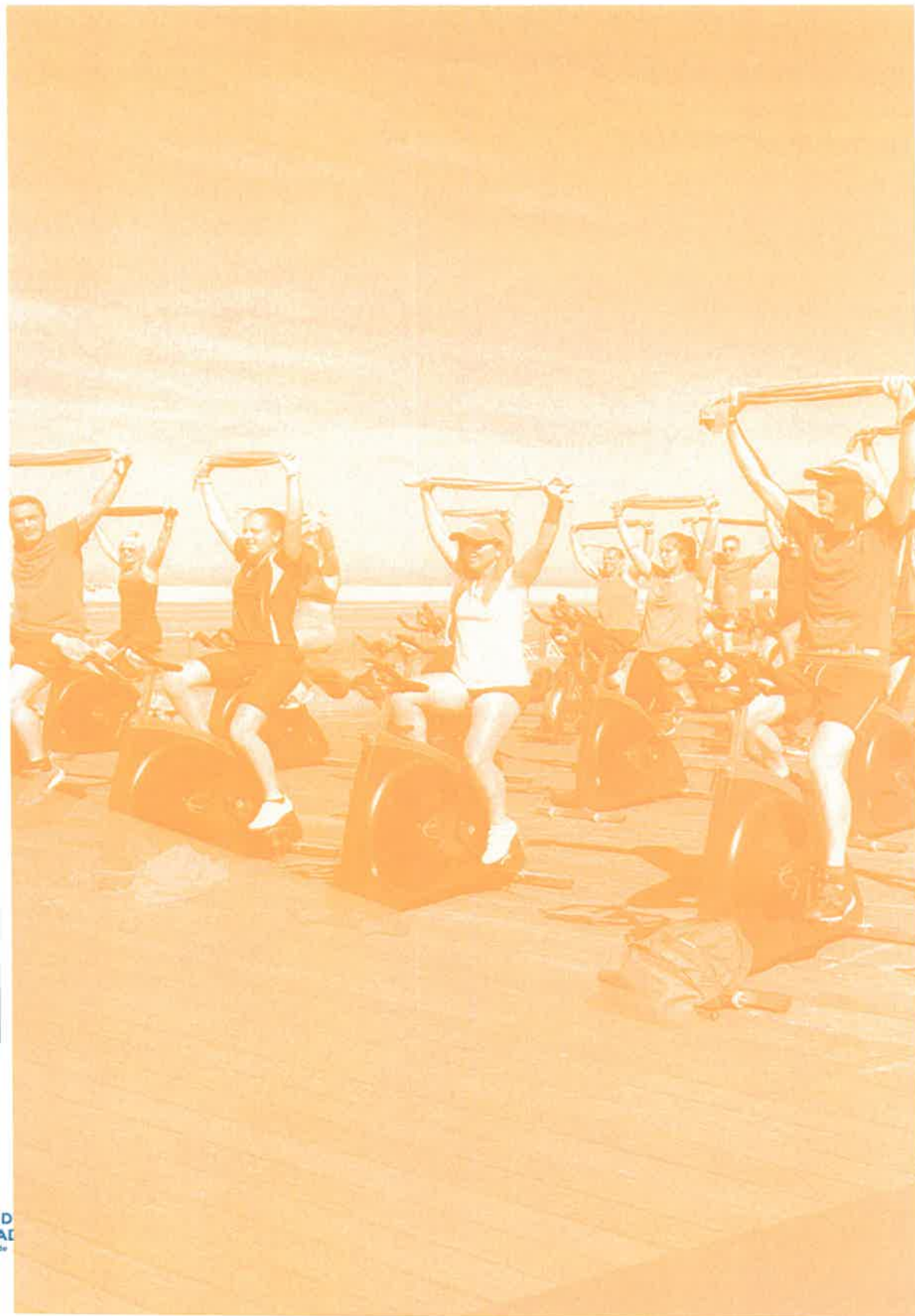
No plano de animação Indoor, a empresa desenvolveu durante o período de verão, um plano de animação desportiva e lúdica, com atividades aquáticas, concursos, jogos aquáticos e de destreza, batismos de mergulho, minigolfe, entre outros. Estas atividades, predominantemente realizadas nas piscinas exteriores, obtiveram grande êxito contribuindo para a fidelização de clientes

Fig. 32



+ 25

ATIVIDADES
LÚDICAS,
DESPORTIVAS E
TURÍSTICAS



1.3 SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO | CONTRATO PROGRAMA

O valor contabilizado na rubrica Subsídios à Exploração ascendeu a € 397.353, representando 24.4% dos rendimentos globais obtidos durante o exercício. Estes rendimentos tiveram a seguinte origem:

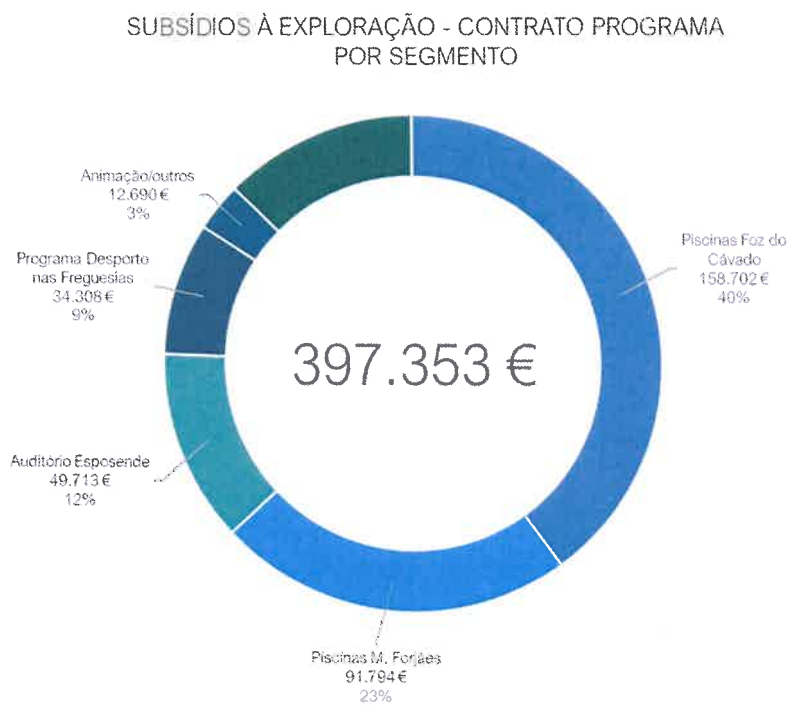


Fig. 33

Quadro resumo dos subsídios à exploração por origem.

| Proveniência | Razão | Valor Previsto | Valor apurado | Atividade/projeto/Valência |
|------------------------|-------------------|----------------|---------------|---|
| Município de Esposende | Contrato Programa | 154.000 € | 158.702 € | Projetos sociais - PFC |
| | | 82.000 € | 91.794 € | Projetos sociais - PMF |
| | | 53.500 € | 49.713 € | Auditório Municipal |
| | | 43.500 € | 34.308 € | Projeto Desporto nas Freguesias Boccia nas Freguesias |
| | | 12.500 € | 12.690 € | Transcávado BTT GPS 2025 |
| | | 52.500 € | 50.147 € | Pavilhão Gimnodesportivo de Fão |

Quadro 15

O Contrato Programa celebrado com o Município de Esposende para o ano de 2025 contemplava uma verba de 398.000 euros, distribuída pelos vários projetos e valências sociais desenvolvidas pela empresa, englobando ainda a gestão técnica e operacional de instalações municipais, desportivas e culturais, bem como a concretização do evento desportivo Transcávado BTT GPS.

Nos termos da alínea b) do n.º 1 da Clausula Primeira do articulado, o valor do contrato programa foi ajustado, entre rubricas, tendo em conta os respetivos critérios de eficiência e eficácia estabelecidos, nos termos da respetiva fundamentação anexa ao contrato.

Do ponto de vista financeiro, o Valor final do Contrato Programa (VCP) é obtido a partir da diferença apurada entre os rendimentos e os gastos de funcionamento ajustados em função do grau de cumprimento dos objetivos qualitativos e quantitativos estabelecidos, nos termos da fórmula que se segue:

$$VCP = D (GE * 80\%) + Q (GE * 20\% * GC\%), \text{ em que:}$$

VCP é o Valor do Contrato Programa (€)

D= Disponibilidade de espaços e recursos - valor apurado em função dos gastos efetivos (GE) de cada equipamento, no período destinado aos projetos sociais (AMA, DVA);

GE = Gastos efetivos apurados no período destinado aos projetos sociais;

Q= Quantidades - n.º de utilizações, participações ou mensalidades de cada projeto, tendo em conta os indicadores estimados.

GC = Grau de cumprimento, em percentagem (%) dos objetivos propostos, por cada projeto

1. Nos segmentos *Piscinas Foz do Cávado* e *Piscinas Municipais de Forjães*, o critério utilizado foi o descrito na nota justificativa do contrato-programa, tendo em conta o rácio *utilização social/utilização total*.
 - i) *Piscinas Foz do Cávado* - No apuramento dos gastos foi considerada uma taxa de imputação até 26% das rubricas da estrutura de gastos prevista para o ano de 2025, com exceção do período decorrente entre 1 de agosto e 30 de setembro, onde não foi imputada qualquer percentagem dada a reduzida expressão da componente social.
 - ii) *Piscinas Municipais de Forjães* - Foi considerada uma taxa de imputação de até 55% da estrutura de gastos imputáveis aos projetos sociais para ano de 2025, com exceção do período decorrente entre 1 de agosto e 30 de setembro, onde não foi imputada qualquer percentagem dada a reduzida expressão da utilização social neste período.
2. No Auditório Municipal, Pavilhão Gimnodesportivo de Fão e Programa Desporto nas Freguesias, e Evento Transcávado BTT GPS, o critério adotado foi o da compensação global dos gastos suportados, ou seja a reposição do equilíbrio da exploração, uma vez alcançados, globalmente, os resultados estabelecidos.

Atente-se os respetivos ajustamentos realizados aos valores do Contrato-Programa celebrado para o ano de 2025.

| SEGMENTO DE ATIVIDADE SERVIÇO DE INTERESSE GERAL | (GE*80%) | GE*20%* | GC% | GE*20%*GC% | GASTOS EFETIVOS A CONSIDERAR | RENDIMENTOS DE PREST SERVIÇOS/OUT ROS | RENDIMENTOS DE SUBSÍDIOS EXPLORAÇÃO | TOTAL RENDIMENTOS CP |
|---|-----------|-----------|--------|------------|------------------------------------|--|---|----------------------------|
| Piscinas Foz do Cávado | 133.817 € | 33.454 € | 110,0% | 36.800 € | 170.617 € | 11.915 € | 158.702 € | 170.617 € |
| Piscinas Municipais de Forjães | 71.388 € | 17.847 € | 171,0% | 30.518 € | 101.907 € | 10.113 € | 91.794 € | 101.907 € |
| Auditório Municipal | 91.381 € | 22.845 € | 100,0% | 22.845 € | 114.226 € | 64.513 € | 49.713 € | 114.226 € |
| Evento Desportivo "Transcávado" | 21.212 € | 5.303 € | 100,0% | 5.303 € | 26.515 € | 13.825 € | 12.690 € | 26.515 € |
| Projeto Desporto nas Freguesias | 27.446 € | 6.862 € | 100,0% | 6.862 € | 34.308 € | - € | 34.308 € | 34.308 € |
| Pavilhão Gimnodesportivo de Fão | 57.317 € | 14.329 € | 100,0% | 14.329 € | 71.646 € | 21.499 € | 50.147 € | 71.646 € |
| | 402.561 € | 100.640 € | -- | 116.657 € | 519.219 € | 121.865 € | 397.354 € | 519.219 € |

Quadro 16

O resultado das operações associadas aos projetos sociais foi o seguinte:

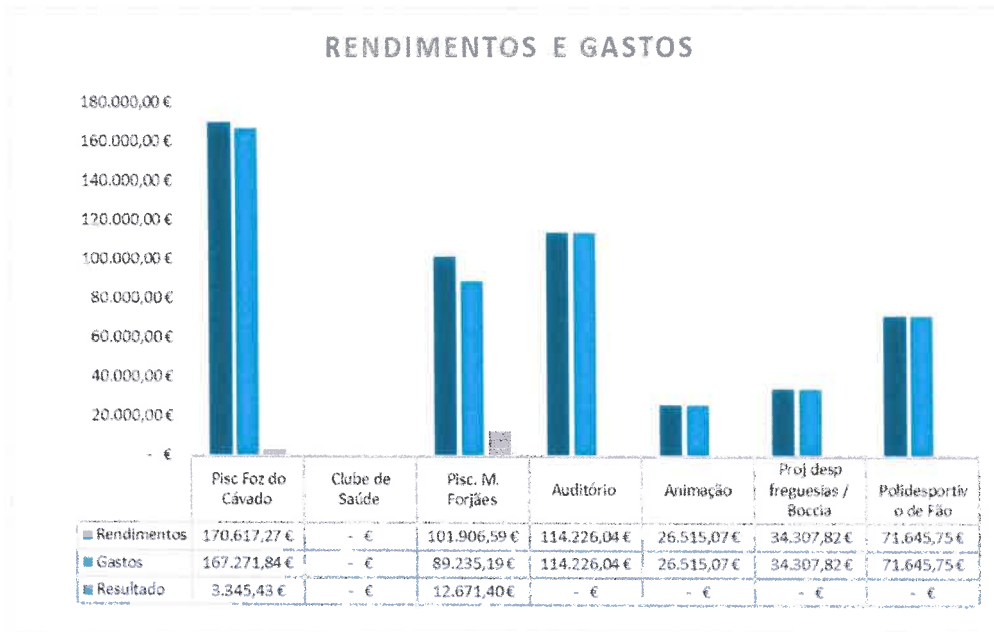


Fig. 34

397.353 €
VALOR FINAL
DO CONTRATO
PROGRAMA

24.4%
PESO
RELATIVO DO
CONTRATO
PROGRAMA NA
EXPLORAÇÃO

Fig. 35



ANÁLISE DO GRAU DE CUMPRIMENTO DOS OBJETIVOS, EM FUNÇÃO DA MÉTRICA DEFINIDA
Atente-se o grau de execução do Contrato Programa em função dos objetivos quantitativos considerados:
Piscinas Foz do Cávado

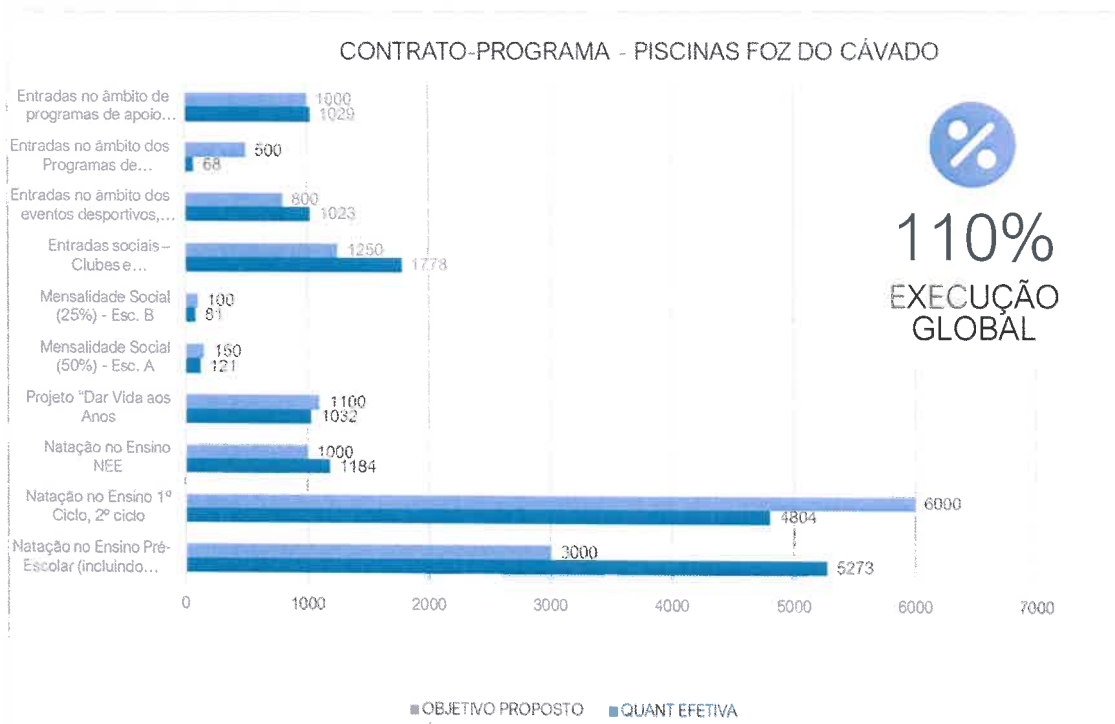


Fig. 36

Piscinas Municipais de Forjães

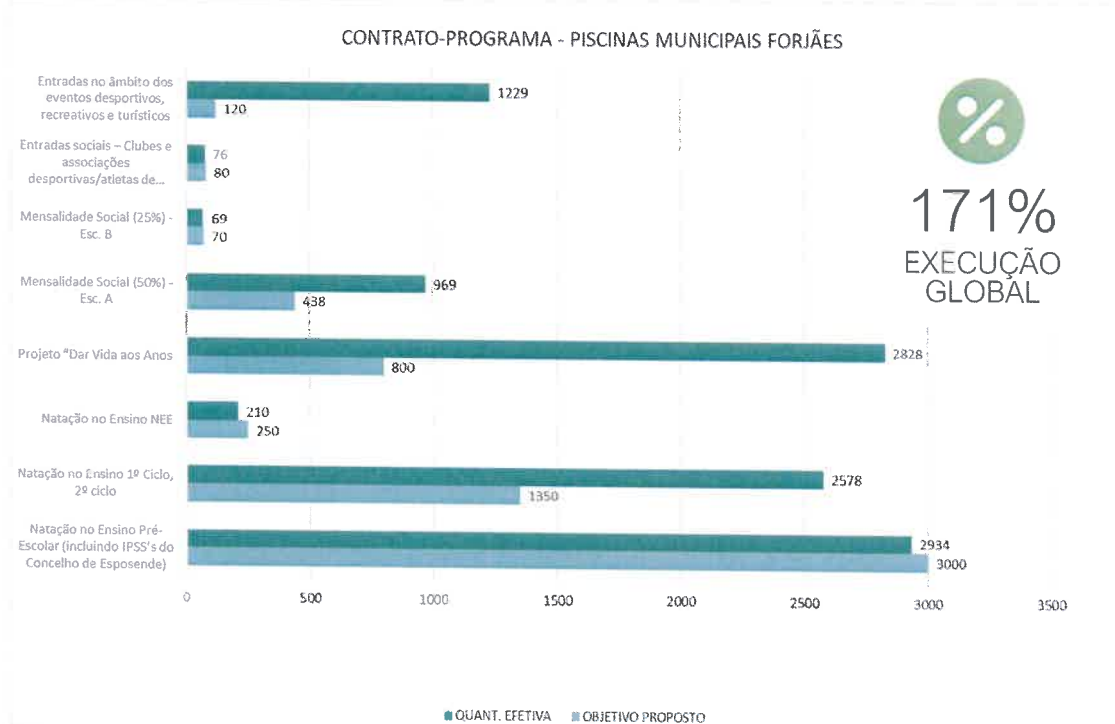


Fig. 37

Projeto Desporto nas Freguesias e Boccia nas Freguesias

| Atividade de Interesse geral | Objetivos qualitativos | Objetivos quantitativos (métrica) | Indicador de cumprimento dos objetivos | TOTAL | Grau de cumprimento |
|---|---|-----------------------------------|--|--------------|---------------------|
| Projeto "Dar Vida aos Anos" -Desporto nas Freguesias | Definidos no anexo 2 Valência Desporto nas Freguesias | 4800 | 80% do n.º de utilizações previstas | 5.967 | 124% |
| Projeto "Dar Vida aos Anos" Desporto nas Freguesias (N.º Avaliações realizadas) | Avaliações físicas | 300 | 80% do n.º de utilizações previstas | 268 | 89% |
| Projeto "Boccia nas Freguesias. | Acompanhamento técnico e treino da modalidade de Boccia nas várias instituições do concelho de Esposende. N.º de participantes previsto – 300, correspondendo a cerca de 450 aulas. | 300 | 80% do n.º de utilizações previstas | 314 | 105% |
| Projeto Diabetes em Movimento (n.º de aulas) | N.º de aulas 75 m (Preparação+ aula efetiva = 2h) | 240 | 80% do n.º de utilizações previstas | 198 | 82.5% |

Quadro 17

Auditório Municipal de Esposende

| Atividade de Interesse geral | Objetivos quantitativos (métrica) | Indicador de cumprimento dos objetivos | TOTAL | Grau de cumprimento |
|---|-----------------------------------|--|--------------|---------------------|
| Promoção da cultura e recreio – cedência do espaço a escolas, IPSS's e outras associações locais (reservas) | 200 | 80% do n.º de utilizações previstas | 210 | 105% |
| N.º Horas Ocupação | 600 | 80% previstas | 824 | 137% |
| Projetos de cinema INFANTIL (n.º ingressos) | 3000 | 80% do n.º de utilizações previstas | 3.064 | 102% |
| Projeto cinema júnior | 20 | 80% | 27 | 135% |
| Projetos de cinema SÉNIOR (n.º ingressos) 4 filmes (4 sessões) | 600 | 80% do n.º de utilizações previstas | 395 | 66% |
| TOTAL SESSÕES CINEMA INFANTIL E SENIOR | 24 | 80% do n.º de utilizações previstas | 31 | 129% |

Quadro 18

Pavilhão Gimnodesportivo de Fão

| Atividade de Interesse geral | Objetivos quantitativos (métrica) | Indicador de cumprimento dos objetivos | TOTAL | Grau de cumprimento |
|--|-----------------------------------|--|--------------|---------------------|
| Promoção do desporto e recreio – cedência do Pavilhão a Escolas | 712 | 80% do n.º de utilizações previstas | 654 | 86% |
| Promoção do desporto e recreio – cedência do Pavilhão a tarifas sociais a Associações e Clubes Desportivos | 1.520 | 80% do n.º de utilizações previstas | 1.654 | 91% |
| Utilização no âmbito do DVA | 220 | 80% do n.º de utilizações previstas | 43 | 22% |
| Utilização pelo Município de Esposende | 196 | 80% do n.º de utilizações previstas | 51,5 | 27% |
| SOMA CONTROLO | 2.648 | | 2.403 | 93% |

Quadro 19

INDICADORES DE FREQUÊNCIA E FINANCEIROS RESPEITANTES AO CONTRATO-PROGRAMA 2025

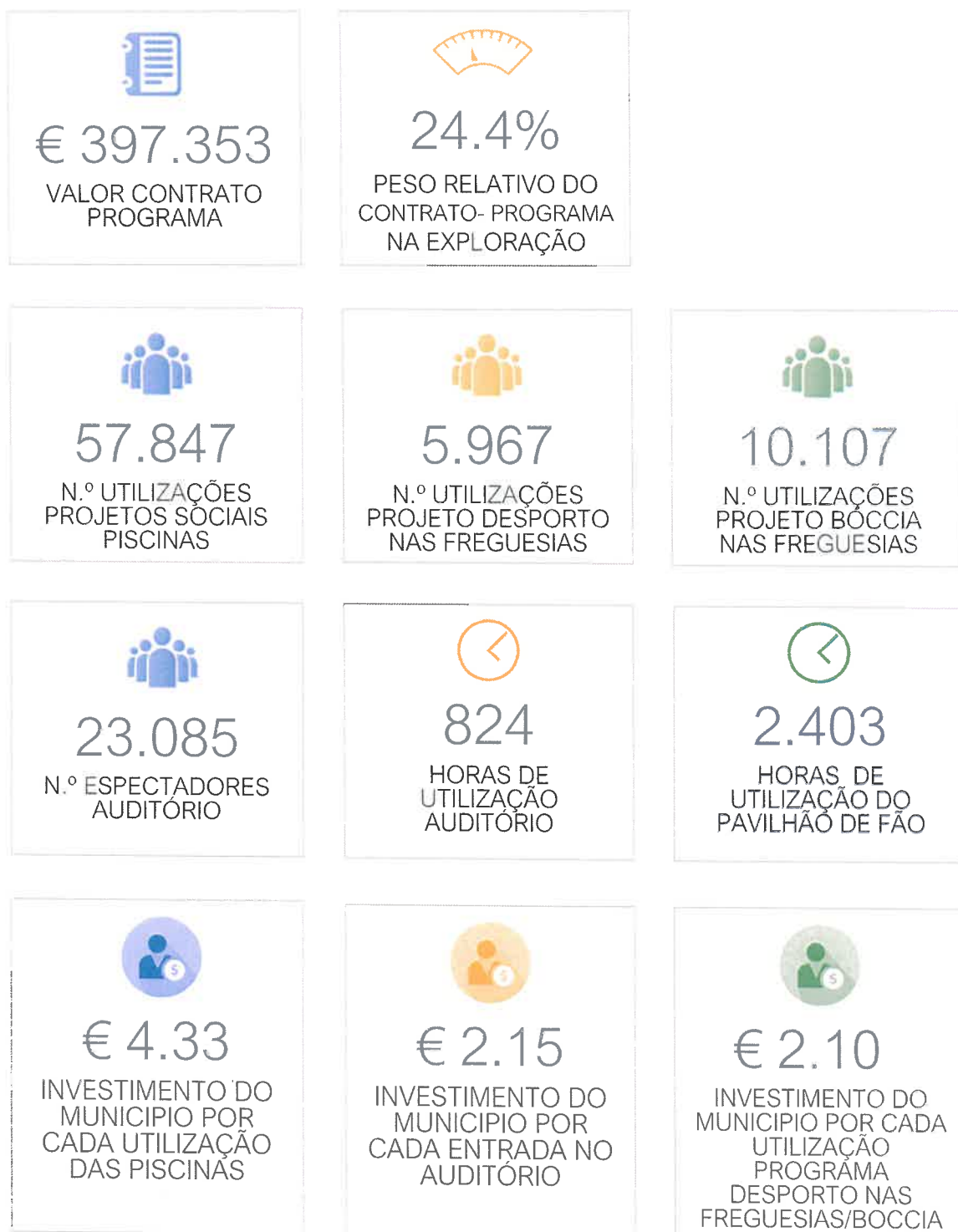


Fig. 38

1.4 OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS

O montante inscrito na rubrica *Outros Rendimentos e Ganhos* ascendeu a 59 261 €, representando cerca de 3.6% do total de rendimentos obtidos no exercício. Neste montante estão englobadas as rendas dos espaços comerciais afetos aos diversos segmentos de atividade da empresa, a cedência de instalações, a imputação de subsídios para investimentos relacionados com as empreitadas de “Remodelação do Complexo Piscinas Foz do Cávado e Piscinas Municipais de Forjães (2012)”, de “Implementação de Medidas de Eficiência energética nas Piscinas Municipais de Forjães” (2019) e de “Implementação de medidas de modernização administrativa” (2019).). Atente-se a sua distribuição por segmento de atividade:

| Outros rendimentos e ganhos | 31.dez.2025 (REAL) |
|---|-----------------------|
| <u>Piscinas Foz do Cávado</u> | 43.351 € |
| Rendas – área comercial | 36.309 € |
| Subsídios para Investimento | 6.712 € |
| Outros rendimentos e ganhos | 330 € |
| <u>Piscinas Municipais de Forjães</u> | 8.765 € |
| Rendas – espaço comercial | 2.210 € |
| Subsídios para Investimento | 4.453 € |
| Outros rendimentos e ganhos | 2.102 € |
| <u>Auditório Municipal de Esposende</u> | 7.145 € |
| Rendas – espaços comerciais | 7.145 € |
| Outros rendimentos e ganhos | - € |
| Total | 59.261 € |

Quadro 20

2. GASTOS

Globalmente, os gastos do exercício ascenderam a 1.601.843 € registando um agravamento de cerca de 3.2% face ao período homólogo de 2024. Atente-se a sua distribuição por naturezas:

| Distribuição por Naturezas | Valor € |
|-------------------------------------|-----------|
| C.M.V.M.C. | 29.590 € |
| Fornecimentos e serviços externos | 645.623 € |
| Gastos com o pessoal | 854.754 € |
| Gastos de depreciação a amortização | 65.004 € |
| Provisões do exercício | - € |
| Outros gastos e perdas | 1.653 € |
| Gastos e perdas de financiamento | 5.219 € |

Quadro 21

Os gastos operacionais totalizaram 1.596.624 €. Atente-se a sua distribuição por segmento de atividade.

GASTOS OPERACIONAIS POR SEGMENTO DE ATIVIDADE

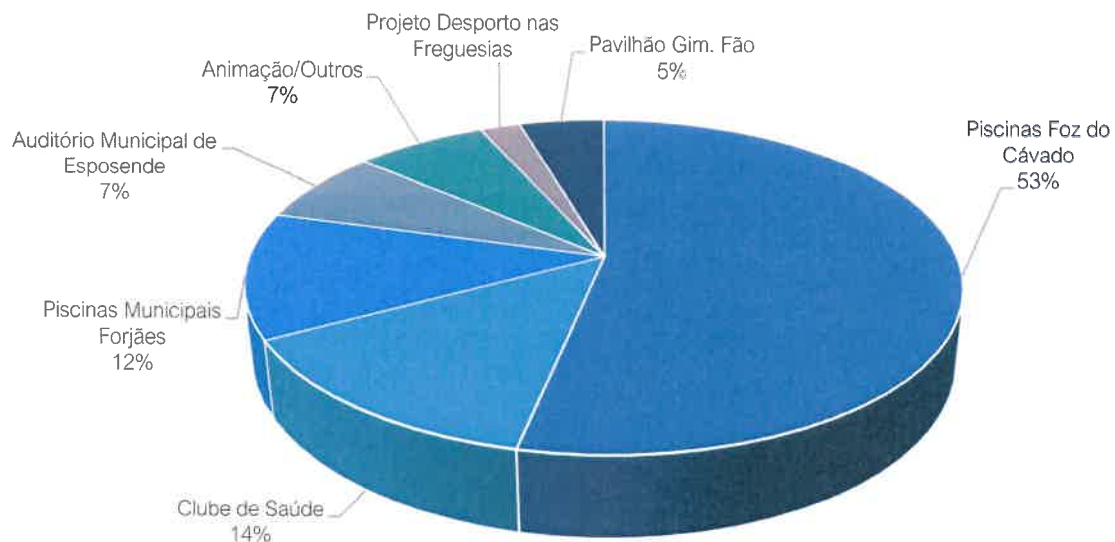


Fig. 39

2.1 – FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS (FSE's)

Os fornecimentos e serviços externos (FSE's) totalizaram 645.623 €, representando cerca 40.4% dos gastos operacionais do período. Face a 2024, esta rubrica assinalou um desagravamento, na ordem de - 2.9%. Atente-se a sua distribuição por segmento de atividade.

FSE'S POR SEGMENTO DE ATIVIDADE

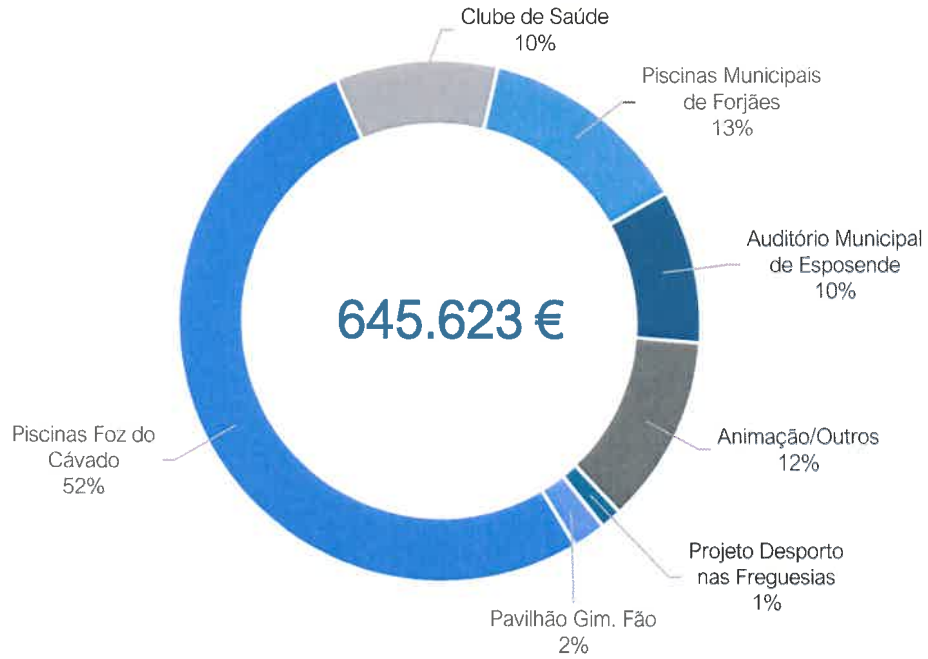


Fig. 40

Fig. 41

PRINCIPAIS RÚBRICAS DE FSE'S



Atente-se a evolução dos Fornecimentos e Serviços Externos (FSE's):

| FSE'S | 31.dez.2025 (REAL) | 31.dez.2025 (PREV) | Var % (PREV) | 31.dez.2024 (REAL) | Var% face a 2024 |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|---------------------|
| SUBCONTRATOS | 0 € | 0 € | #DIV/0! | 3.254 € | -100,0% |
| SERVIÇOS ESPECIALIZADOS | 212.154 € | 169.846 € | 24,9% | 213.760 € | -0,8% |
| Trabalhos especializados | 51.082 € | 16.280 € | 213,8% | 48.022 € | 6,4% |
| Publicidade | 4.821 € | 8.570 € | -43,7% | 6.136 € | -21,4% |
| Vigilância e segurança | 8.661 € | 1.902 € | 355,2% | 1.026 € | 744,5% |
| Honorários | 139.920 € | 122.550 € | 14,2% | 153.582 € | -8,9% |
| Conservação e reparação | 7.670 € | 14.484 € | -47,0% | 4.994 € | 53,6% |
| Outros | 0 € | 6.060 € | -100,0% | 0 € | 0,0% |
| MATERIAIS: | 98.383 € | 59.574 € | 65,1% | 108.291 € | -9,1% |
| Ferramentas e utensílios desgaste rápido | 10.260 € | 9.855 € | 4,1% | 9.359 € | 9,6% |
| Material de Escritório | 9.841 € | 5.495 € | 79,1% | 10.715 € | -8,2% |
| Produtos Químicos | 15.491 € | 14.300 € | 8,3% | 19.739 € | -21,5% |
| Conservação e reparação (materiais) | 35.637 € | 18.060 € | 97,3% | 43.292 € | -17,7% |
| Outros ... | 27.154 € | 11.865 € | 128,9% | 25.187 € | 7,8% |
| ENERGIA E FLUÍDOS: | 246.132 € | 272.149 € | -6,0% | 259.594 € | -5,2% |
| Electricidade | 94.145 € | 115.839 € | -13,4% | 100.659 € | -6,5% |
| Combustíveis | 113.781 € | 130.090 € | -9,5% | 123.422 € | -7,8% |
| Água | 38.207 € | 26.220 € | 45,7% | 35.514 € | 7,6% |
| DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES | 6.412 € | 1.208 € | 430,8% | 8.054 € | -20,4% |
| Deslocações e Estadas | 4.812 € | 1.060 € | 354,0% | 6.162 € | -21,9% |
| Transportes | 1.600 € | 148 € | 981,1% | 1.892 € | -15,4% |
| SERVIÇOS DIVERSOS: | 82.543 € | 70.724 € | 16,9% | 72.063 € | 14,5% |
| Rendas e Aluguers | 26.354 € | 19.800 € | 33,1% | 24.235 € | 8,7% |
| Comunicação | 6.907 € | 5.027 € | 39,5% | 6.500 € | 6,3% |
| Seguros | 9.463 € | 12.801 € | -26,1% | 8.891 € | 6,4% |
| Limpeza, Higiene e Conforto | 15.466 € | 10.110 € | 53,0% | 15.765 € | -1,9% |
| Outros... | 24.354 € | 22.986 € | 6,0% | 16.672 € | 46,1% |
| | 645.623 € | 573.502 € | 14,3% | 665.017 € | -2,9% |

Quadro 22

Conforme se extrai do quadro supra, os fornecimentos e serviços externos (FSE's) registaram uma variação homóloga de -2.9%, que derivou do encerramento do segmento das piscinas Foz do Cávado no último trimestre de 2025.

Face aos valores inscritos nos mapas de gestão previsional assinala-se, globalmente, um desvio (desfavorável) de 14.3%. As rubricas que, em termos absolutos, mais se afastaram dos valores estimados para o exercício em apreço foram: trabalhos especializados (34.802 €), honorários (17.370 €), conservação e reparação (17.577 €), água (11.987 €). Em sentido inverso, evoluíram as rubricas de energia, eletricidade e gás que assinalaram, globalmente, um hiato de - 38.004 €.

Importa referir, no que concerne aos valores inscritos nos mapas de gestão previsional, que os gastos estimados tiveram em consideração a interrupção dos serviços de piscina durante 3 meses.

2.2 GASTOS COM O PESSOAL

2.2.1 Pessoal dos quadros (Trabalho por conta de outrem)

Os *Gastos com o Pessoal* totalizaram 854 754 € representando cerca de 53 % dos gastos operacionais do período. Neste montante estão englobadas as remunerações, encargos sobre as remunerações e demais encargos com a estrutura de recursos humanos ao serviço da Esposende 2000 que, em 31 Dezembro de 2025, era composta, para além do Conselho de Administração, por 39 trabalhadores efetivos. Não foram considerados no mapa de pessoal nem no seguinte organigrama funcional, os 2 colaboradores da empresa cedidos ao Município de Esposende, em regime de cedência de interesse público nos termos dos artigos 241º a 244º da LTFP, aprovada em anexo à Lei n.º 35/2014 de 20/06.

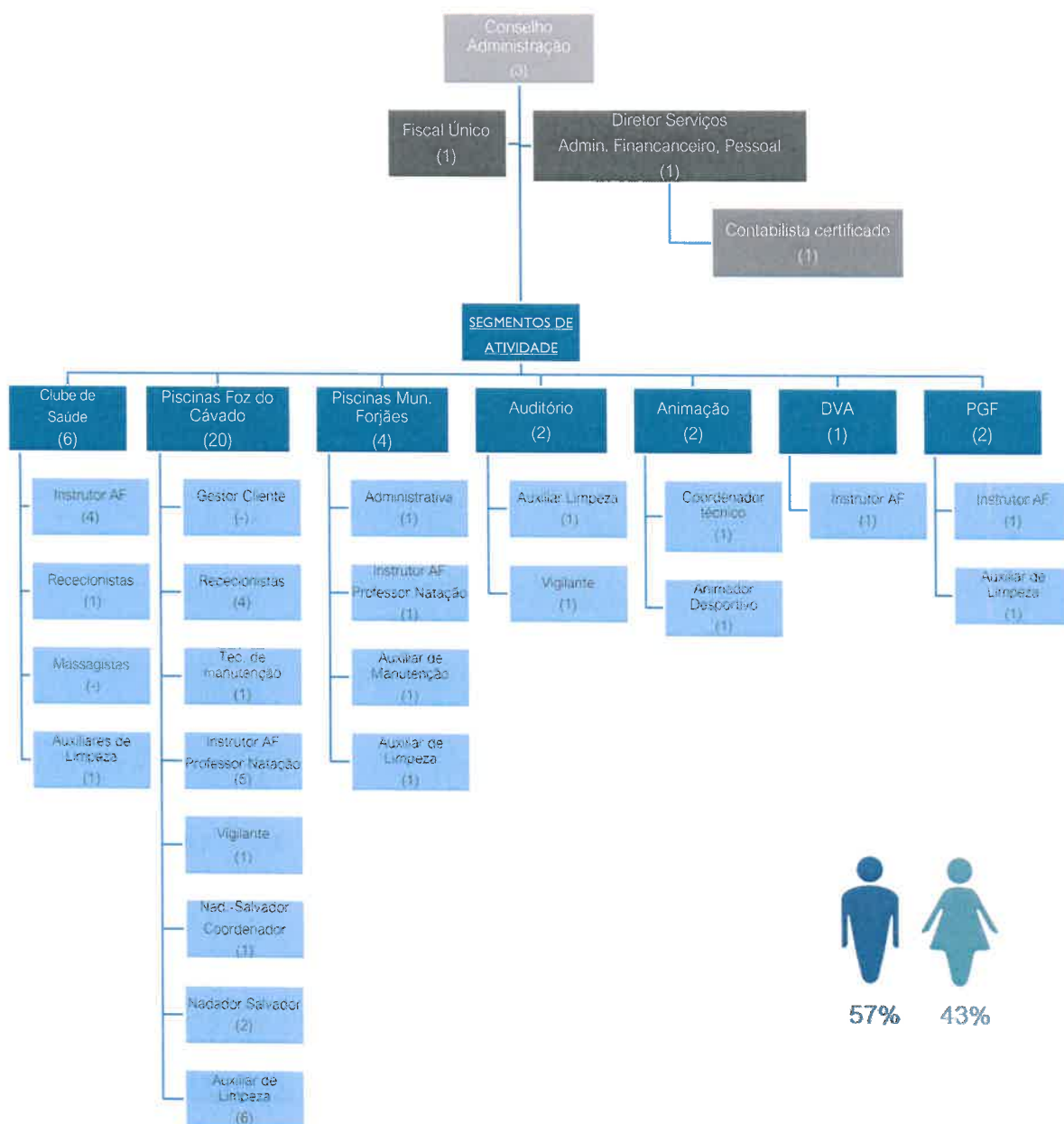


Fig. 42

Atente-se o n.º de trabalhadores, em função do vínculo à entidade:

| PESSOAL POR SEGMENTO E VINCULO | Mandato | Efetivo | Contratado | Total |
|---|---------|---------|------------|-------|
| Piscinas Foz do Cávado | 1 | 22 | - | 23 |
| Clube de Saúde | - | 6 | - | 6 |
| Projeto Dar Vida aos Anos (PFC) | - | 1 | - | 1 |
| Piscinas Municipais Forjães | - | 4 | - | 4 |
| Auditório | - | 2 | - | 2 |
| Animação desportiva e turística | - | 2 | - | 2 |
| Pavilhão Gimnodesportivo de Fão | - | 2 | - | 2 |
| TRABALHADORES AO SERVIÇO EM 31.12.2025 | 1 | 39 | - | 40 |

Quadro 23

Fluxo de trabalhadores, durante o ano de 2025:

| Pessoal | Mandato | Efetivos (s/termo) | Contratados (Termo certo) | Total |
|-------------------------------------|---------|-----------------------|------------------------------|-------|
| N.º de trabalhadores em 1 jan. 2025 | 1 | 33 | 6 | 40 |
| Admissões/Regressos | 1 | 1 | 9 | 11 |
| Conversões | - | 6 | -6 | 0 |
| Cedências de interesse público | - | - | - | - |
| Licença/outras situações | - | - | - | - |
| Aposentações | - | -1 | - | -1 |
| Saídas | -1 | - | -9 | -10 |
| N.º de trabalhadores em 31.dez.2025 | 1 | 39 | 0 | 40 |

Quadro 24

As admissões de pessoal a termo resolutivo certo destinaram-se, mormente, a suprir as necessidades eventuais ou sazonais da entidade nas seguintes áreas: segurança, animação, limpeza.

Atente-se a estrutura dos Gastos com o Pessoal:

ESTRUTURA DOS GASTOS COM O PESSOAL

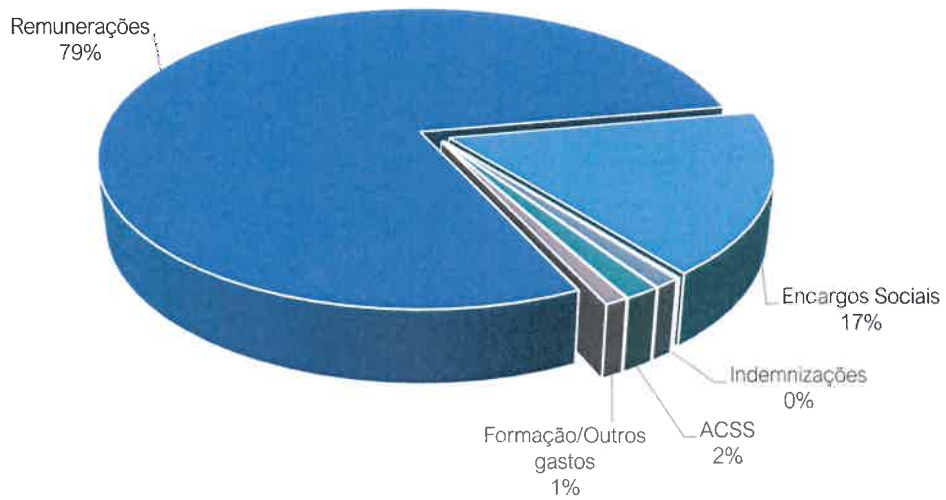


Fig. 43

Atente-se a distribuição dos Gastos com o pessoal por segmento de atividade:

GASTOS COM O PESSOAL POR SEGMENTO DE ATIVIDADE

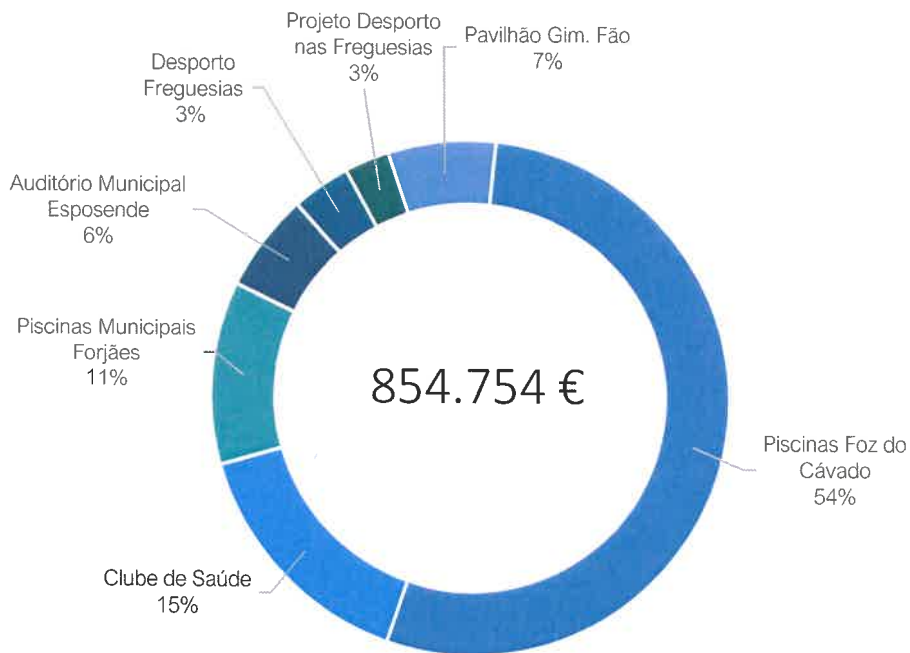


Fig. 44

| GASTOS COM PESSOAL POR SEGMENTO | 31.12.2025 (REAL) | 31.12.2024 (REAL) | Var% face a 2024 |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| Piscinas Foz do Cávado | 458.265 € | 419.139 € | 9,3% |
| Clube de Saúde | 131.725 € | 123.149 € | 7,0% |
| Piscinas Municipais Forjães | 98.779 € | 83.897 € | 17,7% |
| Auditório Municipal Esposende | 52.995 € | 40.632 € | 30,4% |
| Projeto Desporto nas Freguesias | 31.531 € | 30.047 € | 4,9% |
| Animação/outras | 23.714 € | 18.307 € | 29,5% |
| Pavilhão Gimnodesportivo de Fão | 57.746 € | 49.332 € | 17,1% |
| TOTAL | 854.754 € | 764.504 € | 11,8% |

Quadro 25

2.2.2 Trabalho Independente

Os gastos com o trabalho independente (*Honorários*) ascenderam a 139.920 €, assinalando um decréscimo de 9% face a 2024. Neste montante estão englobados os montantes despendidos com avenças e prestação de serviços em regime de tarefa de instrutores de atividade física, técnicos de natação, monitores de aulas de grupo, técnicos de manutenção, vigilantes, entre outros prestadores de serviços, em que a opção da gestão, em função da tipologia de necessidades, regulares, intermitentes ou pontuais, foi o recurso a *outsourcing*. O desagrevamento dos gastos com o trabalho independente está relacionado com a interrupção dos serviços da piscina Foz do Cávado, no último trimestre de 2025.

Atente-se a distribuição dos gastos com honorários nos diferentes segmentos de atividade/valências da empresa:

TRABALHO INDEPENDENTE POR SEGMENTO DE ATIVIDADE



Fig. 45

2.3 GASTOS DE DEPRECIÇÃO E AMORTIZAÇÃO

Os gastos de depreciação e de amortização dos bens com benefícios económicos futuros ascenderam, no exercício económico de 2025, a 65.004 €. Atente-se a sua distribuição por segmento:

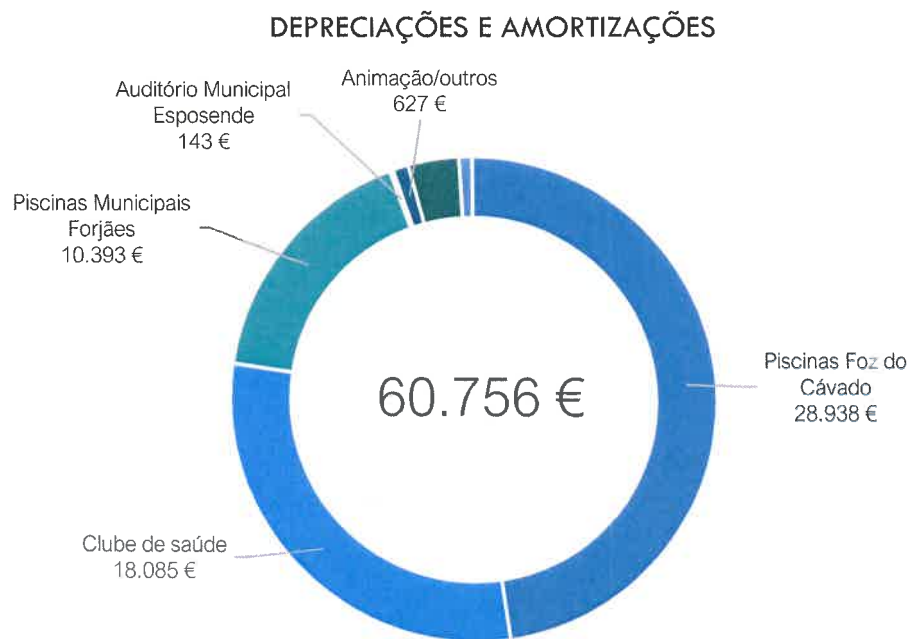


Fig. 46

| Segmento de atividade | 31.12.2025 (REAL) | 31.12.2024 (REAL) | Var% face a 2024 |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| Piscinas Foz do Cávado | 28.938 € | 34.765 € | -16,8% |
| Clube de saúde | 22.332 € | 18.120 € | 23,2% |
| Piscinas Municipais Forjães | 10.393 € | 11.066 € | -6,1% |
| Auditório Municipal Esposende | 143 € | 143 € | 0,0% |
| Animação/outras | 627 € | 562 € | 11,6% |
| Projeto Desporto nas Freguesias | 2.044 € | 2.044 € | 0,0% |
| Pavilhão Gimnodesportivo de Fão | 526 € | - € | 100,0% |
| TOTAL | 65.004 € | 66.701 € | -2,5% |

Quadro 26

2.4 OUTROS GASTOS E PERDAS

Nesta rubrica de gastos foram contabilizados 1.653 € distribuídos da seguinte forma:

| Descrição/Rubrica | 31.12.2025 (REAL) | 31.12.2024 (REAL) | Var% face a 2024 |
|-------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| Impostos | 729 € | 6.524 | -88,8% |
| Outros.. | 924 € | 9.890 | -90,7% |
| TOTAL | 1.653 € | 16.413 | |

Quadro 27

2.5 – Gastos de financiamento

Os encargos financeiros suportados no período em apreço ascenderam a 5.219 €. Este montante respeita maioritariamente aos juros vencidos decorrentes do financiamento obtido a médio prazo (5 anos), com carência de 12 meses, para apoio à tesouraria durante a fase COVID-19. Atente-se o quadro de empréstimos contraídos e encargos financeiros:

| Empréstimos e Gastos de Financiamento | Valor Contratado | Valor em dívida em 31.12.2025 | Juros e encargos suportados |
|---|------------------|-------------------------------|-----------------------------|
| Empréstimo M/L Prazo – Crédito Agrícola | 250.000,00 € | 53.081,46 € | 2.599,72 € |
| Outros gastos de financiamento | | | 2.619,74 € |
| Total | | | 5.219,46 € |

Quadro 28

3. ANÁLISE COMPARATIVA E DE DESVIOS ORÇAMENTAIS

3.1 RENDIMENTOS

No cômputo global os rendimentos ascenderam a 1.622.307 €, registando um decréscimo de 0,6% face a 2024 e um hiato favorável de 7,1% face aos valores inscritos nos mapas de gestão previsional para 2025.



Fig. 47

Análise comparativa (indicadores homólogos)

| RENDIMENTOS POR NATUREZAS | 31.dez.2025 (REAL) | 31.dez.2025 (PREV) | Var % (PREV) | 31.dez.2024 (REAL) | Var% 2024 |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|--------------|
| Vendas | 30.782 € | 33.369 € | -7,8% | 45.780 € | -32,8% |
| Prestações de Serviços | 1.134.818 € | 1.024.779 € | 10,7% | 1.110.839 € | 2,2% |
| Subsídios à Exploração | 397.353 € | 398.000 € | -0,2% | 387.240 € | 2,6% |
| Outros Rendimentos e Ganhos | 59.261 € | 58.975 € | 0,5% | 88.920 € | -33,4% |
| Juros, dividendos e Outros Rendimentos | 93 € | - € | - % | - € | -100,0% |
| TOTAL | 1.622.307 € | 1.515.123 € | 7,1% | 1.632.779 € | -0,6% |

Quadro 29

| RENDIMENTOS OPERACIONAIS POR SEGMENTO | 31.dez.2025 (REAL) | 31.dez.2025 (PREV) | Var % (PREV) | 31.dez.2024 (REAL) | Var% 2024 |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|--------------|
| Piscinas Foz do Cávado | 764.459 € | 748.277 € | 2,2% | 857.520 € | -10,9% |
| Clube de Saúde | 323.167 € | 286.073 € | 13,0% | 280.294 € | 15,3% |
| Piscinas Municipais Forjães | 228.839 € | 204.275 € | 12,0% | 205.659 € | 11,3% |
| Auditório Mun. Esposende | 114.226 € | 98.947 € | 15,4% | 106.032 € | 7,7% |
| Animação Turismo | 83.977 € | 65.850 € | 27,5% | 94.080 € | -10,7% |
| Projeto Desporto nas Freguesias | 34.308 € | 43.500 € | -21,1% | 32.322 € | 6,1% |
| Pavilhão Gimnodesportivo de Fão | 73.238 € | 68.200 € | 7,4% | 56.872 € | 28,8% |
| TOTAL | 1.622.214 € | 1.515.123 € | 7,1% | 1.632.779 € | -0,6% |

Quadro 30

| PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS | 31.dez.2025 (REAL) | 31.dez.2025 (PREV) | Var % (PREV) | 31.dez.2024 (REAL) | Var% 2024 |
|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|--------------|
| Piscinas Foz Cávado | 540.702 € | 531.815 € | 1,7% | 599.424 € | -9,8% |
| Clube de Saúde | 323.167 € | 286.073 € | 13,0% | 277.630 € | 16,4% |
| Piscinas M. Forjães | 127.997 € | 116.349 € | 10,0% | 116.331 € | 10,0% |
| Auditório M. Esposende | 57.368 € | 35.252 € | 62,7% | 52.917 € | 8,4% |
| Animação/Outros | 62.493 € | 39.590 € | 57,8% | 51.430 € | 21,5% |
| Pavilhão Gimn.de Fão | 23.091 € | 15.700 € | 47,1% | 13.108 € | 76,2% |
| TOTAL | 1.134.818 € | 1.024.779 € | 10,7% | 1.110.839 € | 2,2% |

Quadro 31

| SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO | 31.dez.2025 (REAL) | 31.dez.2025 (PREV) | Var % (PREV) | 31.dez.2024 (REAL) | Var% 2024 |
|----------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|--------------|
| Piscinas Foz do Cávado | 158.702 € | 154.000 € | 3,1% | 160.221 € | -0,9% |
| Piscinas M. Forjães | 91.794 € | 82.000 € | 11,9% | 78.788 € | 16,5% |
| Auditório Esposende | 49.713 € | 53.500 € | -7,1% | 40.623 € | 22,4% |
| Programa Desporto nas Freguesias | 34.308 € | 43.500 € | -21,1% | 32.322 € | 6,1% |
| Animação/outros | 12.690 € | 12.500 € | 1,5% | 31.521 € | -59,7% |
| Pavilhão Gimnodesportivo de Fão | 50.147 € | 52.500 € | -4,5% | 43.764 € | 14,6% |
| TOTAL | 397.353 € | 398.000 € | -0,2% | 387.240 € | 2,6% |

Quadro 32

| OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS | 31.dez.2025 (REAL) | 31.dez.2025 (PREV) | Var % (PREV) | 31.dez.2024 (REAL) | Var% 2024 |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|----------------|
| Piscinas Foz do Cávado | 43.351 € | 45.962 € | -5,7% | 62.769 € | -30,9% |
| Rendas - Área Comercial | 36.309 € | 39.035 € | -7,0% | 37.072 € | -2,1% |
| Subsídios ao Investimento | 6.712 € | 6.927 € | -3,1% | 13.631 € | -50,8% |
| Outros Rendimentos e ganhos | 330 € | - € | - % | 12.066 € | -97,3% |
| Clube de Saúde | - € | - € | - % | 2.664 € | -100,0% |
| Outros Rendimentos e ganhos | - € | - € | - % | 2.664 € | -100,0% |
| Piscinas Municipais de Forjães | 8.765 € | 5.218 € | 68,0% | 10.043 € | -12,7% |
| Rendas - Área Comercial | 2.210 € | 2.210 € | 0,0% | 2.158 € | 2,4% |
| Subsídios ao Investimento | 4.453 € | 3.008 € | 48,0% | 5.222 € | -14,7% |
| Outros Rendimentos e ganhos | 2.102 € | - € | - % | 2.664 € | -21,1% |
| Auditório Municipal de Esposende | 7.145 € | 7.795 € | -8,3% | 12.492 € | -42,8% |
| Rendas | 7.145 € | 7.795 € | -8,3% | 7.612 € | -6,1% |
| Outros rendimentos operacionais | - € | - € | - % | 4.880 € | -100,0% |
| Animação | - € | - € | - % | 952 € | - % |
| Outros | - € | - € | - % | 952 € | - % |
| Total | 59.261 € | 58.975 € | -0,5% | 88.920 € | -33,4% |

Quadro 33

3.2 GASTOS

Globalmente, os Gastos ascenderam a 1.601.843 €, assinalando um agravamento de 3,2% face a 2024 e um hiato desfavorável de 4,6% face aos valores inscritos nos mapas de gestão previsional para 2025. Atente-se a sua evolução comparativa no seguinte gráfico:

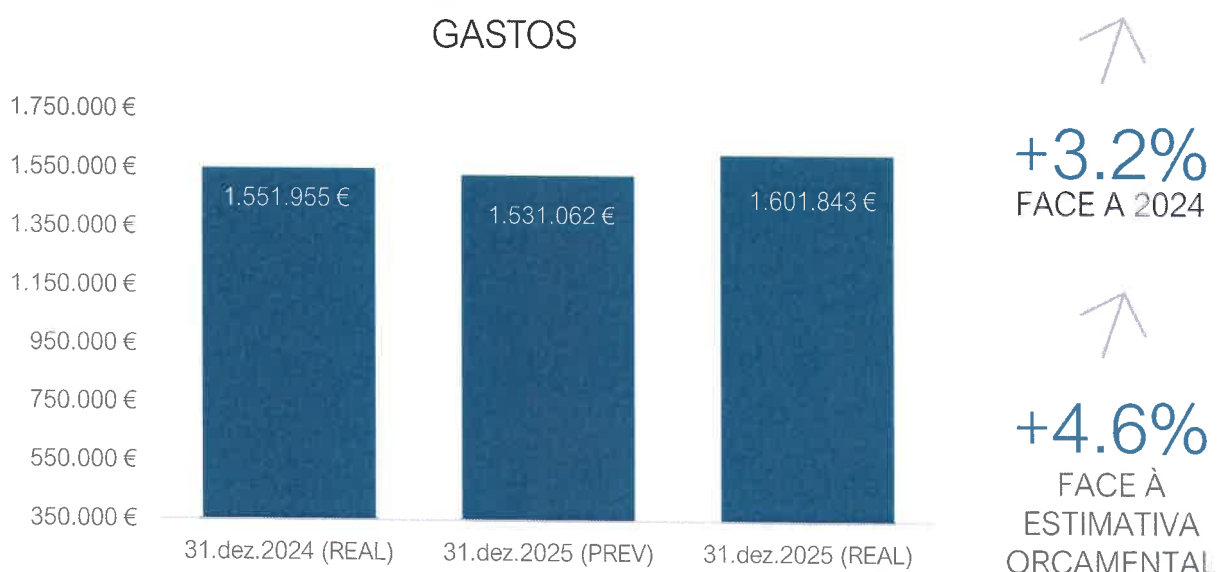


Fig. 48

| GASTOS POR NATUREZAS | 31.dez.2025 (REAL) | 31.dez.2025 (PREV) | Var % (PREV) | 31.dez.2024 (REAL) | Var% 2024 |
|-------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|--------------|
| CMVMC | 29.590 € | 19.042 € | 55,4% | 26.660 € | 11,0% |
| Fornecimentos e serviços externos | 645.623 € | 573.502 € | 12,6% | 665.017 € | -2,9% |
| Gastos com o Pessoal | 854.754 € | 850.727 € | 0,5% | 764.504 € | 11,8% |
| Gastos de depreciação e amortização | 65.004 € | 76.636 € | -15,2% | 66.701 € | -2,5% |
| Provisões do período | - € | - € | 100,0% | 3.346 € | -100,0% |
| Outros gastos e perdas | 1.653 € | 5.206 € | -68,3% | 16.413 € | -89,9% |
| Gastos e perdas de financiamento | 5.219 € | 5.950 € | -12,3% | 9.314 € | -44,0% |
| TOTAL | 1.601.843 € | 1.531.062 € | 4,6% | 1.551.955 € | 3,2% |

Quadro 34

| GASTOS E PERDAS OPERACIONAIS | 31.dez.2025 (REAL) | 31.dez.2025 (PREV) | Var % (PREV) | 31.dez.2024 (REAL) | Var% 2024 |
|----------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|--------------|
| Piscinas Foz do Cávado | 851.299 € | 793.931 € | 7,2% | 846.597 € | 0,6% |
| Clube de Saúde | 218.936 € | 241.905 € | -9,5% | 217.196 € | 0,8% |
| Piscinas Municipais Forjães | 193.894 € | 199.469 € | -2,8% | 176.507 € | 9,9% |
| Auditório Municipal de Esposende | 114.226 € | 98.587 € | 15,9% | 101.608 € | 12,4% |
| Animação/Outros | 112.315 € | 79.521 € | 41,2% | 111.540 € | 0,7% |
| Projeto Desporto nas Freguesias | 34.308 € | 43.500 € | -21,1% | 32.322 € | 6,1% |
| Pavilhão Gimnodesportivo de Fão | 71.646 € | 68.200 € | 5,1% | 56.872 € | 26,0% |
| TOTAL | 1.596.624 € | 1.525.112 € | 4,7% | 1.542.641 € | 3,5% |

Quadro 35

| FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS | 31.dez.2025 (REAL) | 31.dez.2025 (PREV) | Var % (PREV) | 31.dez.2024 (REAL) | Var% 2024 |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|--------------|
| Piscinas Foz do Cávado | 337.783 € | 302.954 € | 11,5% | 357.169 € | -5,4% |
| Clube de Saúde | 64.822 € | 72.702 € | -10,8% | 75.079 € | -13,7% |
| Piscinas Municipais de Forjães | 84.481 € | 85.185 € | -0,8% | 80.542 € | 4,9% |
| Auditório Municipal de Esposende | 61.081 € | 44.625 € | 36,9% | 57.409 € | 6,4% |
| Animação/Outros | 75.539 € | 38.346 € | 97,0% | 75.340 € | 0,3% |
| Projeto Desporto nas Freguesias | 8.547 € | 17.900 € | -52,3% | 11.955 € | -28,5% |
| Pavilhão Gimnodesportivo de Fão | 13.371 € | 11.789 € | 13,4% | 7.524 € | 77,7% |
| TOTAL | 645.623 € | 573.502 € | 12,6% | 665.017 € | -2,9% |

Quadro 36

| GASTOS COM O PESSOAL | 31.dez.2025 (REAL) | 31.dez.2025 (PREV) | Var % (PREV) | 31.dez.2024 (REAL) | Var% 2024 |
|---------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|--------------|
| Piscinas Foz do Cávado | 458.265 € | 440.408 € | 4,1% | 419.139 € | 9,3% |
| Clube de Saúde | 131.725 € | 149.649 € | -12,0% | 123.149 € | 7,0% |
| Piscinas Municipais Forjães | 98.779 € | 97.195 € | 1,6% | 83.897 € | 17,7% |
| Auditório Municipal Esposende | 52.995 € | 51.608 € | 2,7% | 40.632 € | 30,4% |
| Projeto Desporto nas Freguesias | 31.531 € | 31.482 € | 0,2% | 30.047 € | 4,9% |
| Animação/outros | 23.714 € | 23.975 € | -1,1% | 18.307 € | 29,5% |
| Pavilhão Gimnodesportivo de Fão | 57.746 € | 56.411 € | 2,4% | 49.332 € | 17,1% |
| TOTAL | 854.754 € | 850.727 € | 0,5% | 764.504 € | 11,8% |

Quadro 37

| GASTOS DE DEPRECIACÃO E AMORTIZACÃO | 31.dez.2025 (REAL) | 31.dez.2025 (PREV) | Var % (PREV) | 31.dez.2024 (REAL) | Var% 2024 |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------|--------------------|--------------|
| Piscinas Foz do Cávado | 28.938 € | 37.938 € | -23,7% | 34.765 € | -16,8% |
| Clube de saúde | 22.332 € | 18.899 € | 18,2% | 18.120 € | 23,2% |
| Piscinas Municipais Forjães | 10.393 € | 16.594 € | -37,4% | 11.066 € | -6,1% |
| Auditório Municipal Esposende | 143 € | 143 € | 0,0% | 143 € | 0,0% |
| Animação/outros | 627 € | 1.437 € | -56,3% | 562 € | 11,6% |
| Projeto Desporto nas Freguesias | 2.044 € | 1.625 € | 25,8% | 2.044 € | 0,0% |
| Pavilhão Gimnodesportivo de Fão | 526 € | - € | 100,0% | - € | 100,0 % |
| TOTAL | 65.004 € | 76.636 € | -15,2% | 66.701 € | -2,5% |

Quadro 38

4. ANÁLISE DE RESULTADOS POR SEGMENTO DE ATIVIDADE/VALÊNCIA.

Conforme se poderá extrair das demonstrações financeiras em anexo (CAP 2), o exercício económico de 2025 encerrou com um resultado líquido de **20.625,76 €**. O resultado antes de gastos de financiamento e impostos (EBIT) situou-se nos **25.589,92 €**. Atente-se a sua origem por segmento de atividade / valência.

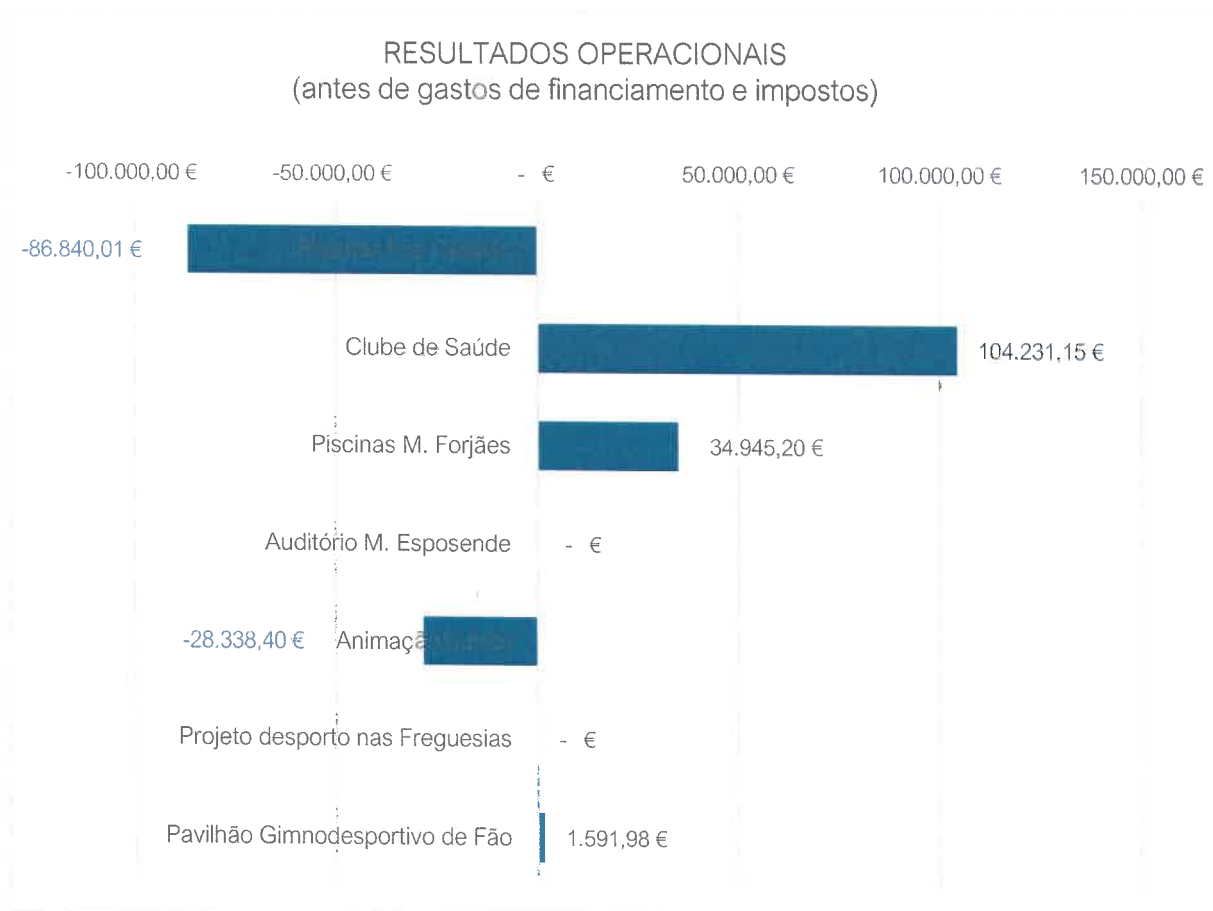


Fig. 49

2. Investimento



Durante o ano de 2025 foram realizados investimentos na ordem de 77.252 €, correspondendo-lhe um grau de execução do PPI na ordem dos 48%.

INVESTIMENTO - EXECUÇÃO ANUAL

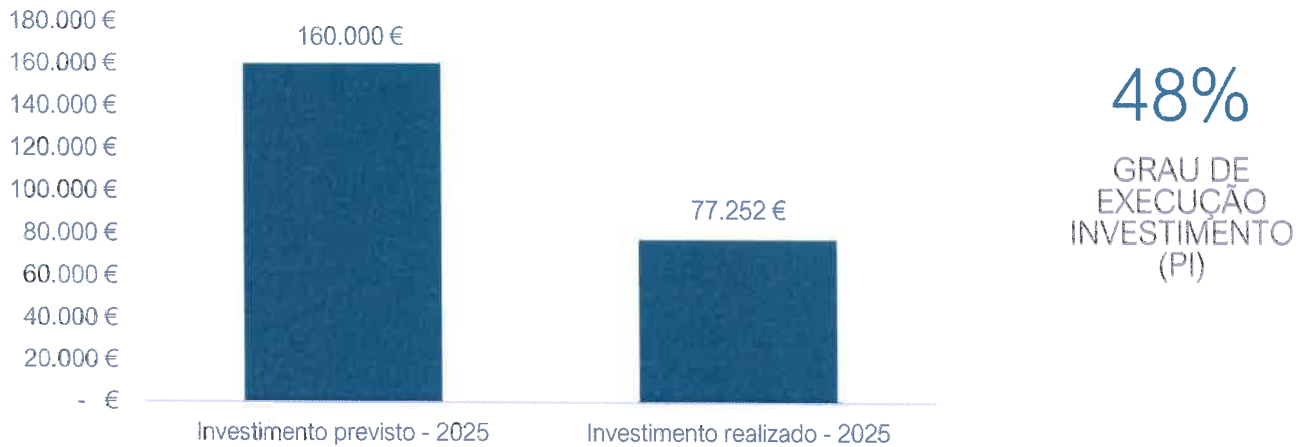


Fig. 50

Atente-se a sua evolução comparativamente a 2025.

INVESTIMENTO REALIZADO - COMPARATIVO

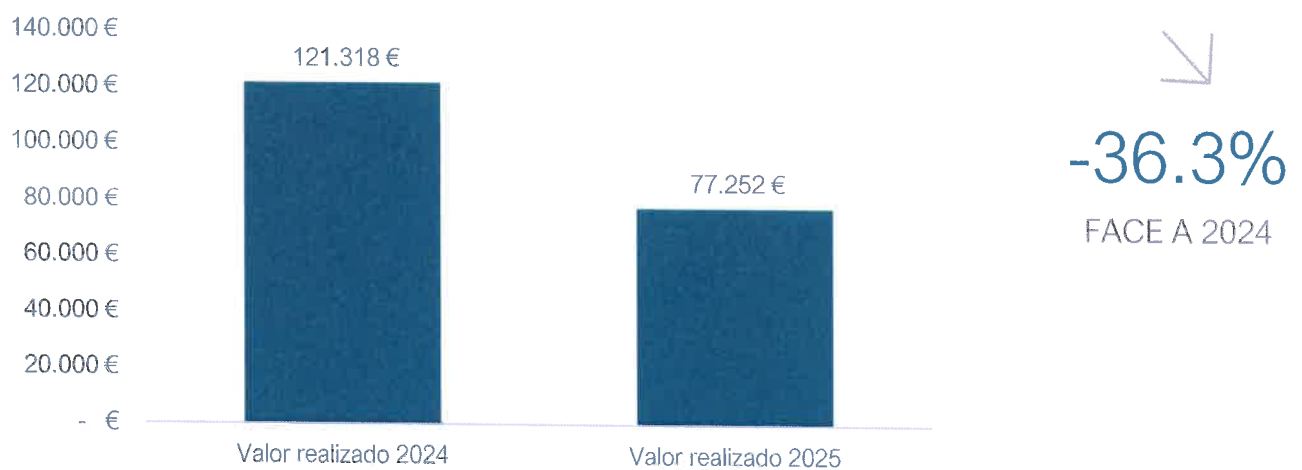


Fig. 51

Execução do Investimento por naturezas:

| IMOBILIZADO POR NATUREZAS | 31.dez.2025 (REAL) | Distribuição % | Previsto em PPI | Execução PPI % |
|---------------------------------|-----------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| ACTIVOS TANGÍVEIS | 72.755 € | - % | 152.500 € | 47,7% |
| Edifícios e outras construções* | 30.579,60 € | 39,6% | 98.000 € | 31,2% |
| Equipamento básico | 38.196,24 € | 49,4% | 46.000 € | 83,0% |
| Equipamento de transporte | - € | - % | - € | - % |
| Equipamento administrativo | - € | - % | 6.000 € | - % |
| Outros ativos fixos tangíveis | 3.979 € | 5,2% | 2.500 € | 159,2% |
| ACTIVOS INTANGÍVEIS | 4.498 € | 5,8% | 7.500 € | 60,0% |
| Programas de computador | 4.498 € | 5,8% | 7.500 € | 60,0% |
| INVESTIMENTOS EM CURSO | - € | 0,0% | 0 € | 0,0% |
| Investimentos em curso | - € | 0,0% | 0 € | 0,0% |
| TOTAL | 77.252 € | 100,0% | 160.000 € | 48,3% |

Quadro 39

Execução do Investimento por segmento de atividade/valência:

| IMOBILIZADO POR SEGMENTO DE ATIVIDADE | 31.dez.2025 (REAL) | Distribuição % | Previsto em PPI 2025 | Execução PPI % |
|---------------------------------------|-----------------------|-------------------|-------------------------|-------------------|
| Piscinas Foz do Cávado | 53.134 € | 68,8% | 62.500 € | 85,0% |
| Clube de Saúde | 13.300 € | 17,2% | 17.500 € | 76,0% |
| Piscinas Municipais Forjães | 1.349 € | 1,7% | 77.500 € | 1,7% |
| Auditório Municipal Esposende | 450 € | 0,6% | - € | - % |
| Animação | - € | - % | 2.500 € | - % |
| Projeto Desporto nas Freguesias | 9.020 € | 11,7% | - € | - % |
| TOTAL | 77.252 € | 100,0% | 160.000 € | 48,3% |

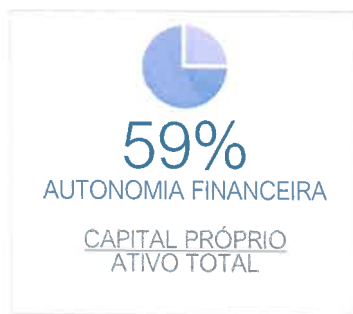
Quadro 40

3. Principais indicadores económicos e financeiros

1. Dados de atividade



2. Indicadores de Estrutura financeira:



3. Indicadores de liquidez:



4. Indicadores de rentabilidade:

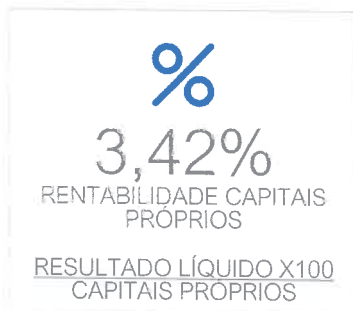


Fig. 52

4. Perspetivas para 2026

Não obstante a manutenção da tensão política internacional marcada, nos últimos quatro anos, por um conflito entre a Federação Russa e a Ucrânia, no plano interno, o exercício económico de 2026 teria, à partida, as condições políticas, sociais e económicas para ser um ano regular, sem sobressaltos.

As estimativas de crescimento económico para Portugal, em 2026, revelam um alinhamento otimista entre o Banco de Portugal (BdP) e o Governo, com ambas as entidades a projetarem uma aceleração do Produto Interno Bruto (PIB) na casa dos 2,3%. Este dinamismo apoia-se fortemente no pico de execução dos fundos europeus do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), no seu contributo para impulsionar o investimento (formação bruta de capital fixo) e na resiliência do mercado de trabalho que continuará a sustentar o consumo privado das famílias.

Todavia, à medida que adentramos em 2026, acontecimentos imprevistos à data de apresentação dos instrumentos de gestão previsional, vêm alterar significativamente este quadro de estabilidade e gerar uma onda de incerteza como há muitos anos não se sentia. Referimo-nos às tensões geopolíticas internacionais que tiveram como auge o ataque dos EUA e de Israel à República Islâmica do Irão, iniciando uma nova guerra no médio oriente, com implicações sociais e económicas muito severas a uma escala global. A face mais visível desta guerra é a escalada dos preços da energia que se perspetivam vir a bater recordes e a gerar uma crise energética e uma potencial crise económica como já não se vivia desde os anos 73 (crise petróleo).

Um dos fatores que mais contribui para o agravamento da instabilidade mundial é a incerteza quanto ao tempo necessário para a recuperação do complexo industrial dos países do Golfo Pérsico que foi destruído e/ou severamente afetado. Não se trata de uma situação em que, com o fim do conflito, o problema se resolva de forma célere, pelo contrário, a normalização da produção poderá demorar meses ou mesmo anos, com impactos prolongados na estabilização dos preços da energia nos mercados internacionais

Uma escalada dos preços da energia terá como consequência o agravamento dos gastos de produção e de transporte em praticamente todos os setores da economia. Esse aumento será repercutido no consumidor final, gerando uma subida generalizada nos preços dos bens de consumo e dos serviços (inflação). Em resposta a esta inflação elevada, os bancos centrais deverão aumentar taxas de juro para ajudar a manter a estabilidade dos preços e abrandar um possível efeito sistémico o que tornará mais caro o crédito bancário, tendo como desfecho um maior constrangimento do poder de compra das famílias.

No contexto da atividade da empresa, este acontecimento deverá ter um duplo impacto negativo. Do lado dos custos, prevê-se um aumento generalizado dos principais bens e serviços, com particular incidência na energia que, como é sabido, representa cerca de 38% dos fornecimentos e serviços externos.

Ao nível das receitas, antecipa-se um abrandamento da procura, motivado pela diminuição do poder de compra das famílias. Perante um agravamento significativo das suas despesas, os agregados familiares poderão ser forçados a fazer escolhas, reduzindo o consumo de bens e serviços que, embora não sejam propriamente supérfluos nas sociedades atuais, tendem a ser dos primeiros a ser sacrificados

Outro aspeto que deverá impactar negativamente na exploração da empresa, será o atraso verificado na execução da empreitada de requalificação da cobertura do Complexo “Piscinas Foz do Cávado”, em curso. A obra que tinha um prazo de execução inicial de 120 dias mas sofreu um atraso considerável, numa primeira fase devido a situações imprevistas que tiveram de ser acauteladas e, posteriormente, devido à chuva persistente que, para além de dificultar o normal desenvolvimento dos trabalhos, agravou o estado das instalações, obrigando à realização de novas intervenções não programadas.

Em resultado desta situação, o prazo final de execução da primeira fase, inicialmente estimado em quatro meses, deverá prolongar-se para sete a oito meses, com os impactos financeiros já anteriormente identificados nos relatórios de execução orçamental e nos instrumentos de gestão previsional.

Como nota positiva, destaca-se a aprovação, pela Comissão Diretiva do Norte 2030, em 15 de setembro de 2025, da candidatura “Complexo Lazer Foz do Cávado – 100% Verde – Eficiência Energética nas Piscinas Foz do Cávado”. Esta corresponde à segunda fase do processo de requalificação do complexo e, apesar de implicar uma nova interrupção estimada entre 30 e 60 dias, contribuirá, entre outros aspetos, para mitigar os efeitos do aumento dos preços da energia.

O atual contexto de “crise energética” deverá levar à decisão de antecipação e/ou reorientação de alguns investimentos da empresa, sendo esta área assumida como prioridade estratégica.

Em suma, atendendo às perspetivas globais para o ano de 2026, é expectável que os eventos supra relatados tenham um impacto suscetível para alterar o equilíbrio económico-financeiro da entidade à data do balanço. Estimamos, à partida, um impacto negativo global na ordem dos 300 mil euros, contando com o acerto do valor do contrato programa.

Ainda assim, tratando-se de uma situação de natureza conjuntural, estamos confiantes de que a entidade, à semelhança do que já demonstrou no passado, conseguirá, com resiliência, retomar a sua trajetória de equilíbrio já a partir de 2027, uma vez ultrapassadas as atuais circunstâncias adversas.

5. Proposta de Aplicação dos Resultados

O gráfico seguinte representa a evolução do *EBITDA* e do *Resultado líquido do exercício (RLE)* nos últimos dez exercícios:

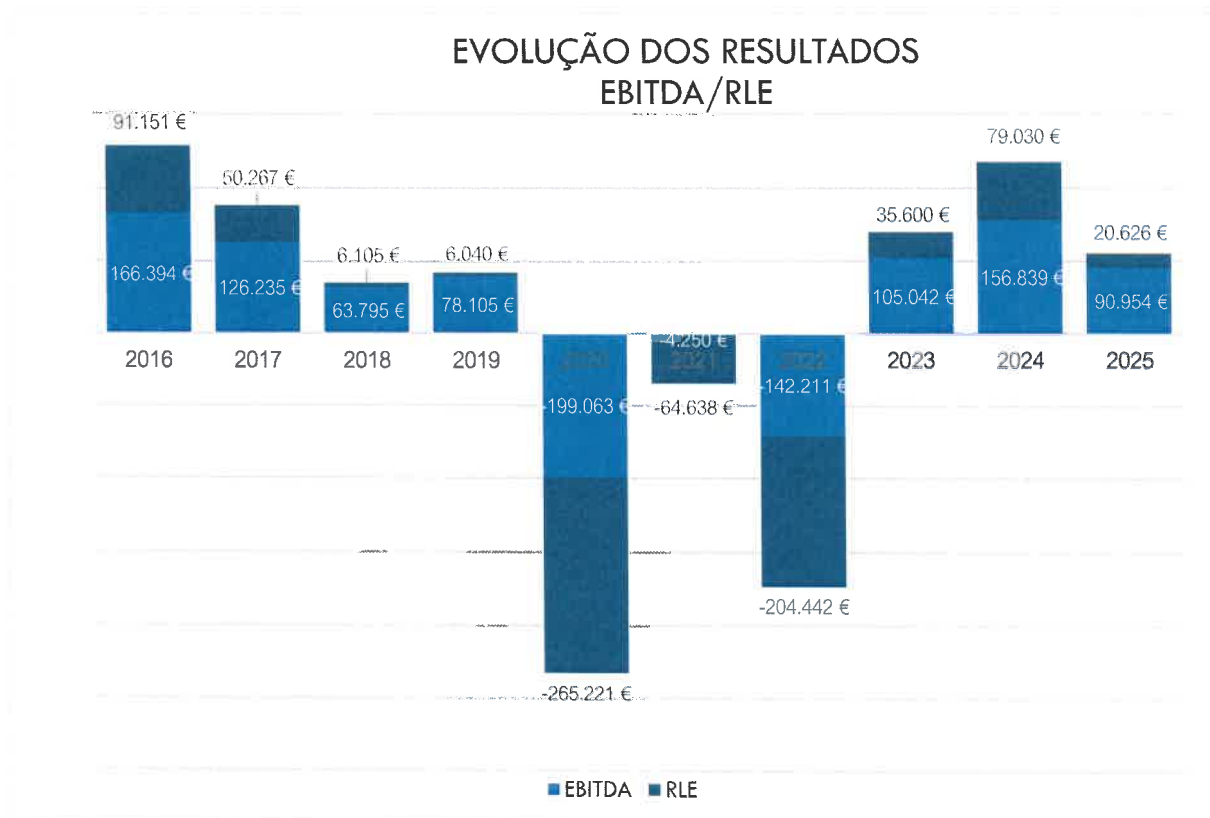


Fig. 53

O Conselho de Administração propõe à Assembleia-Geral que o resultado líquido de **20.625,76 €** obtido no final do exercício económico de 2025, tenha a seguinte aplicação:

2.062,58 € para a *Reserva Legal*, nos termos do artigo 28º, n.º 2, dos Estatutos.
18.563,18 € para *Outras Reservas* nos termos do artigo 28º, n.º 3, dos Estatutos.

6. Considerações Finais

Como se poderá extrair do relatório de gestão e das demonstrações financeiras que lhe dão suporte, a empresa encerrou o exercício económico de 2025 com um resultado líquido positivo de 20.625,76€. O resultado das atividades operacionais (EBIT) cifrou-se nos 20.463,40€, assinalando um recuo de 75% face a 2024. Esta variação significativa derivou da circunstância excecional do encerramento do serviço de piscina do Complexo Piscinas Foz do Cávado, no último trimestre do ano, para execução da empreitada de requalificação da respetiva cobertura.

Nos instrumentos de gestão previsional para o exercício em apreço, conjeturámos, pelas circunstâncias excecionais atrás relatadas, um desequilíbrio económico de – 9.989,67 € à data do balanço. Como se verificou, a performance registada ao longo do ano, sobretudo no Clube de Saúde, acabou equilibrar a exploração, que acabou por registar um ligeiro excedente.

Importa reiterar que o equilíbrio de exploração, idealmente com algum excedente, é importante para que a entidade possa manter a tesouraria estável e simultaneamente libertar recursos para a atividade de investimento. Num contexto em que se acentua a vetustez dos equipamentos sob gestão desta entidade, assume particular relevância a adoção de uma estratégia sustentada de inovação e de requalificação funcional, orientada para a melhoria das condições de conforto e eficiência operacional, como forma de garantir a qualidade, a continuidade e a sustentabilidade do serviço prestado.”

Os anos vão passando é fundamental e estratégico apostar na inovação e conforto dos equipamentos sob a gestão desta empresa local para manter a qualidade do serviço prestado.

Para 2025, a entidade inscreveu no seu plano anual investimentos no montante de 160.000 €, tendo executado 48,3% desse valor (77.252 €). Este desvio resulta, por um lado, do atraso na realização da empreitada de renovação da cobertura das piscinas e, por outro, da alteração de circunstâncias, designadamente a aprovação, em setembro de 2025, da candidatura “Complexo Lazer Foz do Cávado – 100% Verde – Eficiência Energética nas Piscinas Foz do Cávado” e a saída antecipada do cessionário da fração A1, fatores que recomendam um novo alinhamento estratégico do investimento.

Adicionalmente, a atual conjuntura internacional impõe uma criteriosa priorização das ações de investimento, que deverão concentrar-se, em primeira linha, na eficiência energética e na diversificação das fontes de energia. O investimento em produção de energia (UPAC) e na criação de uma Comunidade de Energia Renovável (CER) revela-se essencial para mitigar os efeitos do aumento dos custos energéticos, assegurando o cumprimento dos objetivos económicos e financeiros da empresa e contribuindo, simultaneamente, para as metas ambientais definidas pela Comissão Europeia, nomeadamente no âmbito do Plano REPowerEU.

Não obstante a relevância destas matérias no contexto da exploração, importa igualmente manter o foco na inovação enquanto vetor transversal de crescimento. Nesse sentido, encontra-se em preparação uma candidatura ao Programa “Crescer com o Turismo”, que, a ser aprovada pela autoridade de gestão competente, poderá conferir um novo impulso à atividade da empresa, nomeadamente em áreas como o turismo de natureza e a animação turística.

Continuamos encorajados e determinados neste desiderato.

Por último, o Conselho de Administração expressa aqui o seu mais vivo agradecimento a todos aqueles que durante o ano se relacionaram com a entidade, nomeadamente os Utilizadores, Colaboradores, Lojistas, Fornecedores e, naturalmente, a Tutela.

O Conselho de Administração coloca-se à inteira disposição da Assembleia Geral para a prestação dos esclarecimentos que, sobre esta ou outras matérias, entenda convenientes.

Esposende, 15 de março de 2025.

O Conselho de Administração,



(Vânia Maria da Costa Loureiro, Dr.ª)



(Aurélio Mariz Neiva)



(Paula Cristina Fonseca de Abreu Cepa, Dr.ª)

02

Demonstrações Financeiras

Balanço em 31 de dezembro de 2025

| Rubricas | Notas | 31.12.2025 | 31.12.2024 | Var% |
|--|-------|-----------------------|-----------------------|--------------|
| ACTIVO | | | | |
| Ativo não corrente | | | | |
| Ativos fixos tangíveis | 3, 7 | 612.833,39 € | 600.584,82 € | 2,0% |
| Propriedades de Investimento | | | | |
| Goodwill | | | | |
| Ativos Intangíveis | 3, 6 | 3.277,25 € | 3.277,25 € | 0,0% |
| Ativos biológicos | | | | |
| Participações financeiras - método da equivalência patrimonial | | | | |
| Outros investimentos financeiros | | 5.039,54 € | 4.946,60 € | 1,9% |
| Créditos a receber | | | | |
| Ativos por impostos diferidos | | | | |
| | | 621.150,18 € | 608.808,67 € | 2,0% |
| Ativo corrente | | | | |
| Inventários | 9 | 7.344,82 € | 6.321,87 € | 16,2% |
| Ativos biológicos | | | | |
| Clientes | | 56.027,82 € | 26.596,61 € | 110,7% |
| Estado e outros entes públicos | | 16.759,61 € | 16.790,15 € | -0,2% |
| Capital Subscrito e não realizado | | | | |
| Outros créditos a receber | | 8.320,41 € | 9.760,16 € | -14,8% |
| Diferimentos | | 3.214,99 € | 3.207,10 € | 0,2% |
| Ativos financeiros detidos para negociação | | | | |
| Outros ativos financeiros | | | | |
| Ativos não correntes detidos para venda | | | | |
| Caixa e depósitos bancários | 4 | 312.112,63 € | 369.800,48 € | -15,6% |
| | | 403.780,28 € | 432.476,37 € | -6,6% |
| Total do ativo | | 1.024.930,46 € | 1.041.285,04 € | -1,6% |

| Rubricas | Notas | 31.12.2025 | 31.12.2024 | Var. % |
|---|-------|-----------------------|-----------------------|--------------|
| CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO | | | | |
| Capital Próprio | | | | |
| Capital subscrito | | 100.000,00 € | 100.000,00 € | 0,0% |
| Ações (quotas) próprias | | | | |
| Outros instrumentos de capital próprio | | | | |
| Prémios de emissão | | | | |
| Reservas legais | | 55.953,32 € | 48.050,28 € | 16,4% |
| Outras reservas | | 283.916,13 € | 212.788,81 € | 33,4% |
| Resultados transitados | | - 6.388,93 € | 4.350,90 € | 46,8% |
| Excedentes de revalorização | | | | |
| Ajustamentos /outras variações no capital próprio | 10 | 148.698,71 € | 155.646,77 € | -4,5% |
| Resultado líquido do período | | 20.625,76 € | 79.030,36 € | -73,9% |
| Interesses que não controlam | | - € | - € | |
| Total do Capital Próprio | | 602.804,99 € | 591.165,32 € | 2,0% |
| PASSIVO | | | | |
| Passivo não corrente | | | | |
| Provisões | | | | |
| Financiamentos obtidos | | - € | 54.170,03 € | -100,0% |
| Responsabilidade por benefícios pós-emprego | | | | |
| Passivos por impostos diferidos | 11 | 25.516,62 € | 27.554,65 € | -7,4% |
| Outras dívidas a pagar | | | | |
| | | 25.516,62 € | 81.724,68 € | -68,8% |
| Passivo Corrente | | | | |
| Fornecedores | | 34.875,12 € | 36.596,99 € | -4,7% |
| Adiantamentos de clientes | | 73,55 € | | |
| Estado e outros entes públicos | | 34.245,66 € | 28.640,36 € | 19,6% |
| Financiamentos obtidos | 8 | 53.081,46 € | 50.348,67 € | 5,4% |
| Outras dívidas a pagar | 14 | 274.333,06 € | 252.809,02 € | 8,5% |
| Diferimentos | | | | |
| Passivos financeiros detidos para negociação | | | | |
| Outros passivos financeiros | | | | |
| Passivos não correntes detidos para venda | | | | |
| | | 396.608,85 € | 368.395,04 € | 7,7% |
| Total do Passivo | | 422.125,47 € | 450.119,72 € | -6,2% |
| Total do Capital Próprio e do Passivo | | 1.024.930,46 € | 1.041.285,04 € | -1,6% |

Demonstração dos Resultados por naturezas em 31 de dezembro de 2025.

| Rendimentos e Gastos | Notas: | Período | | Var. % |
|--|--------|--------------------|---------------------|---------------|
| | | 31.12.2025 | 31.12.2024 | |
| Vendas e serviços prestados | | 1.165.599,88 € | 1.156.619,09 € | 0,8% |
| Subsídios à exploração | 5 | 397.352,56 € | 387.239,77 € | 2,6% |
| Ganhos/perdas de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos | | | | |
| Variação nos inventários da produção | | | | |
| Trabalhos para a própria entidade | | | | |
| Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas | | -29.589,62 € | -26.660,14 € | 11,0% |
| Fornecimentos e serviços externos | | -645.623,29 € | -665.016,98 € | -2,9% |
| Gastos com o Pessoal | 12,13 | -854.754,41 € | -764.503,56 € | 11,8% |
| Imparidade de Inventários (perdas/reversões) | | | | |
| Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões) | | | -3.346,10 € | -100,0% |
| Provisões (aumentos/reduções) | | | | |
| Imparidades de ativos não depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões) | | | | |
| Aumentos / reduções de justo valor | | | | |
| Outros rendimentos | | 59.261,45 € | 88.920,11 € | -33,4% |
| Outros gastos | | -1.652,78 € | -16.413,29 € | -89,9% |
| Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos | | 90.593,79 € | 156.838,90 € | -42,2% |
| Gastos/reversões de depreciação e de amortização | | -65.003,87 € | -66.700,95 € | -2,5% |
| Imparidade de ativos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões) | | | | |
| Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos) | | 25.589,92 € | 90.137,95 € | -71,6% |
| Juros e rendimentos similares obtidos | | 92,94 € | 0,00 € | 100,0% |
| Juros e gastos similares suportados | | -5.219,46 € | -9.313,57 € | -44,0% |
| Resultado antes de Impostos | | 20.463,40 € | 80.824,38 € | -74,7% |
| Imposto sobre o rendimento do período | | 162,36 € | -1.794,02 € | -109,1% |
| Resultado Líquido do período | | 20.625,76 € | 79.030,36 € | -73,9% |
| Resultado das atividades descontinuadas (líquido de impostos) incluído no resultado líquido do período | | - | - | - |
| Resultado líquido do período atribuível a: (2) | | | | |
| Detentores do capital da empresa-mãe | | | | |
| Interesses que não controlam | | | | |
| Resultado por ação básico | | | | |

Demonstração dos Fluxos de Caixa – Método Direto

| RUBRICAS | | Notas | Período | |
|--|--------------------|------------|----------------------|-----------------------|
| | | | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
| Fluxos de caixa das atividades operacionais - método direto | | | | |
| Recebimentos de clientes | | + | 1.892.615,26 € | 1.578.480,17 € |
| Pagamentos a fornecedores | | - | - 903.002,02 € | - 927.293,15 € |
| Pagamentos ao pessoal | | - | - 566.891,39 € | - 509.776,21 € |
| Caixa gerada pelas operações | | +/- | 422.721,85 € | 141.410,81 € |
| Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento | | -/+ | 2.376,87 € | 356,21 € |
| Outros recebimentos/pagamentos | | +/- | - 350.231,96 € | 38.876,01 € |
| Fluxos de caixa das atividades operacionais | (1) | +/- | 74.704,76 € | 180.643,03 € |
| Fluxos de caixa das atividades de investimento | | | | |
| Pagamentos respeitantes a: | | | | |
| Ativos fixos tangíveis | | - | - 71.238,41 € | - 128.656,33 € |
| Ativos intangíveis | | - | - 4.497,50 € | - 79,76 € |
| Investimentos financeiros | | - | | |
| Outros ativos | | - | | |
| Recebimentos provenientes de: | | | | |
| Ativos fixos tangíveis | | + | | |
| Ativos intangíveis | | + | | |
| Investimentos financeiros | | + | | |
| Outros ativos | | + | | |
| Subsídios ao investimento | | + | | |
| Juros e rendimentos similares | | + | | |
| Dividendos | | + | | |
| Fluxos de caixa das atividades de investimento | (2) | +/- | - 75.735,91 € | - 128.736,09 € |
| Fluxos de caixa das atividades de financiamento | | | | |
| Recebimentos provenientes de: | | | | |
| Financiamentos obtidos | | + | | |
| Realizações de capital e de outros instrumentos de capital próprio | | + | | |
| Cobertura de prejuízos | | + | | |
| Doações | | + | | |
| Outras operações de Financiamento | | + | | |
| Pagamentos respeitantes a: | | | | |
| Financiamentos obtidos | | - | - 51.437,24 € | - 48.750,06 € |
| Juros e gastos similares | | - | - 5.219,46 € | - 6.223,46 € |
| Dividendos | | - | | |
| Reduções de capital e de outros instrumentos de capital próprio | | - | | |
| Outras operações de financiamento | | - | | |
| Fluxos de caixa das atividades de financiamento | (3) | +/- | - 56.656,70 € | - 54.973,52 € |
| Variação de caixa e seus equivalentes | (1)+(2)+(3) | +/- | - 57.687,85 € | - 3.066,58 € |
| Efeito das diferenças de câmbio | | +/- | | |
| Caixa e seus equivalentes no início do período | | +/- | 369.800,48 € | 372.867,06 € |
| Caixa e seus equivalentes no fim do período | | +/- | 312.112,63 € | 369.800,48 € |

Demonstração das alterações do Capital Próprio (ANO 2024)

| DESCRIÇÃO | NOTAS | Capital Próprio atribuído aos detentores do capital da empresa-mãe | | | | | | | | | | Total do Capital Próprio | | | | | |
|---|-----------|--|-------------------------|---|--------------------|-----------------|-----------------|------------------------|------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|--------------------------|------------------------------|-------------|-------------------------|-------------|--|
| | | Capital realizado | Ações (quotas) próprias | Prestações suplementares e outros instrumentos de capital próprio | Prêmios de emissão | Reservas legais | Outras reservas | Resultados transitados | Ajustamentos em ativos financeiros | Excedentes de reavaliação | Outras variações no capital próprio | | Resultado líquido do período | Total | Interesses minoritários | | |
| 1 | 1 | 100.000,00 | | | | 44.490,24 | 180.748,43 | (796,36) | | | | 170.044,85 | 36.660,42 | 530.987,56 | | 530.987,56 | |
| ALTERAÇÕES NO PERÍODO | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Primeira adoção de novo referencial contábilístico | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Alterações de políticas contábilísticas | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Diferenças de conversão de demonstrações financeiras | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Realização do excedente de reavaliação de ativos fixos tangíveis e intangíveis | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Excedentes de reavaliação de ativos fixos tangíveis e intangíveis e respectivas variações | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Ajustamentos por impostos diferidos | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Outras alterações reconhecidas no capital próprio | | | | | | 3.560,04 | 32.040,38 | (3.554,52) | | | | 3.554,52 | (35.600,42) | (18.852,60) | | (18.852,60) | |
| 2 | 2 | | | | | 3.560,04 | 32.040,38 | (3.554,52) | | | | (15.296,08) | 79.030,36 | (18.852,60) | | (18.852,60) | |
| 3 | 3 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4=2+3 | 4=2+3 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| RESULTADO INTEGRAL | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Realizações de capital | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Realizações de prêmios de emissão | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Distribuições | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Entradas para cobertura de perdas | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Outras operações | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 5 | 5 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 6=1+2+3+5 | 6=1+2+3+5 | 100.000,00 | | | | 48.050,28 | 212.788,81 | (4.360,90) | | | | 155.646,77 | 79.030,36 | 591.165,32 | | 591.165,32 | |

Handwritten signature and initials in blue ink.



Demonstração das alterações do Capital Próprio (ANO 2025)

| DESCRIÇÃO | NOTAS | Capital Próprio atribuído aos detentores do capital da empresa-mãe | | | | | | | | | | Total | Interesses minoritários | Total do Capital Próprio | | | |
|---|-----------|--|-------------------------|---|--------------------|-----------------|-----------------|------------------------|------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|-------|-------------------------|--------------------------|------------------------------|------------|--|
| | | Capital realizado | Ações (quotas) próprias | Prestações suplementares e outros instrumentos de capital próprio | Prêmios de emissão | Reservas legais | Outras reservas | Resultados transitados | Ajustamentos em ativos financeiros | Excedentes de revalorização | Outras variações no capital próprio | | | | Resultado líquido do período | | |
| POSIÇÃO em 1. jan. 2025 | 1 | 100.000,00 | | | | 48.050,28 | 212.788,81 | (4.350,90) | | | | | 155.646,77 | 79.030,36 | 591.165,32 | 591.165,32 | |
| ALTERAÇÕES NO PERÍODO | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Primeira adoção de novo referencial contábilístico | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Alterações de políticas contábilísticas | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Diferenças de conversão de demonstrações financeiras | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Realização do excedente de revalorização de ativos fixos tangíveis e intangíveis | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Excedentes de revalorização de ativos fixos tangíveis e intangíveis e respectivas variações | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Ajustamentos por impostos diferidos | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Outras alterações reconhecidas no capital próprio | 2 | | | | | 7.903,04 | 71.127,32 | (2.038,03) | | | | | | | | | |
| RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO | 3 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| RESULTADO INTEGRAL DE CAPITAL NO PERÍODO | 4-2+3 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Realizações de capital | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Realizações de prêmios de emissão | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Distribuições | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Entradas para cobertura de perdas | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Outras operações | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Posição em 31. dez. 2025 | 6=1+2+3+5 | 100.000,00 | | | | 55.963,32 | 283.916,13 | (6.388,93) | | | | | 148.698,71 | 20.625,76 | 602.804,99 | 602.804,99 | |



NOTAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

1. Identificação da Entidade

Designação da Entidade

A Esposende 2000 – Atividades Desportivas e Recreativas, EM, Sociedade Unipessoal, Lda

Designação da Entidade

Av. Eng.º Eduardo Arantes e Oliveira, n.º 851, 4740-204 Esposende

Número de Identificação de Pessoa Coletiva (NIPC)

503879614

Natureza da atividade

A Esposende 2000 EM tem como objeto social a Gestão, manutenção, exploração e concessão dos equipamentos sociais que, para esses fins, lhe sejam destinados pela CME, bem como a promoção e realização de atividades de animação desportiva, recreativa e cultural, iniciativas de carácter socioeconómico, científico e turístico.

Atualmente a entidade é responsável pela gestão dos Complexos Piscinas Foz do Cávado e Piscinas Municipais de Forjães, Auditório Municipal de Esposende e Pavilhão Gimnodesportivo de Fão.

Sempre que não exista outra referência, os montantes encontram-se expressos em unidade de euro.

2. Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras

2.1 Referencial contabilístico adotado

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no quadro das disposições em vigor em Portugal, em conformidade com o Decreto-Lei n.º 98/2015, de 2 de Junho, e de acordo com a Estrutura Conceptual (EC), Normas Contabilísticas e de Relato Financeiro (NCRF) e Normas Interpretativas (NI) constantes do Sistema de Normalização Contabilística (SNC), sendo supletivamente aplicadas as Normas Internacionais de Contabilidade (NIC) adotadas na União Europeia e as Normas Internacionais de Contabilidade (IAS/IFRS) emitidas pelo IASB e respetivas Interpretações Técnicas (SIC/IFRIC).

3. Principais Políticas Contabilísticas

3.1 Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras:

Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis da empresa encontram-se registados ao custo de aquisição deduzido das respetivas amortizações acumuladas.

| Métodos de amortização, vidas úteis e taxas de amortização usadas nos ativos intangíveis | | Projetos de desenvolvimento | Programas de computador | Propriedade industrial |
|--|------------------------|-----------------------------|-------------------------|------------------------|
| Finitas | Vidas úteis | | 6 anos | |
| | Taxas de amortização | | 16.67% | |
| | Métodos de amortização | Método da Linha Reta | | |

Ativos fixos tangíveis

Os ativos fixos tangíveis, encontram-se registados ao custo de aquisição deduzido das respetivas amortizações acumuladas. As amortizações dos ativos tangíveis são calculadas segundo o método das quotas constantes de acordo com os seguintes períodos de vida útil esperadas dos bens.

| Métodos de depreciação, vidas úteis e taxas de depreciação usadas nos ativos fixos tangíveis | Edifícios e outras construções | Equipamento básico | Equipamento de transporte | Equipamento administrativo | Outros ativos fixos tangíveis |
|--|--------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------------------|
| Vidas úteis | Entre 20 a 40 anos | Entre 8 a 16 anos | Entre 4 a 8 anos | Entre 4 a 10 anos | Entre 4 a 16 anos |
| Taxas de depreciação | 2.5% a 5% | 6.25% a 12.50% | 12.5% a 25% | 10% a 25% | 6.25% a 25% |
| Métodos de depreciação | Método das Quotas constantes | Método das Quotas constantes | Método das Quotas constantes | Método das Quotas constantes | Método das Quotas constantes |

As despesas de conservação e reparação que não aumentem a vida útil dos ativos nem resultem em benfeitorias ou melhorias significativas nos elementos dos ativos fixos tangíveis são registadas como gastos do exercício em que ocorrem.

Inventários

Os inventários encontram-se valorizados de acordo com os seguintes critérios:

As mercadorias e as matérias-primas, subsidiárias e de consumo são valorizadas ao custo médio de aquisição.

4. Fluxos de Caixa

4.1 Desagregação dos valores inscritos na rubrica de caixa e em depósitos bancários.

| Meios financeiros líquidos constantes do balanço | | 31.12.2025 | | | 31.12.2024 | | |
|--|-------------------|-------------------------------|---------------------------------|------------|-------------------------------|---------------------------------|------------|
| | | Quantias disponíveis para uso | Quantias indisponíveis para uso | Totais | Quantias disponíveis para uso | Quantias indisponíveis para uso | Totais |
| Caixa | Numerário | 4.055,29 | | 4.055,29 | 1.323,70 | | 1.323,70 |
| | Subtotais | 4.055,29 | | 4.055,29 | 1.323,70 | | 1.323,70 |
| Depósitos bancários | Depósitos à ordem | 305.755,08 | 2.302,26 | 308.057,34 | 368.476,78 | | 368.476,78 |
| | Subtotais | 305.755,08 | 2.302,26 | 308.057,34 | 368.476,78 | | 368.476,78 |
| Totais | | 309.810,37 | 2.302,26 | 312.112,63 | 369.800,48 | | 369.800,48 |

5. Partes relacionadas

5.1 Relacionamentos com a empresa-mãe.

O capital social da entidade é detido a 100% pelo Município de Esposende, NIPC 506617599.

5.3 Transações entre as partes relacionadas

| Transações com as partes relacionadas | | 31.12.2025 | | | 31.12.2024 | | |
|---------------------------------------|--|-----------------------|------------------------|---------|-----------------------|------------------------|---------|
| | | Prestação de Serviços | Subsídios à Exploração | Compras | Prestação de Serviços | Subsídios à Exploração | Compras |
| Município de Esposende | Contrato Programa Ação Social | | 250.495,81 | | | 239.009,10 | |
| | Desporto Freguesias + Boccia Sénior nas Freguesias | | 34.307,82 | | | 32.322,09 | |
| | Contrato Programa Auditório | | 49.712,59 | | | 40.622,78 | |
| | Contrato Programa Pavilhão Polidesportivo de Fão | | 50.146,55 | | | 43.764,31 | |
| | Realização do Evento Transcávado BTT GPS | | 12.689,79 | | | 31.521,49 | |
| | Subtotais | | 397.352,56 | | | 387.239,77 | |
| Totais | | | 397.352,56 | | | 387.239,77 | |

6. Ativos Intangíveis

6.1 Divulgação para cada classe de ativos intangíveis.

Os gastos incorridos com a aquisição de software são capitalizados, assim como as despesas adicionais suportadas pela empresa necessárias à sua plena implementação. Estes gastos são amortizados de forma linear ao longo da vida útil esperada dos ativos. Os gastos com a manutenção de programas informáticos são reconhecidos como gastos do período em que são incorridos.

Esta rubrica é analisada como segue:

| Ativos intangíveis | | Projetos de desenvolvimento | Programas de computador | Propriedade industrial | Ativos intangíveis em curso | Totais |
|---|---|-----------------------------|-------------------------|------------------------|-----------------------------|-------------|
| | | Outros | | Licenças e Alvarás | | |
| Em 01.01.2025 | Quantias brutas escrituradas | 2.295,00 | 59.450,15 | 3.277,25 | | 65.022,40 |
| | Amortizações e perdas por imparidade acumuladas | (2.295,00) | (59.450,15) | 0,00 | | (61.746,15) |
| | Quantias líquidas escrituradas | 0,00 | 0,00 | 3.277,25 | | 3.277,25 |
| Adições | | | 4.497,50 | | | 4.497,50 |
| Revalorizações | | | | | | |
| Transferências | | | | | | |
| Reclassificações para ativos não correntes detidos para venda | | | | | | |
| Alienações, sinistros e abates | | | | | | |
| Outras alterações | | | | | | |
| Amortizações | | | (4.497,50) | | | (4.497,50) |
| Perdas por imparidade / abates amortizações | | | | | | |
| Em 31.12.2025 | Quantias brutas escrituradas | 2.295,00 | 63.947,65 | 3.277,25 | | 69.519,90 |
| | Amortizações e perdas por imparidade acumuladas | (2.295,00) | (63.947,65) | | | (66.242,65) |
| | Quantias líquidas escrituradas | | | 3.277,25 | | 3.277,25 |

7. Ativos Fixos Tangíveis

Os ativos fixos tangíveis adquiridos encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das correspondentes depreciações. As depreciações foram efetuadas pelo método da linha reta, em sistema de duodécimos. As vidas úteis foram determinadas de acordo com a expectativa da afetação do desempenho.

A reconciliação da quantia escriturada no começo e fim do período que mostra separadamente as adições, as alienações, os ativos classificados como detidos para venda, as amortizações, as perdas por imparidade e outras alterações, foram desenvolvidas de acordo com o quadro seguinte:

| Ativos fixos tangíveis | | Terrenos e recursos naturais | Edifícios e outras construções | Equipamento básico | Equipamento de transporte | Equipamento administrativo | Equipamentos biológicos | Outros ativos fixos tangíveis | Ativos fixos tangíveis em curso | Totais |
|---|---|------------------------------|--------------------------------|--------------------|---------------------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------------|---------------------------------|----------------|
| | | | Edifícios | | | | | | | |
| Em 01.01.2025 | Quantias brutas escrituradas | | 998.112,28 | 459.803,08 | 27.759,50 | 33.629,30 | | 44.007,55 | 18.950,00 | 1.582.261,71 |
| | Depreciações e perdas por imparidade acumuladas | | (570.851,36) | (338.339,82) | (13.453,23) | (32.045,57) | | (26.986,91) | | (981.676,89) |
| | Quantias líquidas escrituradas | | 427.260,92 | 121.463,26 | 14.306,27 | 1.583,73 | | 17.020,64 | 18.950,00 | 600.584,82 |
| Adições | | | 30.579,60 | 38.196,24 | | | | 3.979,10 | | 72.754,94 |
| Revalorizações | | | | | | | | | | |
| Transferências | | | | | | | | | | |
| Reclassificações para ativos não correntes detidos para venda | | | | | | | | | | |
| Alienações, sinistros e abates | | | | | | | | | | |
| Outras alterações | | | | | | | | | | |
| Depreciações | | | (40.239,42) | (15.596,60) | (2.043,72) | (453,63) | | (2.173,00) | | (60.506,37) |
| Perdas por imparidade / abate depreciações | | | | | | | | | | |
| Em 31.12.2025 | Quantias brutas escrituradas | | 1.028.691,88 | 497.999,32 | 27.759,50 | 33.629,30 | | 47.986,65 | 18.950,00 | 1.655.016,85 |
| | Depreciações e perdas por imparidade acumuladas | | (611.090,78) | (353.936,42) | (15.496,95) | (32.499,20) | | (29.159,91) | | (1.042.183,26) |
| | Quantias líquidas escrituradas | | 417.601,10 | 144.062,90 | 12.262,55 | 1.130,10 | | 18.826,74 | 18.950,00 | 612.833,39 |

8. Empréstimos obtidos

A rubrica de financiamentos obtidos, reportados a 31 de dezembro de 2025, decompunha-se conforme se demonstra:

| Instituições de Crédito | | 31.12.2025 | | | 31.12.2024 | | |
|-------------------------|------------------|------------|--------------|-----------|------------|--------------|------------|
| | | Corrente | Não corrente | Total | Corrente | Não corrente | Total |
| Instituições de Crédito | CGD - CCC | | | | | | |
| | Credito Agrícola | 53.081,46 | | 53.081,46 | 50.348,67 | 54.170,03 | 104.518,70 |
| | Barclays | | | | | | |
| | Santander Totta | | | | | | |
| | | 53.081,46 | | 53.081,46 | 50.348,67 | 54.170,03 | 104.518,70 |

9. Inventários

9.1 Políticas contabilísticas adotadas na mensuração dos inventários e fórmula de custeio usada:

a) Inventários – Custo de compra (aquisição);

| Inventários: políticas contabilísticas adotadas na mensuração e fórmulas de custeio | | | Mercadorias | Matérias-primas, subsidiárias e de consumo | Produtos acabados e intermédios | Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos | Produtos e trabalhos em curso |
|---|--|---|-------------|--|---------------------------------|---|-------------------------------|
| Critérios de mensuração | Regra geral | Custo | x | | | | |
| | | Valor realizável líquido | | | | | |
| | Corretores e negociantes | Justo valor menos os custos de vender | | | | | |
| Custos incorridos para colocar os inventários no seu local e na sua condição atuais | Custos de compra (aquisição) | Preço de compra | x | | | | |
| | | Direitos de importação e outros impostos não recuperáveis das autoridades fiscais | | | | | |
| | | Custos de transporte, manuseamento e outros diretamente atribuíveis à aquisição | | | | | |
| | | Dedução de descontos comerciais, abatimentos e outros itens semelhantes | x | | | | |
| Técnicas de mensuração do custo | Tratamento específico pelos respetivos custos de compra (aquisição) ou de conversão (produção) individuais | | x | | | | |
| | Custos padrão regularmente revistos | | | | | | |
| | Dedução do valor de venda na percentagem da margem bruta (método de retalho) | | | | | | |
| | Justo valor dos produtos colhidos dos ativos biológicos da entidade, deduzidos dos custos estimados no ponto de venda no momento da colheita | | | | | | |
| Fórmulas de custeio das saídas de armazém | Identificação específica do custo dos inventários vendidos ou consumidos | | | | | | |
| | Custeio médio ponderado | | x | | | | |
| Sistema de inventário | Inventário intermitente | | x | | | | |
| | Inventário permanente | | | | | | |

Esta rubrica é analisada como se segue:

| Quantias escrituradas de inventários | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|--|-----------------|-----------------|
| | Quantias brutas | Quantias brutas |
| Mercadorias | 7.344,82 | 6.321,87 |
| Matérias-primas, subsidiárias e de consumo | | |
| Totais | 7.344,82 | 6.321,87 |

10. Subsídios do Governo e apoios do Governo

10.1 Política contabilística adaptada para os subsídios do Governo, incluindo os métodos de apresentação adotados nas demonstrações financeiras.

Os subsídios não reembolsáveis atribuídos pelo Governo, relacionados com ativos fixos tangíveis, são apresentados no balanço como componente do capital próprio, e imputados como rendimentos do exercício numa base sistemática durante a vida útil do (s) respetivo (s) ativo (s).

10.2 Natureza e extensão dos subsídios do Governo reconhecidos nas demonstrações financeiras e indicação de outras formas de apoio do Governo de que diretamente se beneficiou.

Os subsídios destinados ao investimento estão a ser reconhecidos nos resultados anuais de acordo com o período útil de vida dos respetivos ativos fixos apoiados. No exercício de 2025, foram reconhecidos como rendimentos, os seguintes montantes:

| | | | Balanço | | | | Demonstração dos resultados |
|-------------------|-----------------------------------|------------------------------|---------------------|---|---------------------|---|--|
| | | | Saldo em 01.01.2025 | Reconhecidas no capital próprio (Outras variações no capital próprio) | Saldo em 31.12.2025 | Reconhecidas no passivo Passivos por impostos diferidos | Reconhecidas como subsídios à exploração |
| Não reembolsáveis | Subsídios relacionados com ativos | Conta 593 | | | | | |
| | | Conta 593102 - FEDER | 122.984,39 | -9.519,12 | 113.465,27 | 19.267,79 | 9.519,12 |
| | | Conta 593103 - Portugal 2020 | 555,99 | 2179,31 | 2.735,30 | 18,67 | - |
| | | Conta 593107 - FFE | 31.451,04 | -1.646,28 | 29.804,76 | 6.230,16 | 1.646,28 |
| | | Subtotais | 154.991,42 | -8.986,09 | 146.005,33 | 25.516,62 | 11.165,40 |
| | | Conta 599 | | | | | |
| | | Outras - Fenómeno Idílico | 28.210,00 | 0 | 28.210,00 | -€ | -€ |
| | | Subtotais | 28.210,00 | 0,00 | 28.210,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | Totais | 183.201,42 | -8.986,09 | 174.215,33 | 25.516,62 | 11.165,40 |

11. Impostos sobre o rendimento

11.1 Quantias das potenciais consequências do imposto sobre o rendimento praticamente determináveis e existência ou não de quaisquer potenciais consequências no imposto de rendimento não praticamente determináveis.

A Entidade encontra-se sujeita a Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas (IRC) à taxa de 20%

O movimento ocorrido nos ativos e passivos por impostos diferidos nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 foi o seguinte:

| Quantias de ativos e de passivos por impostos diferidos reconhecidos no balanço e correspondentes movimentos ocorridos durante o período | | | 31.12.2025 | | | |
|--|--|------------------------------------|----------------------------|---------------------------|------------|-------------------------|
| | | | Saldo no começo do período | Movimentos do período via | | Saldo no fim do período |
| | Demonstração dos resultados | Outras rubricas do capital próprio | | | | |
| Passivos por impostos diferidos | Provenientes de diferenças temporárias tributáveis | FEDER | 20.862,23 | | (1.594,44) | 19.267,79 |
| | | PORTUGAL 2020 | 116,54 | | (97,87) | 18,67 |
| | | FEE FUNDO EFICIENCIA ENERGETICA | 6.575,88 | | (345,72) | 6.230,16 |
| | | MUNICIPIO ESPOSENDE | | | | |
| | | Totais | 27.554,65 | | (2.038,03) | 25.516,62 |

12. Benefícios de empregados

Em 31 de dezembro de 2025, os gastos com o pessoal decompunham-se conforme se demonstra:

| Gastos com o Pessoal | 31.dez.2025 | |
|--------------------------|--|---------------|
| | Conselho de Administração e Fiscal Único | Outro Pessoal |
| Remunerações | 50.902,71 | 625.489,85 |
| Encargos TSU e CGA | | 146.380,28 |
| Indemnizações | | 1.205,56 |
| Formação Profissional | | 1.244,10 |
| Seguros | 697,58 | 8.571,78 |
| ACSS | | 13.016,16 |
| Outros Gastos c/ Pessoal | | 4.246,39 |
| Rem Fiscal Único | 3.000,00 | - |
| Subtotais | 54.600,29 | 800.154,12 |
| TOTAL | 854.754,41 | |

13. Outras informações

Honorários do revisor Oficial de contas, incluídos nos Gastos com o Pessoal.

| Honorários faturados pelos revisores oficiais de contas | 2025 | | | 2024 | | |
|---|----------------------|---------------------------|----------|----------------------|---------------------------|----------|
| | Honorários faturados | Efeitos das periodizações | Totais | Honorários faturados | Efeitos das periodizações | Totais |
| Revisão legal das contas | 3.000,00 | | 3.000,00 | 3.000,00 | | 3.000,00 |
| Consultoria fiscal | | | | | | |
| Outros serviços | | | | | | |
| Total | 3.000,00 | | 3.000,00 | 3.000,00 | | 3.000,00 |

14. Outras contas a pagar

A rubrica outras contas a pagar, do balanço, tem a seguinte decomposição:

| Outras contas a pagar | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|---|------------|------------|
| Remunerações a liquidar referente a dez. 2025 | 2.751,37 | 1.165,95 |
| Fornecedores de investimentos e cauções | 7.251,33 | 2.951,93 |
| Credores por acréscimos de gastos- Remunerações a liquidar (estimativa Ferias, subsídio de férias e encargos) | 112.342,37 | 99.057,35 |
| Credores por acréscimos de gastos- Gastos (FSE's) | 18.245,36 | 31.717,53 |
| Credores diversos - Regime Capitação ACSS | 119.159,66 | 106.143,50 |
| Credores diversos - Outros | 1.119,86 | 1.463,29 |
| Credores diversos - Município de Esposende | 13.463,11 | 10.309,47 |
| Total | 274.333,06 | 252.809,02 |

03

Certificação legal das contas e parecer do Fiscal Único